

# PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL



**MUNICIPALIDAD DE COLOMBA COSTA CUCA,  
QUETZALTENANGO.  
ADMINISTRACION 2,016 – 2,020.**

## DIRECTORIO

---

### AUTORIDADES

Isidro Herminio Castillo Díaz

*Presidente del Concejo Municipal, Colomba Costa Cuca, Quetzaltenango*

### Concejo Municipal

Erick Konrad Filitz Szaszdi, Síndico I

Juan José Vásquez Calderón, Síndico II

Santos Itzep Escobar, *Concejales I,*

Edson Wilfredo Guzmán Vásquez, *Concejales II*

Carlos Enrique Pelicó Vásquez, *Concejales III*

José Alfredo Guzmán Suárez, *Concejales IV*

Oscar Vinicio Roquel Otzoy, *Concejales V*

Julio Epifanio Salazar Bal

*Secretario Municipal, Colomba Costa Cuca, Quetzaltenango*

Andy Nelson Guzmán Ruano

*Director Municipal de Planificación, Colomba Costa Cuca, Quetzaltenango*

Bernardo Velásquez Vásquez

*Director Administrativo Financiero, Colomba Costa Cuca, Quetzaltenango*

### Con el apoyo técnico metodológico de:

Dirección de Planificación Territorial, Segeplan

Delegación Departamental de Segeplan, Quetzaltenango.

Lisandro Ramírez Flores, Consultor



**INDICE**

ACRÓNIMOS .....	5
Acta de aprobación del PEI, POM, POA.....	6
INTRODUCCIÓN .....	8
1. MARCO ESTRATÉGICO.....	9
1.1 Visión de la municipalidad de Colomba Costa Cuca .....	9
1.2 Misión de la municipalidad de Colomba Costa Cuca.....	9
1.3 Principios de trabajo .....	9
1.4 Valores de la persona: .....	10
1.5 Estructura funcional.....	11
2. GESTIÓN POR RESULTADOS .....	14
2.1 Análisis situacional del municipio .....	14
2.2 Datos poblacionales .....	15
2.3 Análisis de la situación institucional.....	18
2.4 Clasificación del municipio en el Ranking Municipal del año 2013 .....	19
2.5 La problemática de Colomba Costa Cuca.....	21
2.4 El Análisis de causalidad de la problemática actual .....	21
2.5 Priorización de problemática analizada, conforme a la Política Municipal .....	29
2.6 La priorización conjunta de la problemática .....	29
3. EL MARCO OPERATIVO DEL PEI .....	44
5. BIBLIOGRAFIA .....	56
ANEXOS.....	59



### **Índice de Cuadros**

Cuadro No. 1. Distribución de la población de Colomba Costa Cuca .....	16
Cuadro No. 2 Indicadores socioeconómicos de Colomba Costa Cuca .....	18
Cuadro No. 3 Categorías y Rangos de los índices de Gestión Municipal .....	20
Cuadro No. 4 Resultados del Ranking Municipal, año 2013 .....	20
Cuadro No. 5 Priorización de la problemática de Colomba Costa Cuca .....	30
Cuadro No. 6 Definición de Resultados .....	30
Cuadro No. 7 Resultados inmediatos e indicadores .....	32

### **Índice de Figuras**

Figura 1. Organigrama Funcional de la Municipalidad de Colomba Costa Cuca .....	13
Figura No. 2 Distribución de población Rural y Urbana, municipio de Colomba Costa Cuca .....	16
Figura No. 3 Tendencia de crecimiento poblacional, años 2002, 2015 y 2020 .....	17
Figura No. 4 Resumen de los seis Índices de Gestión Municipal IGM, año 2013 .....	20

### **Índice de Matrices**

Matriz de Resultados 1. El 50% las familias tienen acceso a agua, apta para el consumo humano, en la cabecera municipal, al año 2019 .....	33
Matriz de Resultados 2. Un Mercado municipal mejorado, con servicios básicos adecuados .....	35
Matriz de Resultados 3. Tránsito vehicular ordenado, en la cabecera municipal (Una Terminal de buses, microbuses y picops construida) .....	36
Matriz de Resultados 4. La inseguridad ciudadana disminuida .....	37
Matriz de Resultados 5. Mujeres empoderadas en sus derechos y con capacidades productivas .....	38
Matriz de Resultados 6. Niñez y adolescencia menos vulnerable .....	389
Matriz de Resultados 7. 2 Plantas de tratamiento de desechos líquidos funcionando adecuadamente .....	40
Matriz de Resultados 8. Un Tren de aseo implementado y funciona adecuadamente en la cabecera Mpal. .	41
Matriz de Resultados 9. Un Rastro municipal mejorado con servicios básicos adecuados .....	42
Matriz de Resultados 13. Aumentar en 5 hectáreas la reforestación en el Sur del municipio .....	43
Matriz del Plan Operativo Multianual -POM-, Período 2016 – 2020. Municipalidad de Colomba Costa Cuca, Quetzaltenango .....	45
Análisis de Alcances y Limitaciones del POA 2015 y POA 2016 .....	467
Matriz de Planificación y Programación Operativa Anual 2017 .....	49
Matriz de la disponibilidad financiera para el POA 2017 .....	54
Matriz de la Estructura programática de la vinculación Plan - Presupuesto .....	505



## ACRÓNIMOS

<b>Cocode</b>	Consejo Comunitario de Desarrollo
<b>CODEDE</b>	Consejo Departamental de Desarrollo
<b>COMUDE</b>	Consejo Municipal de Desarrollo
<b>COMUSAN</b>	Comisión Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional
<b>CONAP</b>	Consejo Nacional de Áreas Protegidas
<b>DAFIM</b>	Dirección Administrativa Financiera Integrada Municipal
<b>DMM</b>	Dirección Municipal de la Mujer
<b>DMP</b>	Dirección Municipal de Planificación
<b>GpR</b>	Gestión por Resultados
<b>IGN</b>	Instituto Geográfico Nacional
<b>INAB</b>	Instituto Nacional de Bosques
<b>INE</b>	Instituto Nacional de Estadística
<b>IUSI</b>	Impuesto Único sobre Inmuebles
<b>LAIP</b>	Ley de Acceso a la Información Pública
<b>MAGA</b>	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación
<b>MARN</b>	Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales
<b>MIDES</b>	Ministerio de Desarrollo Social
<b>Minfin</b>	Ministerio de Finanzas Públicas
<b>MPP/RIT</b>	Modelo de Policía Municipal /Instituto de Investigaciones El Triángulo (siglas en inglés)
<b>OMPNA</b>	Oficina Municipal de Protección a la Niñez y Adolescencia
<b>OAIP</b>	Oficina de Acceso a la Información Pública
<b>OSP</b>	Oficina de Servicios Públicos
<b>PDM</b>	Plan de Desarrollo Municipal
<b>PEI</b>	Plan Estratégico Institucional
<b>PDD</b>	Plan de Desarrollo Departamental
<b>PGG</b>	Política General de Gobierno
<b>PMD</b>	Plan de Desarrollo Municipal
<b>PND</b>	Plan Nacional de Desarrollo/Política Nacional de Desarrollo
<b>PM</b>	Policía Municipal
<b>POA</b>	Plan Operativo Anual
<b>POM</b>	Plan Operativo Multianual
<b>RENAP</b>	Registro Nacional de las Personas
<b>REP</b>	Resultados Estratégicos de País
<b>Segeplan</b>	Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia
<b>SESAN</b>	Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional
<b>SOSEP</b>	Secretaría de Obras Sociales de la Esposa del Presidente
<b>SEPREM</b>	Secretaría Presidencial de la Mujer
<b>SNIP</b>	Sistema Nacional de Inversión Pública
<b>SNP</b>	Sistema Nacional del Planificación
<b>UAIP</b>	Unidad de Acceso a la Información Pública
<b>UGAM</b>	Unidad de Gestión Ambiental Municipal



Acta de aprobación del PEI, POM, POA



Municipalidad de la Villa de Colomba C.C.  
Quetzaltenango, Guatemala. C.A.

Tel: 7772 - 3040

El Infrascrito Secretario Municipal de la Villa de Colomba Costa Cuca del departamento de Quetzaltenango CERTIFICA: Que tuvo a la vista el libro No. 1 de Sesiones del Consejo Municipal de Desarrollo (COMUDE) de esta villa en el que a folio 46 a 50 se encuentra el acta que en su parte conducente dice: -----

Acta número 14-2016. En Colomba Costa Cuca Quetzaltenango siendo las diez horas del día lunes doce de diciembre de dos mil dieciséis, constituidos en el salón Flor de Café de este municipio los señores: Isidro Herminio Castillo Díaz, Alcalde Municipal, Sr. Santos Itzep Escobar Concejal Primero municipal, Sr. Andy Nelson Guzmán Ruano, Director de la DMP, Sra Wendy Castañón Directora de la Oficina de la Información Pública Municipal, Sr. Carlos Pelicó Vásquez Concejal tercero, municipal, Sr. Tomas García Gabriel de cocode Comunidad magnolia Miramar, Sra. Carolina Esperanza Álvarez López, de comunidad Agraria la Florida, Sr. Tulin Alexis Morales Baten, de Caserío Nueva Independencia Colomba, Sr. Alberto Méndez Miranda de Sector Lución Mercedes Colomba, Sr. Juan Alberto García Lucas de Caserío Santa Rosa, Sr. Eufrazio Vicente Matul Jesús de Colonia Cinco de Enero, Colomba Costa Cuca. Sr. Manuel Isaac Mérida Flores del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social, Sra. Irma Elizabeth Suchí Morales del Registro de las Personas Sr. Coronel Rosendo de León del Ejército de Guatemala, y del Destacamento de este municipio, Sr. Amílcar Cabrera Gómez de la Policía Nacional Civil, Sr. Rigoberto Agustín Ramírez de Asociación de Productores de Café Santa Anita APCASA, Sra, Medarda Felicitá Preses López de Ramírez de la organización de comadronas, Sr. Alberto Vásquez Vásquez de Asociación Integral del Nuevo Guadalupe Colomba, Sra. Floridalma de León Itzep de Coronado, de la Asociación AMARC, Ceferina Bamac Perez de Asociación AMARC Barrio San Miguel Colomba, Juan Castro Ramírez de PNC Colomba, Zulmy Patricia Ulin de Seguridad Colomba, Angélica María Gómez de Santa Anita la Unión Colomba, Ingrid Yesenia Coronado Barrio San Miguel Colomba, Kimberly Pamela Ajond Ramírez de Lotificación Buena Vista, Representantes de la Sociedad Civil de Colomba y Secretario Municipal para dejar constancia de lo siguiente. PRIMERO:-----SEGUNDO: -----TERCERO: -----CUARTO: En este punto el Director de la Dirección Municipal de Planificación hace la presentación del Plan Estratégico Institucional (PEI) en el cual está integrado el Plan Operativo Multianual y Plan Operativo Anual del Municipio cuyas instrumentos contemplan los lineamientos, información y problemática del Municipio, así mismo el marco estratégico la visión, la misión los principios los valores etc... así como la clasificación del municipio en el ranquin municipal, priorización de la problemática, también hace la exposición del marco Operativo del PEI. En este caso se hace un espacio para preguntas y respuestas así como la exposición del caso que viven las comunidades, las necesidades y los grandes problemas que las aquejan por lo que participa el Alcalde Municipal dando respuestas a las preguntas y explicando cómo se priorizaron los temas para su ejecución y cumplimiento en un plazo de cuatro años, también aclara que hay muchas demandas pero el factor presupuestario limita la ejecución de las tantas necesidades de la población. Seguidamente se somete a consideración de los presentes la aprobación del Plan Estratégico Institucional PEI Plan Operativo Multianual POM y Plan Operativo Anual POA el cual queda aprobado por los presentes. QUINTO: -----SEXTO: No habiendo más que hacer constar se finaliza la presente en el mismo lugar y fecha siendo las doce con treinta minutos, firmándose de conformidad para las que en ella intervinieron damos fe.

Y para remitirse a donde corresponde compuesta por una hoja de papel bond útil con membrete extendiendo y firmo la presente copia certificada debidamente confrontada con su original en la Villa de Colomba Costa Cuca departamento de Quetzaltenango a los catorce días del mes de Diciembre del año dos mil dieciséis. -----

Julio E. Salazar Bal  
Secretario Municipal  
SECRETARÍA MUNICIPAL  
COLOMBA C.C.  
QUETZAL, GUATEMALA C.A.

Isidro Herminio Castillo Díaz  
Presidente COMUDE  
CONSEJO MUNICIPAL  
DESARROLLO





Acta de aprobación del PEI, POM, POA



Municipalidad de la Villa de Colomba C.C.  
Quetzaltenango, Guatemala. C.A.

Tel: 7772 - 3040

El Infrascrito Secretario Municipal de la Villa de Colomba Costa Cuca del departamento de Quetzaltenango CERTIFICA: Que tuvo a la vista el libro de Actas de Sesiones Ordinarias y Extraordinarias vigente, del Concejo Municipal que se lleva en ésta oficina en el que se encuentra copiado el acta que en su parte conducente dice así:-----

Acta No. 65-2016 Sesión Pública Ordinaria celebrada por el Concejo Municipal de Colomba Costa Cuca, Quetzaltenango el día lunes doce de diciembre del año dos mil dieciséis siendo las dieciséis horas, reunidos en la Alcaldía Municipal, bajo la presidencia del señor Alcalde Municipal don Isidro Herminio Castillo Díaz y con asistencia de los señores Síndicos Municipales 1º. Erick Konrad Filitz Szaszdi 2º. Juan José Vásquez Calderón, Concejales Municipales del primero al quinto, en su orden señores: Santos Itzep Escobar, Edson Wilfredo Guzmán Vásquez, Carlos Enrique Pelico Vásquez, José Alfredo Guzmán Suarez, Oscar Vinicio Roquel Otzoy y Secretario Municipal se procedió de la siguiente forma:----- PRIMERO-----

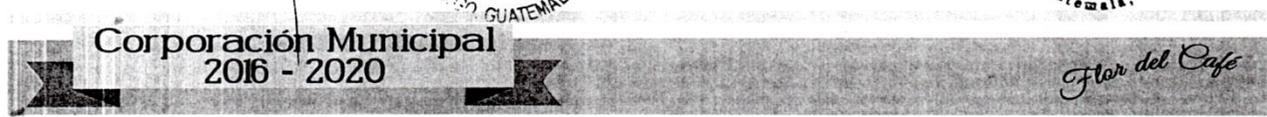
**SEGUNDO:** El Sr. Andy Guzmán Ruano, Director de la DMP de esta comuna presenta al Concejo Municipal el Plan Estratégico Institucional (PEI) para el período de Gobierno Municipal 2016-2020, el cual fue elaborado con el apoyo técnico del Consultor Lisandro Ramírez Flores y la participación del Equipo Técnico Municipal. El documento contempla los siguientes aspectos: Presentación, Introducción, Marco Estratégico con Visión, Misión, Principios y Valores, Estructura Funcional y Organigrama de la Municipalidad, Gestión por Resultados, Análisis Situacional del municipio, Propuesta de Micro Regionalización, Plan Operativo Multianual POM; Plan Operativo Anual POA y la Matriz de disponibilidad financiera municipal, que comprende la inversión municipal. El Honorable Concejo Municipal, luego de analizar sobre lo expuesto y CONSIDERANDO: Que el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2016 – 2020, orienta la Gestión del Gobierno Local hacia el ciudadano, alineando los recursos de la municipalidad a resultados específicos en el marco de las competencias municipales, integrado a los Ejes de Desarrollo del Plan Nacional de Desarrollo (PND), Resultados Estratégicos de País (REP), Políticas Públicas de Gobierno (PGG), Plan de Desarrollo Municipal (PDM), y Políticas Municipales para responder a las demandas de los habitantes del municipio. CONSIDERANDO: Que es competencia del Gobierno Municipal, la planificación del territorio, de conformidad con lo que preceptúa el párrafo primero del artículo 142 del Decreto No. 12-2002 del Congreso de la República. POR TANTO: El Concejo Municipal con fundamento en lo antes considerado, por unanimidad de votos ACUERDA: I) APROBAR el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2016 -2020 que incluye el Plan Operativo Multianual (POM) y Plan Operativo Anual (POA) realizado con el apoyo técnico de los entes, técnicos y personas descritas anteriormente. II) El presente acuerdo entra en vigencia inmediatamente. III) Certifíquese el presente acuerdo a donde corresponda para los efectos de ley. -TERCERO-CUARTO- --- QUINTO -- SEXTO --- SEPTIMO --- OCTAVO -- NOVENO -- DECIMO -----  
**DECIMO PRIMERO:** No habiendo más que hacer constar se da por terminada la presente en el mismo lugar y fecha siendo las veinte horas, firmándose de conformidad por los que en ella intervinieron damos fe. Fs.) Ilegible, Ilegible, Ilegible, Ilegible, Ilegible, Ilegible, Ilegible, Ilegible, Ilegible, Ilegible Julio E. Salazar Bal Secretario Municipal:-----

Y para remitirse a donde corresponde compuesta de una hoja de papel útil con membrete extendiendo, sello y firma la presente copia certificada confrontada con su original en Colomba Costa Cuca, departamento de Quetzaltenango a trece días del mes de diciembre del año dos mil dieciséis.-----

Julio Epifanio Salazar Bal  
Secretario Municipal  
SECRETARÍA MUNICIPAL  
COLOMBA C.C.  
QUETZALTENANGO, GUATEMALA, C.A.

Vo. Bo.

Isidro Herminio Castillo Díaz  
Alcalde Municipal  
ALCALDIA MUNICIPAL  
COLOMBA  
Quetzaltenango  
Guatemala, C.





## **INTRODUCCIÓN**

El presente Plan Estratégico Institucional (PEI) de la municipalidad de Colomba Costa Cuca, departamento de Quetzaltenango, es el resultado de la Visión del Concejo Municipal para hacer un buen Gobierno municipal, durante la administración 2016-2020, con el apoyo técnico metodológico de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (Segeplan) con su delegación departamental de Quetzaltenango.

Para estructurar el Plan, se hizo una lectura del Plan Nacional de Desarrollo K'atun Nuestra Guatemala 2032, relacionando los Ejes Estratégicos de País, con los contenidos en el Plan de Gobierno Nacional (PNG) y la Política General de Gobierno (PGG), los cuales orientan la alineación e implementación de los Resultados estratégicos del PEI, haciendo la vinculación Plan – Presupuesto, en función del bienestar del ciudadano.

El proceso de construcción del PEI se realizó de manera participativa con el equipo técnico municipal a través de talleres de trabajo, donde se utilizaron principalmente las técnicas de lluvia de ideas y trabajo de grupos, para obtener los insumos y datos base para su elaboración.

El plan se divide en 4 partes: **La primera**, contiene el Marco estratégico que reenfoca y orienta el accionar municipal por medio de una Visión y Misión de trabajo, sustentada en principios y valores, considerada como la parte filosófica, que incluye la revisión y actualización del organigrama para los resultados en el mediano plazo. **La segunda**, constituye la Gestión por Resultados que parte de un análisis situacional de los problemas del municipio, su priorización para solucionarlos, según las competencias propias, asignadas en el Código Municipal y también los de competencia compartida; los problemas priorizados se convierten en los Resultados inmediatos a lograr durante el período de Gobierno municipal. Estos Resultados generaron las Matrices de Resultados, de donde se obtienen los proyectos a ejecutar en el período y las actividades a realizar para la mejora de los servicios públicos municipales. **La tercera**, es el marco operativo, expresado en un Plan Operativo Multianual (POM) que relaciona los Resultados Estratégicos de País, con metas físicas y financieras del período, incluyendo los responsables de ejecución; luego las intervenciones con proyectos y actividades a ejecutar con su respectiva inversión, distribuida en los años del período de Gobierno municipal. También se hace un análisis de Alcances y Limitaciones del período anterior y el análisis de la Disponibilidad financiera, que permite la vinculación Plan – Presupuesto.

Del POM se derivó el Plan Operativo Anual POA, que relaciona nuevamente los Resultados estratégicos de país, los productos y las intervenciones con proyectos y actividades, sus metas físicas y financieras para el año 2017. También se analiza la estructura programática, describiendo la vinculación Plan – Presupuesto.

El fundamento legal para elaborar el PEI, se basa en la Constitución Política de la República, El Código Municipal, La Ley de Presupuesto y la Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural.

Las autoridades locales y personal de la municipalidad, pone a disposición el Plan Estratégico Institucional, orientado a resultados, con la expectativa que es un paso importante en la construcción de un mejor futuro del municipio y su población.



## **1. MARCO ESTRATÉGICO**

Para realizar una buena gestión municipal durante el período 2016-2020, la actual Corporación Municipal y su Equipo técnico, participaron en las sesiones técnicas donde se construyó el PEI y como punto de partida, se definió un marco estratégico que oriente las acciones de trabajo; por tal razón, se revisó y validó la Visión y la Misión de la Municipalidad; ambas, sustentadas en principios y valores, para que los servicios municipales a prestar a la población y los proyectos comunitarios planificados, se ejecuten con responsabilidad, eficiencia y transparencia.

Es la Visión, la principal orientadora de las acciones municipales y se sustenta en principios de trabajo, que tienen observancia y aplicación general en cada funcionario y empleado municipal, porque indica que se quiere “ser” al final del período de gobierno municipal. A continuación se describe cada parte.

### **1.1 Visión de la municipalidad de Colomba Costa Cuca**

*Ser una municipalidad transparente, ordenada, eficiente, disciplinada, en la administración de los diferentes recursos municipales, para la prestación de los servicios que requiere la población y la ejecución de proyectos, que contribuyan al mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes de Colomba Costa Cuca.*

Ahora, para alcanzar en el tiempo previsto y pueda ser operativizada la Visión, se reestructuró la Misión del equipo de trabajo, sustentada en valores humanos que cada uno de los integrantes, los viva día a día, reflejándose en su desempeño laboral.

### **1.2 Misión de la municipalidad de Colomba Costa Cuca**

*Somos una Municipalidad que trabaja en equipo, con respeto, responsabilidad, honradez, humildad y discreción en la prestación de los servicios municipales y la ejecución de proyectos, en beneficio de la población*

La Visión y la Misión descritas, se han sustentado en los principios y valores que se establecieron en las sesiones de trabajo realizadas con el equipo técnico municipal, los cuales se describen a continuación.

### **1.3 Principios de trabajo**

Los principios que pueden aplicarse al trabajo municipal para atender a la población como se merece y que se consideran de observancia general para todo el personal, sin negociación, son los siguientes.



**a) Transparencia:** Significa que todos los recursos disponibles en la municipalidad, serán utilizados con la claridad correspondiente, para lograr la gobernanza que tanto requiere la población y contribuir a la armonía social del municipio y parte de la rendición de cuentas.

**b) Eficiencia:** Significa hacer el uso racional de los recursos disponibles, sin desperdicios, tanto materiales, como humanos, financieros y el tiempo de la jornada de trabajo, en la prestación de los servicios públicos municipales y la ejecución de los proyectos comunitarios, que incluye calidad y entrega a tiempo.

**c) Equidad:** Los servicios deben prestarse de la misma forma a todos los vecinos, con trato amable y educado.

**d) Trabajo en equipo:** Consiste en que cada integrante del equipo tenga claridad de los objetivos de trabajo y todos los esfuerzos y acciones que se realicen, deben dirigirse a la prestación de servicios de calidad a la población; lo mismo para la ejecución de los proyectos comunitarios.

**e) Atención:** Es atender a todos los usuarios de la mejor manera posible, que incluye el respeto.

**f) Amabilidad:** Es la manera sencilla y delicada de atender con gentileza y cortesía a las personas.

**g) Discreción:** Es reservarse los datos importantes de las personas, sin comentar con otras, para no provocar malos entendidos y daños a terceros.

**h) Justicia:** Dar un trato imparcial a los semejantes, para mantener la rectitud de las relaciones interpersonales.

**i) Disciplina:** Asumirla como una norma de trabajo, para hacerlo de la mejor manera posible y que favorezca los resultados esperados.

**j) Orden:** Es actuar con seriedad y conforme a mandatos establecidos las directrices de trabajo, con la secuencia correcta de las acciones laborales, para el mejor aprovechamiento de los recursos disponibles.

Por otra parte, la filosofía de trabajo se complementa con los valores humanos que toda persona puede vivirlos a diario y que la caracterizan en todos los actos de la vida y principalmente en el trabajo donde se desempeña, contribuyendo a la armonía laboral. Los valores establecidos en los talleres participativos, con el equipo técnico, son los siguientes.

#### **1.4 Valores de la persona:**

**a) Respeto:** Mantener el respeto entre cada uno de los trabajadores de la municipalidad y entre los trabajadores y las autoridades municipales, para fomentar el trabajo en equipo, que contribuya



a una buena prestación de los servicios; como también dar un trato respetuoso a todos los usuarios de los servicios municipales.

**b) Responsabilidad:** Todos los trabajadores deben ser responsables de sus actos y en su trabajo, en la utilización de los recursos disponibles en la municipalidad y que permita ganar la confianza del vecindario, para fortalecer la imagen municipal, en la prestación de todos los servicios.

**c) Honradez:** Es el buen actuar de cada uno de los trabajadores y funcionarios municipales, en la utilización de todos los recursos disponibles, para realizar un trabajo satisfactorio, tanto en forma personal, como equipo municipal que redunde en beneficio de la población.

**d) Tolerancia:** Se debe mantener siempre la compostura y serenidad ante los vecinos, respetando la condición de cada uno, comprender las circunstancias y dar siempre, el mejor servicio.

**e) Humildad:** Es no creer estar arriba de un nivel de los demás; es mantener el respeto por todas las personas y sus condiciones. Es actuar modestamente, sin atropellar a nadie.

**f) Dignidad:** Es el decoro de las personas en la manera de comportarse, es respetarse a sí mismo y darse valor como persona.

**h) Puntualidad:** Es la capacidad de cumplir los compromisos adquiridos a tiempo y las condiciones requeridas, en todos los actos de la vida.

**i) Lealtad:** Es la obligación de fidelidad que la persona se debe a sí mismo y a los compromisos adquiridos ante otras personas. La lealtad al trabajo.

**j) Iniciativa:** Es la capacidad de empezar una actividad que favorezca el trabajo y que contribuya a los resultados del mismo.

(Conceptos construidos en las sesiones de trabajo, con base al Diccionario de la Lengua Española DLE)

### **1.5 Estructura funcional**

La estructura funcional de una institución (pública o privada), muestra la forma organizativa de los diferentes puestos de trabajo y los niveles jerárquicos de los mismos, los cuales determinan a la vez los niveles de mando; en el organigrama se identifica al jefe inmediato y al jefe superior, para propiciar una comunicación efectiva y facilitar los flujos de proceso en la ejecución del trabajo. Con base a lo anterior, el organigrama de la municipalidad de Colomba Costa Cuca, se ha reestructurado, buscando la funcionalidad y eficiencia de todo el Equipo de trabajo.

Además, se planteó incorporar nuevos puestos de trabajo, los cuales se consideran necesarios, para mejorar la eficiencia en la prestación de los servicios municipales y porque son

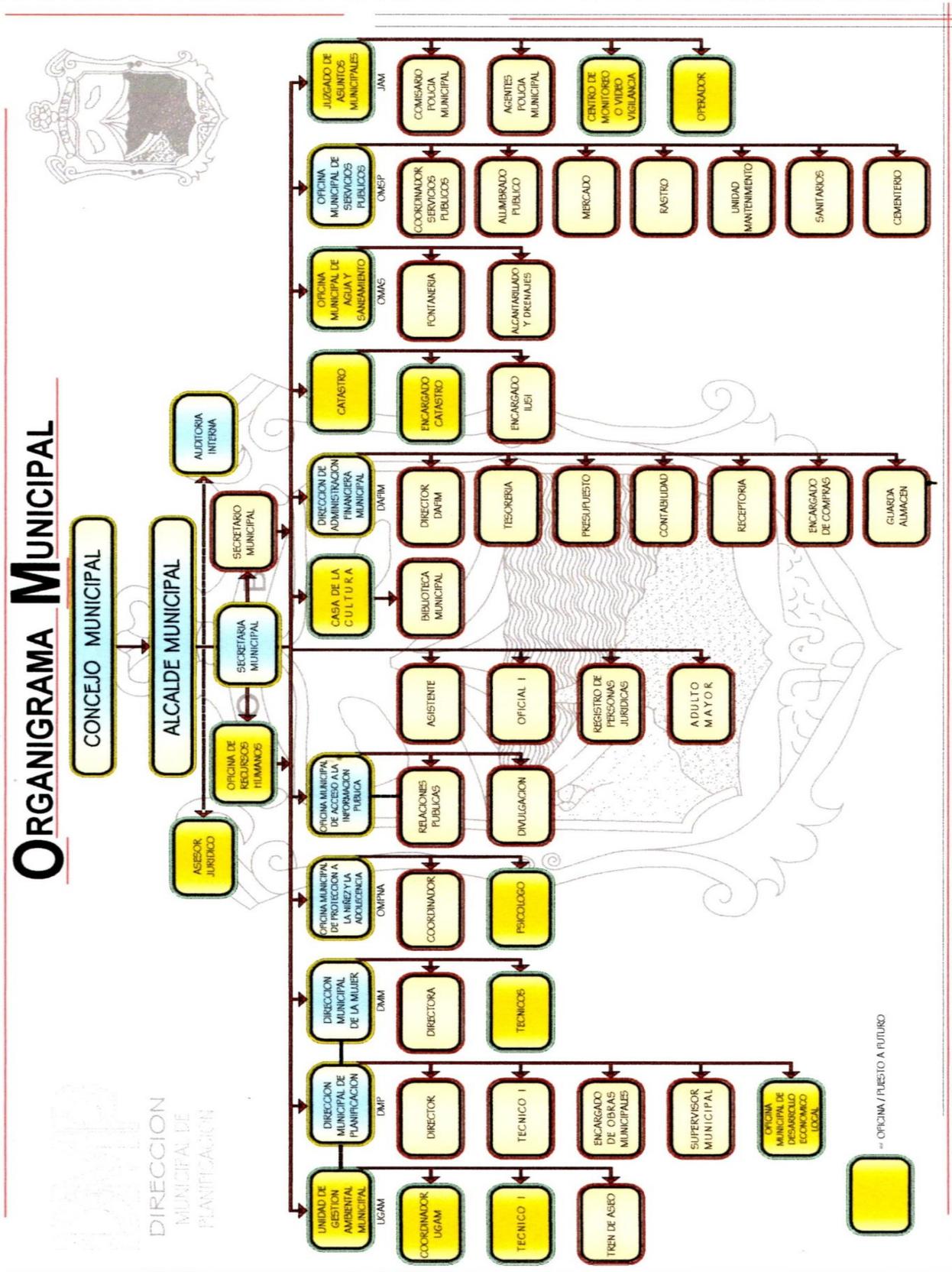


requerimientos del Código Municipal y otras instancias de Gobierno, como el Congreso de la República.

Se deja constancia que la creación, dependerá en primer lugar de la disponibilidad financiera de la Municipalidad y de la urgencia de los mismos; será en el transcurso del período de Gobierno Municipal que se haga la respectiva implementación. Los puestos nuevos de trabajo se identifican por el color café claro en el organigrama funcional. Ver figura 1.



Figura 1. Organigrama Funcional de la Municipalidad de Colomba Costa Cuca





## **2. GESTIÓN POR RESULTADOS**

La Gestión por Resultados GpR, es otra metodología de trabajo, incorporada a la administración pública, que busca optimizar el uso de los recursos humanos, tecnológicos y financieros de la municipalidad, en función de lograr el bienestar del ciudadano y que el mencionado desarrollo tenga sentido de trabajo, como parte de un valor público. (Segeplan, 2012)

La Gestión municipal debe incorporar las políticas públicas, estrategias y procesos que mejoren la toma de decisiones, la calidad del gasto y la rendición de cuentas. La GpR permite alcanzar cambios positivos y sostenibles a largo plazo en las condiciones de vida de las personas, que se reflejan en la reducción de la pobreza, en el desarrollo humano y económico local sostenible, que pueden medirse a través de cambios en indicadores a largo plazo, tanto del municipio como del país. (Segeplan, 2012)

Para tener claridad de los Resultados esperados de la Gestión municipal de este período de Gobierno Local 2016-2020, con una vinculación adecuada de *Plan - Presupuesto*, se elaboró el presente **Plan Estratégico Institucional -PEI-** y como parte del proceso metodológico, se realizó un análisis de la problemática que vive la población de Colomba Costa Cuca, planteada en el PDM y se relacionó con la problemática planteada por el actual Concejo municipal. En seguida, se hizo una priorización conjunta de los problemas durante las sesiones de trabajo programadas con la participación del Equipo técnico municipal; los resultados se describen en los apartados siguientes.

### **2.1 Análisis situacional del municipio**

El municipio de Colomba Costa Cuca, departamento de Quetzaltenango, pertenece a la Región VI del Occidente del país; colinda al Norte con el municipio de El Quetzal (San Marcos); San Juan Ostuncalco y San Martín Sacatepéquez (Quetzaltenango); al Este con los municipios de El Palmar (Quetzaltenango) y Nuevo San Carlos (Retalhuleu); al Sur con los municipios de El Asintal (Retalhuleu) y Génova (Quetzaltenango); y al Oeste con los municipios de Flores Costa Cuca y Coatepeque (Quetzaltenango) y El Quetzal(San Marcos).(DMP, 2016).

Su distancia a la cabecera departamental de Quetzaltenango es de 46 km (Ruta QUE-12) y a la ciudad Capital de Guatemala es de 224 km, entroncando con el cruce de finca Las Victorias (km 212), por la Ruta CA-2 de la Costa Sur. (DMP, 2016).

El municipio tiene una extensión territorial de 212 km<sup>2</sup> y una densidad poblacional de 194 habitantes / km<sup>2</sup>. La altitud de la cabecera municipal es de 1,020 msnm (medida de GPS), con una variación de clima templado y cálido; con alta pluviosidad en el período lluvioso, conocido como invierno. (DMP, 2016)

Con relación a su división política administrativa, el municipio de Colomba Costa Cuca tiene una Villa como cabecera municipal, incluyendo 3 zonas, 2 barrios y 16 colonias; en el área rural cuenta con 5 comunidades agrarias, 9 comunidades, 23 caseríos, 2 cantones, 2 lotificaciones, 24 labores, 4



parcelamientos y 91 fincas. Las fincas no reciben los servicios básicos municipales; sin embargo, los proyectos comunitarios como el mejoramiento de caminos, si los atiende la municipalidad. (DMP, 2016). (Ver anexo de listado de comunidades).

Esta Corporación Municipal tiene la visión de mejorar la división administrativa del municipio, con base al Código Municipal y la Normativa del Instituto Nacional de Estadística (INE) y el Instituto Geográfico Nacional (IGN); por tal razón, se actualizará la Micro regionalización del mismo. Para el efecto se nombrará temporalmente la “Comisión Normalizadora de Micro regionalización del municipio de Colomba Costa Cuca” y los criterios técnicos a considerar, son los siguientes:

No.	Criterio	Grado de importancia				
		1	2	3	4	5
1	Conectividad (vías de acceso entre centros poblados)					x
2	Accesibilidad a servicios ( agua y saneamiento, salud, educación, energía eléctrica, vías de comunicación)					x
3	Densidad poblacional (habitantes / km <sup>2</sup> )					x
4	Cantidad de centros poblados					x
5	Extensión territorial (km <sup>2</sup> )				x	
6	Ubicación geográfica				x	

La ponderación de 1 a 5, consiste en darle un peso específico a cada criterio, para establecer el grado de importancia de cada uno; es decir, los primeros 4 criterios tienen un peso de 5 y la extensión territorial y ubicación geográfica tienen un peso de 4.

Con base a los criterios anteriores, se propone inicialmente establecer cinco Micro regiones, las cuales son: Micro región 1, comunidades del Norte del municipio; Micro región 2, comunidades del Este (incluye la Cabecera municipal; Micro región 3, comunidades del Sur; Micro región 4, comunidades del Oeste y la Micro región 5, comunidades del Centro del municipio. (Ver anexo del mapa de micro regionalización).

La Comisión Normalizadora tendrá las funciones de: a) Reclassificar a los centros poblados, b) Definir las micro regiones, c) Reorganizar y reubicar a los centros poblados, d) Recategorizar a los centros poblados, e) Validar la Micro regionalización en el Concejo Municipal, f) Solicitar la aprobación del INE y el IGN, g) Hacer la publicación en el Diario Oficial.

## **2.2 Datos poblacionales**

Los datos de población de Colomba Costa Cuca se presentan en el siguiente cuadro, tomados del Censo del año 2002, realizado por el INE, el cual muestra la población distribuida en Urbana y Rural, hombres y mujeres, indígenas y no indígenas, muestra también los porcentajes por grupo y al año 2002 tenía un total de 38,746 habitantes y al año 2015 se proyectaron 41,261 habitantes. Ver cuadro No. 1.



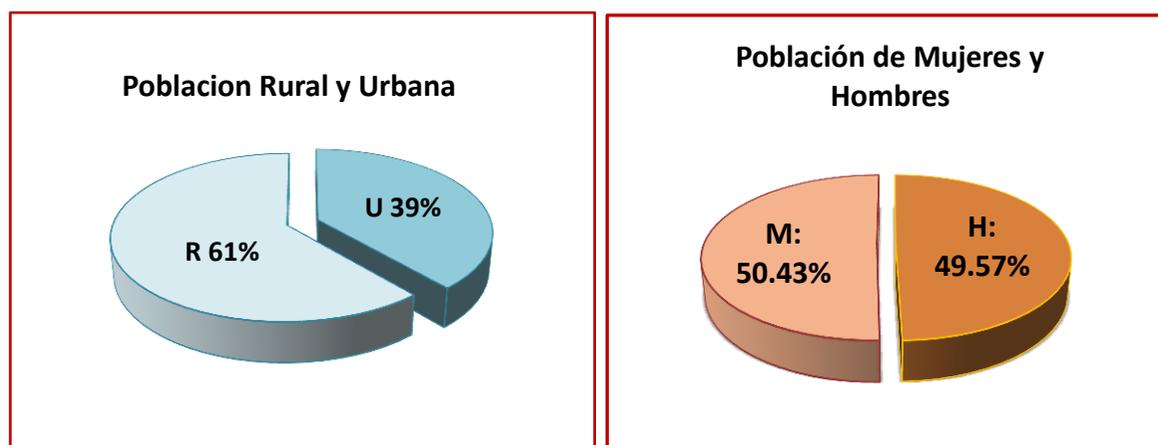
**Cuadro No. 1. Distribución de la población de Colomba Costa Cuca**  
**Año 2002 y proyecciones al año 2015**

%	Población	Total	Hombres	Mujeres	Indígena	No indígena	Proyecciones al año 2015		
							Total	H	M
38.58	Urbana	14,948	7,410	7,538	1,784.69	13,163	15,918	7,891	8,027
61.42	Rural	23,798	11,798	12,000	2,841.31	20,957	25,343	12,563	12,779
100.00	<b>Totales</b>	<b>38,746</b>	<b>19,208</b>	<b>19,538</b>	<b>4,626</b>	<b>34,120</b>	<b>41,261</b>	<b>20,455</b>	<b>20,806</b>
	%	100.00	49.57	50.43	11.94	88.06	100.00	49.57	50.43

Fuente: Construcción propia, con base en: Guatemala, INE, Censo 2002: XI de Población y VI de Habitación

En la planificación municipal, es importante que se tenga en cuenta estas distribuciones de población, porque son referentes para la asignación de los recursos disponibles de la municipalidad, tomando en cuenta el principio de equidad; hay una marcada diferencia, entre la población urbana y rural del municipio; los porcentajes son de 38.58 % urbana y 61.42 % rural; pero hay igualdad entre la población de Mujeres y Hombres, con porcentajes de 50.43 % y 49.57 % respectivamente. Ver figura 2.

**Figura No. 2 Distribución de población Rural y Urbana; y de Mujeres y Hombres**  
**Municipio de Colomba Costa Cuca**

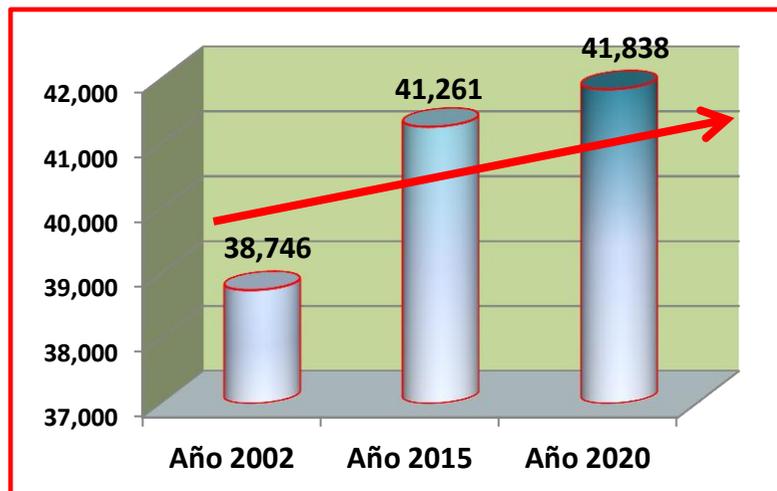


Fuente: Construcción propia, según INE, Censo 2002

Un referente significativo para la planificación municipal, es la tendencia del crecimiento poblacional a futuro; el INE en su página Web, tiene proyecciones de población total por año y por municipio; sobre la base del año 2002, se toman las poblaciones proyectadas del año 2015 y 2020 de Colomba Costa Cuca, presentadas en la figura 3.



Figura No. 3. Tendencia de crecimiento poblacional, años 2002, 2015 y 2020  
Municipio de Colomba Costa Cuca



Fuente: Construcción propia, con base a proyecciones del INE

En esta proyección, hay que considerar que el 69.53 % de la población es menor de 30 años, relativamente joven (30,781 habitantes, proyectada al año 2015), A este fenómeno poblacional debe prestársele mayor atención, porque cada vez habrá más demanda de agua potable, ampliación de alcantarillado sanitario, más energía eléctrica, transporte público, más servicios de educación, de salud y la necesidad de aumentar la producción de bienes y servicios. Por otro lado, también habrá más generación de desechos líquidos y desechos sólidos. Estos datos descritos, representan a los servicios públicos municipales y el Código Municipal le asigna competencia propia o compartida de atender, a la municipalidad.

Indicadores socio económicos del municipio, importantes de considerar, se presentan en el cuadro número 2.



**Cuadro No. 2 Indicadores socioeconómicos de Colomba Costa Cuca**

No.	Indicador / Índice	Valores	Referencias
1	Indicador de Pobreza general	69.2 %	Vivir con \$ 2.00 al día (Q 15.22)*
2	Indicador de Pobreza extrema	16.3 %	Vivir con < \$ 1.00 al día (Q 7.61)*
3	Índice de Desarrollo Humano, IDH	0.479	Año 1994
		0.604	Año 2002
	Avance del IDH en el período (1994 a 2002)	<b>0.125</b>	
	El IDH comprende:	- Educación apropiada - Ingreso económico razonable, para satisfacer las necesidades humanas - Vida larga y saludable	
4	Índice de salud	0.395	Año 1994
		0.621	Año 2002
5	Índice de educación	0.532	Año 1994
		0.614	Año 2002
6	Índice de ingresos	0.510	Año 1994
		0.578	Año 2002
	NOTAS: a) Un indicador normalmente se expresa en valor de porcentajes b) Un índice, se expresa siempre por un valor decimal, entre 0.0000 y 1.0000 c) El avance de los índices de salud, educación e ingresos, es mayor en el año 2002, respecto a 1994. *) Valores del Banco de Guatemala. Julio 2016.		

**Fuente: Construcción propia, con base al Informe de Desarrollo Humano. PNUD, Guatemala 2005.**

### 2.3 Análisis de la situación institucional

La institucionalidad política del municipio tiene su máxima representación en el Consejo Municipal de Desarrollo (COMUDE) y conforme a la Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, se integra por las instituciones públicas que tienen presencia en el municipio, más las asociaciones y organizaciones de carácter privado. Con relación a la parte comunitaria, se integran los diferentes Concejos Comunitarios de Desarrollo (Cocodes).

Las instituciones que tienen presencia permanente, son las siguientes: Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social MSPAS, Ministerio de Educación MINEDUC, La Policía Nacional Civil PNC, el Registro Nacional de las Personas RENAP, Delegación del IGSS, Bomberos Municipales y Voluntarios, Tribunal Supremo Electoral TSE y el Juzgado Paz. Ahora, el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación MAGA, el Ministerio de Desarrollo Social MIDES y la Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional SESAN, tienen presencia en el municipio, por medio de los Extensionistas.

Un apoyo técnico financiero importante, es el que proporciona el Instituto de Investigaciones el Triángulo RTI (Por sus siglas en inglés) y el Proyecto Modelo de Policía Municipal MPP, que consiste en coordinar acciones, programas y proyectos con la Dirección Municipal de la Mujer DMM y la



Oficina Municipal de Protección a la Niñez y Adolescencia OMPNA, la Policía Municipal, la DMP y DAFIM, para mejorar la seguridad ciudadana y la prevención de la violencia; todo esto, con la aprobación del Concejo Municipal.

En forma complementaria, también coordina acciones con la Policía Nacional Civil PNC, el Organismo Judicial, los Bomberos Municipales, Bomberos Voluntarios y Sociedad Civil.

El aporte técnico y financiero del RTI estará en función de las actividades y proyectos que estén incorporados en el PEI, POM Y POA de la Municipalidad de Colomba Costa Cuca y que contribuya a la buena gestión del Gobierno Municipal.

En la parte privada, están los servicios financieros de Banrural y la Cooperativa COSADECO RL. La municipalidad tiene reconocidas a las asociaciones de propietarios de microbuses y de moto taxis. Además la ONG El Refugio apoya a la Oficina de Protección a la Niñez y Adolescencia. Por último la asociación CEDEPEM ha hecho presencia en el municipio para apoyar a grupos sociales.

Para este período de Gobierno municipal, la organización comunitaria ha inscrito 93 Cocodes en la Municipalidad, pero actualizados son 73, los cuales forman parte del COMUDE. Se está en la gestión de organizar Cocodes de segundo nivel, para cumplir con la Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural.

Con el COMUDE integrado, la municipalidad permite la participación ciudadana, para encontrar las soluciones a la problemática que vive el municipio y cumplir con el Código Municipal y la Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, que da la representación legítima para el Gobierno Local.

#### **2.4 Clasificación del municipio en el Ranking Municipal del año 2013**

El Ranking Municipal es una metodología que ha desarrollado la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (Segeplan), iniciada en el año 2008 en las Verapaces, con el apoyo de la Cooperación Alemana (GiZ) y la Cooperación Italiana; posteriormente se conforma una mesa interinstitucional con 21 instituciones públicas y privadas del país; así se construye la Política de Fortalecimiento a las Municipalidades (PFM) y los principales instrumentos del Ranking son: el Plan Nacional de Fortalecimiento Municipal (Planafom) y el Sistema Integrado de Gestión Municipal (Sigemuni). Fue así como la medición del desempeño de la Gestión municipal, se pudo realizar durante el año 2013, en 333 municipios del país. (Segeplan. Informe Técnico Ranking 2013).

El instrumento técnico de medición (boleta de campo) evalúa 217 variables y 29 indicadores que están agrupados en seis índices, los cuales son: Participación Ciudadana PC; Información a la Ciudadanía IC; Servicios Públicos SP; Gestión Administrativa GA; Gestión Financiera GF y Gestión Estratégica GE; el valor promedio de estos seis índices, da el valor decimal del Índice de Gestión Municipal IGM. (Segeplan, Ranking 2013) Ver Cuadro 3.



Cuadro No. 3 Categorías y Rangos de los índices de Gestión Municipal

Categoría	Rango
Alta	0.8001 - 1.0000
Media alta	0.6001 – 0.8000
Media	0.4001 – 0.6000
Media baja	0.2001 – 0.4000
Baja	0.0000 – 0.2000

Fuente: Informe Técnico de Segeplan, Ranking 2013

En otras palabras, cada índice tiene una calificación expresada en un valor decimal, desde 0.0000 hasta 1.0000 y según su valor, se agrupa en categorías, rango y por color, para ubicar fácilmente el puesto que obtuvo cada una de las 333 municipalidades evaluadas. El municipio de Colomba Costa Cuca tuvo las calificaciones presentadas en el cuadro 4.

Cuadro No. 4 Resultados del Ranking Municipal, año 2013  
Municipio de Colomba Costa Cuca, Quetzaltenango

Municipio	PC	IC	SP	GA	GF	GE	IGM	PND	PNN	Categoría
Colomba	0.0357	0.0392	0.1196	0.1518	0.2922	0.2265	0.1942	21	294	Baja

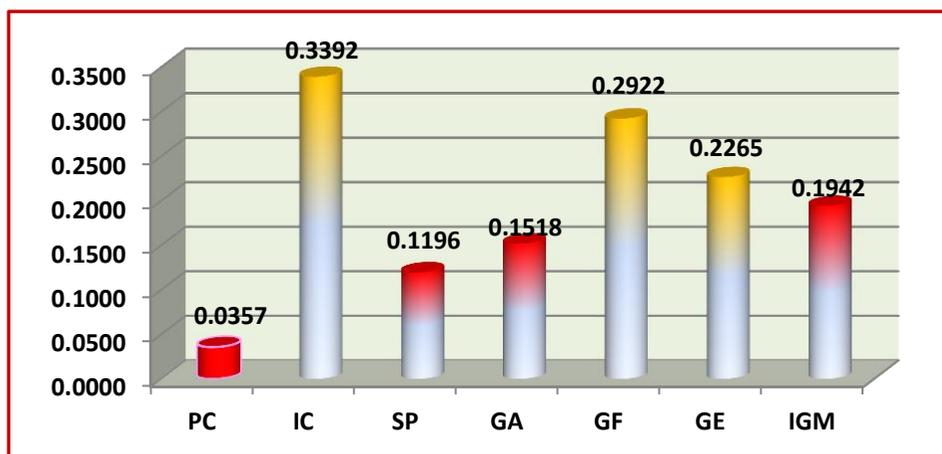
Fuente: Informe Técnico de Segeplan, Ranking 2013

Referencias: PND = Puesto a Nivel Departamental.

PNN = Puesto a Nivel Nacional

La interpretación de los datos del cuadro 4, es la siguiente: El municipio de Colomba Costa Cuca tiene un promedio de Índice de Gestión Municipal (IGM) de **0.1942**; este valor decimal lo ubica en el puesto 21 a nivel departamental (Quetzaltenango tiene 24 municipios) y en el Puesto 294 a nivel nacional (333 municipalidades evaluadas); este valor promedio de IGM, le da una Categoría Baja, de acuerdo a la clasificación establecida en el cuadro 3. Valores ilustrados en la figura 4.

Figura No. 4 Resumen de los seis Índices de Gestión Municipal IGM, año 2013  
Municipalidad de Colomba Costa Cuca



Fuente: Construcción propia, según Informe Técnico de Segeplan, Ranking 2013



En el año de la medición (2013) se deduce que en Colomba Costa Cuca, el COMUDE funcionó muy poco, con categoría Baja (color rojo), por el valor del índice de PC (0.0357); el índice SP y el de GA, también se ubican en categoría Baja; los índices de IC, GF y GE se ubicaron en categoría Media Baja, con desempeño más aceptable; todos los índices se consideran debilidades significativas que deben superarse; el valor promedio que es el índice de gestión municipal IGM (0.1942) le da una categoría Baja, en rojo.

La medición del Ranking Municipal muestra en forma general el desempeño anual de cada municipalidad y se convierte en una buena referencia para reorientar la gestión, dedicándole más esfuerzos a los índices que tengan los valores más bajos y obliga a establecer metas anuales de trabajo por dependencia municipal.

Los contenidos del PEI 2016-2020, contribuirán en buena medida a la superación de estos valores índice, obtenidos en el año 2013; esta condición se refleja en las Matrices por Resultados, de cada problema priorizado, porque expresa concretamente el trabajo de cada oficina o dependencia municipal, a las cuales evalúa el Ranking.

## **2.5 La problemática de Colomba Costa Cuca**

La problemática del municipio que está descrita en el PDM, tiene una Síntesis inter dimensional que comprende cuatro componentes: a) **Lo Social**, que describe problemas de crecimiento poblacional; los niveles de pobreza, bajos ingresos y desempleo; las carencias en la educación y la salud, propagación del VIH SIDA; servicios públicos e infraestructura ineficientes; b) **Lo ambiental**, casi nula gestión ambiental, pérdida de recursos del medio ambiente; no hay tratamiento integral de los desechos sólidos y líquidos; problemas con el agua domiciliar; c) **Lo económico**, falta capacitación para otras actividades productivas; no hay principios de desarrollo sostenible; falta impulsar actividades eco turísticas y agro turísticas; d) **Lo político institucional**, falta seguridad ciudadana; debilidad institucional y hay debilidad institucional para satisfacer las necesidades básicas.

## **2.4 El Análisis de causalidad de la problemática actual**

El análisis de causalidad se realizó mediante el desarrollo de Talleres de trabajo con el Equipo técnico municipal; la primera parte consistió en analizar la problemática planteada en el PDM (descrita en el párrafo anterior) y se relacionó con las prioridades de solución del actual Concejo Municipal, ambas se relacionaron con la problemática actual; de esa cuenta, con la técnica de lluvia de ideas y trabajo en grupos, se listaron los problemas actuales y resultaron 15; en seguida, a cada problema se le asignó la competencia de solución, con base al Código Municipal; luego se hizo una priorización conjunta de solución, tomando como base las competencias propias, compartidas, delegadas y de apoyo que le corresponden a la municipalidad.



La priorización general de los 15 problemas, realizada por el equipo técnico en los talleres de trabajo, se entregó al Concejo Municipal; en sesión ordinaria fue reajustada y se decidió que en este período de Gobierno Municipal 2016-2020, se trabajarán 13 problemas, los cuales están descritos en el cuadro 5.

- **Descripción de los 13 problemas priorizados**

En el ejercicio de análisis de la problemática, se hizo una priorización para solucionarla y posteriormente, a cada problema se le asignó la competencia de solución. Con base al Código Municipal, los de competencia propia que le corresponden a la municipalidad, resultaron los siguientes: Suministro inadecuado de agua potable para la población, el Tratamiento inadecuado de los desechos líquidos, el Tratamiento inadecuado de los desechos sólidos (basura), el Deterioro avanzado del Rastro Municipal, el Congestionamiento vial en la cabecera municipal y la Carencia de espacio físico y desorden del mercado municipal.

Los que tienen solución de competencia compartida son los siguientes: La inseguridad ciudadana, la mujer vulnerable por maltrato, la vulnerabilidad de la niñez y adolescencia, el avance de la deforestación en el Sur del municipio, infraestructura escolar insuficiente y en malas condiciones, insuficiente infraestructura de salud, infraestructura vial urbana y rural en malas condiciones, el avance de la deforestación en el municipio.

Con relación a los problemas de trabajo infantil y el desempleo y la pobreza, la Municipalidad solo podrá proporcionar apoyo, como en el caso de capacitación para proyectos productivos. Se hace la observación que no hay problemas que se dé solución de competencia delegada.

A cada problema priorizado se le establecieron causas internas y externas, por medio de la técnica de Espinas de pescado. Las causas internas se encuentran dentro de la municipalidad y las externas están en el territorio del municipio. En seguida, se hace una descripción de cada problema en el orden que fueron priorizados por el Concejo Municipal, para trabajarse en este período 2016 - 2020.

**a) Suministro inadecuado de agua potable para la población**

En el municipio existen las fuentes necesarias de agua, el problema está en la forma de suministrar el vital líquido; entre las causas internas de este problema, está la carencia de la Oficina Municipal de Agua y Saneamiento (OMAS), faltan planos y control de los sistemas de agua; falta personal técnico capacitado, debe actualizarse el Reglamento de aguas; por falta de controles internos hay alta morosidad en el pago del canon de agua y el precio mensual es de Q 3.92 para una familia en la vivienda y Q 7.84 para dos familias, para uso comercial el canon es de Q 17.92. (Precios que no cubren ni los costos).



Dentro de las principales causas externas están, la carencia de contadores domiciliarios, el uso irracional del agua por parte del usuario, hay desperdicio, hay conexiones ilegales, la tubería de distribución en algunas zonas no tiene ubicación adecuada y disminuye la presión de suministro, las fuentes de agua están descuidadas. Además, debe tomarse en cuenta el incremento de la población que demandará más servicios de agua y drenajes a futuro.

### **b) Carencia de espacio físico y desorden del mercado municipal**

Estas carencias tienen las siguientes causas internas: el Reglamento del Mercado municipal está desactualizado, falta un administrador del mercado municipal, el piso de plaza es a menos del costo ( Q )

Causas externas: Invasión del parque central, área de ventas insalubre, el servicio de agua y drenajes es deficiente, hay insuficiencia de espacio físico.

Hay que resaltar que el poco espacio físico disponible en la cabecera municipal, es debido a lo quebrado de la topografía, el área para la ubicación del mercado municipal es reducida, el mismo se necesita para fomentar la economía del municipio, por lo tanto se hace necesaria la reconstrucción del mismo.



Deterioro del mercado municipal



Invasión del parque central



### **c) Congestionamiento vial en la cabecera municipal**

Las características topográficas del municipio y principalmente en la cabecera municipal, genera que las calles sean relativamente estrechas, esto provoca un congestionamiento vial en el centro y con más intensidad el día domingo que es el de mercado.



## PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL ADMINISTRACION 2,016 – 2,020

Entre las causas internas están: La falta de un Reglamento de Ordenamiento Vial, falta capacitación al personal encargado de ordenar el tráfico, hay carencia de la Policía Municipal de Tránsito PMT.

Las causas externas: El incremento vehicular en la cabecera municipal y el tránsito, porque el centro es parte de la carretera entre la ciudad de Quetzaltenango y la ciudad de Coatepeque la insuficiencia de espacio para el estacionamiento de vehículos, el desorden vial y la carencia de señalización vial.



Congestionamiento Vial

### d) La inseguridad ciudadana

Este problema tiene varios años de vivirse principalmente en la Cabecera Municipal y comunidades como Mercedes, Santo Domingo, Santa Rosa, El retiro y Nueva Independencia. La misma tiene manifestaciones de violencia y hasta homicidios, principalmente en la noche y a veces de día.

Para contrarrestar los efectos, se han tenido acciones de la organización de la seguridad ciudadana y patrullajes con la PNC. Sin embargo, la inseguridad persiste y el municipio ha sido catalogado de alto riesgo, esto lo convierte en prioridad nacional de atención. Por tal razón organizaciones de

Cooperación Internacional tienen el interés de cooperar técnica y financieramente en la reducción de la problemática que se vive actualmente.

El Modelo de Policía Preventiva MMP con el apoyo del Instituto de Investigaciones el Triángulo RTI implementará acciones orientadas a la prevención de la violencia y la inseguridad ciudadana.



Causas internas del problema: Falta un presupuesto específico para programas de artes (música, dibujo, pintura), falta impulsar programas de recreación y de deportes, carencia de la Casa de la Cultura, la falta de áreas verdes, de áreas infantiles, y deportivas.

Entre las causas externas está el machismo, la violencia, maltrato hacia adolescentes y jóvenes, pérdida de principios y valores, núcleo familiar amenazado, consumo de drogas, conflicto con la Ley, desempleo y pobreza, faltan resultados positivos del CNB y falta capacitación técnica que genere otras posibilidades de trabajo.

#### **e) La vulnerabilidad de la mujer por maltrato**

El problema de la pérdida de valores, tanto en la familia como en la sociedad, ha repercutido en los grupos más vulnerables; es la mujer una de las más afectadas. Como una competencia compartida en la solución de esta problemática, entre las causas internas, en la municipalidad, están: Falta la readecuación de un presupuesto específico, falta acompañamiento y asesoría legal, falta un terreno para un Centro de Atención Integral a la Mujer, falta impulsar un programa de Paternidad responsable, falta impulsar programas de capacitación y formación humana.

Entre las causas externas están: La pérdida de principios y valores, la violencia, el consumo de drogas, la delincuencia, la discriminación, el deterioro social, el machismo, el maltrato intrafamiliar, el estereotipo reproductivo de la mujer, madres amenazadas, el núcleo familiar amenazado y la falta de una cultura de denuncia.

Un aliado importante en la solución de esta problemática es el Programa MPP/RTI que apoyará técnica y financieramente con acciones de Prevención de la violencia, Derechos de las Mujeres, actividades de empoderamiento económico con la implementación de talleres productivos y formativos para la generación de ingresos.

#### **f) La vulnerabilidad de la niñez y la adolescencia**

Entre las causas internas están: la falta un presupuesto específico, falta acompañamiento específico, la falta un terreno para construir un Centro de Atención Integral a la Niñez vulnerable, falta impulsar programa de Paternidad responsable, falta impulsar programas de protección a la niñez, falta cultura de denuncia y la falta un programa de cultura ciudadana.

Entre las causas externas están: el machismo, la violencia contra la Niñez, el maltrato hacia los niños, el núcleo familiar amenazado, la desintegración familiar, la violencia, el riesgo de consumo de drogas, la delincuencia, la exclusión, el conflicto con la Ley, más el deterioro social.

El Programa MPP/RTI apoyará técnica y financieramente con acciones de Prevención de la violencia, Derechos de la Niñez y Adolescencia, implementación de talleres productivos y formativos para la generación de ingresos.



**g) El tratamiento inadecuado de los desechos líquidos**

Las causas internas: la carencia de la Oficina de Agua y Saneamiento, la falta de un presupuesto específico para la OMAS, el Reglamento de drenajes desactualizado, sólo el 3 % de la población paga el servicio, faltan estudios para Plantas de tratamiento de los desechos líquidos, faltan instrumentos ambientales.

Entre las causas externas están: el 10 % de las viviendas no están conectadas a la red de drenajes, el 97 % de los usuarios no pagan el servicio, faltan plantas de tratamiento y los drenajes descargan en los ríos y los contaminan.



Contaminación en ríos  
por desechos líquidos.

**h) El Tratamiento inadecuado de los desechos sólidos (basura)**

Causas internas: Falta la Oficina de la Unidad de Gestión Ambiental Municipal GAM y un presupuesto específico para la misma, falta un Plan de manejo de los desechos sólidos, el Reglamento del Tren de aseo está desactualizado, el servicio solo tiene cobertura para el 60 % de la población, falta equipo de protección personal para los trabajadores, la Tarifa de extracción es de Q 8.96 (menor al costo de operación), existe alta morosidad en el pago por parte de los usuarios, faltan depósitos de basura para el peatón en el centro de la cabecera municipal, falta un estudio de la Planta de tratamiento o de un Relleno sanitario.

Causas externas: Falta educación y conciencia ambiental, el vertedero es sin control en terreno privado (km 224 Ruta a San Martín Sacatepéquez), acceso difícil al 40 % de las viviendas, por la topografía quebrada, falta un programa de educación ambiental, no se clasifica la basura, falta un relleno sanitario y falta un terreno municipal para ubicarlo, los ríos están contaminados.



Vertedero no controlado  
km 227, Ruta QUE-12

### **i) Infraestructura y ubicación inadecuada del Rastro Municipal**

Causas externas: Falta un Plan de manejo del Rastro municipal, El Reglamento está desactualizado, falta un administrador, la tarifa de cobro es de Q 11.20, menor al costo de operación, falta la licencia del MAGA y la licencia del MARN.

Causas internas: La construcción está deteriorada, los servicios de agua y drenajes están en malas condiciones, hay contaminación por los desechos, hay carencia de terreno y ubicación adecuada, debido a lo quebrado de la topografía y el avance de los centros poblados. El rastro ya fue copado por las construcciones cercanas.



Estado actual del  
Rastro Municipal.





**j) Infraestructura escolar insuficiente y en malas condiciones**

Por ser una competencia compartida, en este período de Gobierno municipal se tiene planificado apoyar en la construcción de 50 aulas en 15 comunidades del municipio, distribuidas equitativamente por año, de acuerdo a la disponibilidad financiera del presupuesto municipal

**k) Insuficiente infraestructura de salud en el municipio**

En el caso de la infraestructura de salud, lo que se alcanza a realizar es la construcción de 3 Puestos de salud, a razón de un puesto por año, con el criterio de la nueva Micro regionalización del municipio, los cuales serán en la Micro Región 1 Norte, Micro Región 3 Sur y la Micro Región 4 Oeste.

**l) Malas condiciones de la infraestructura vial, urbana y rural**

Las condiciones topográficas del municipio (muchas inclinaciones de los terrenos) y la intensidad de las lluvias que caen en la zona de la Boca Costa, afectan en gran medida la red vial de municipio; por lo tanto, es indispensable, destinar recursos financieros del presupuesto municipal, al mantenimiento de la infraestructura vial, tanto en la cabecera municipal, como en los caminos rurales, porque no se pueden dejar incomunicadas a las comunidades, principalmente en el Centro y Norte del municipio.

**m) Avance de la deforestación en el Sur del municipio**

Causas externas: En primer lugar está la necesidad humana de obtener leña para cocinar los alimentos y obtener madera para diferentes usos; esto genera tala inmoderada de árboles, hay irrespeto a las leyes forestales; la eliminación del bosque, por incorporar otros cultivos o especies rentables; para contrarrestar la tala inmoderada falta implementar un programa de estufas mejoradas (en años anteriores ya se hizo de dotaciones, pero la gente no las aprovechó). También falta una coordinación inter institucional entre el INAB, DIPRONA, MARN, el MINEDUC y la Iniciativa privada para realizar acciones de prevención, corrección e implementación de programas de protección del bosque y el ambiente.

Causas internas: Falta la Oficina de la UGAM y un presupuesto específico, falta un Programa de reforestación de la Municipalidad, falta implementar viveros forestales municipales.

Hay que tomar en cuenta que el bosque (formado por especies nativas y otras) cumple funciones vitales como la generación de oxígeno para la vida, sirve de amortiguamiento a la lluvia que tiene una aceleración de  $9\text{m/s}^2$  cuando cae, esto evita las erosiones; por lo mismo, permite la recarga hídrica de las fuentes de agua y es un termostato natural que regula la temperatura del planeta.

Aún se está a tiempo de salvar al planeta y en el trabajo municipal se puede hacer mucho.



Los problemas de trabajo infantil y el desempleo y la pobreza, solamente se podrán apoyar con alguna capacitación relacionada con proyectos productivos.

## **2.5 Priorización de problemática analizada, conforme a la Política Municipal**

La estrategia general del PEI consiste en relacionar la jerarquía de directrices de planificación, que comienza con los Ejes del Gobierno Central y/o la Política General de Gobierno (PGG) y alinearlos con los Resultados estratégicos de la municipalidad, que se esperan alcanzar en este período de Gobierno Municipal 2016-2020, como la Política Municipal, para dar una respuesta más efectiva a las necesidades de la población, tanto en los servicios públicos municipales, como en la formulación y ejecución de los proyectos comunitarios.

## **2.6 La priorización conjunta de la problemática**

Para la priorización conjunta, se consideró primero que la problemática del municipio tiene tres momentos diferentes de análisis y de criterios de priorización; por lo tanto, existen tres grupos de problemas, los cuales deben contrastarse y se hace por medio del cuadro 5, donde en la primera columna, se describen en forma resumida los problemas contenidos en el PDM; en la segunda columna, se describe la priorización que inicialmente tenía el Gobierno Municipal en su plan de trabajo; para elaborar el PEI, hubo necesidad de priorizar nuevamente la problemática, para tener una priorización conjunta, la cual se hizo entre el señor Alcalde Municipal, su Concejo y el equipo técnico que participó en las sesiones de trabajo, con quienes se hizo una priorización general de los 15 problemas analizados. Entonces, la priorización conjunta consiste en la decisión final de trabajar 13 problemas priorizados en forma definitiva, atendiendo las competencias municipales y las competencias delegadas o compartidas del Gobierno Central. Ver cuadro 5.



**Cuadro No. 5 Priorización de la problemática de Colomba Costa Cuca**

1. Problemática PDM	2. Priorización Gobierno local	3. Priorización Conjunta
El ciclo de la pobreza y los bajos ingresos	El congestionamiento vial en la calle principal de la cabecera municipal	Inadecuado suministro de agua potable para la población (1)
Servicios públicos e infraestructura deficientes	La contaminación ambiental	Carencia de espacio físico y desorden del mercado municipal (2)
	El ornato de la cabecera municipal	Congestionamiento vial en la cabecera municipal (3)
La inseguridad ciudadana y la debilidad institucional	El desorden e insalubridad del mercado	La inseguridad ciudadana (4)
	El deterioro del Rastro Municipal	La mujer vulnerable por maltrato (5)
La mortalidad materna e infantil		La vulnerabilidad de la Niñez y Adolescencia (6)
Casi nula gestión ambiental y pérdida de recursos del medio ambiente		Tratamiento inadecuado de los desechos líquidos (7)
No hay tratamiento de los desechos sólidos y líquidos, el agua domiciliar		Tratamiento inadecuado de los desechos sólidos (basura) (8)
		Inadecuada Infraestructura y ubicación del Rastro municipal (9)
La tasa neta de escolaridad < del 100 %		Insuficiente Infraestructura escolar y en malas condiciones (10)
La propagación de VIH SIDA y otras enfermedades graves		Insuficiente infraestructura de salud en el municipio (11)
Poca diversificación productiva, no hay desarrollo sostenible, falta impulsar actividades eco turísticas y agro turísticas		Infraestructura vial urbana y rural en malas condiciones (12)
		El avance de la deforestación en todo el municipio (13)

Fuente: Taller 1 de trabajo del proceso PEI. Municipalidad de Colomba Costa Cuca. 2016

- **Definición de Resultados**

Con esta priorización conjunta de la problemática, la gestión del actual Gobierno municipal se orienta a la solución de los ocho problemas concretos, los cuales generan la definición de Resultados inmediatos para este período de gobierno.

Estos resultados necesitan una orientación inicial de trabajo y se hace con las preguntas siguientes: a) **Qué** se va a cambiar, b) **Cuáles** son los datos base que explican cómo está la situación actual de cada problema; c) **Dónde** se realizará o desarrollará la intervención; d) **Cuánto**



se va a cambiar en el período de gobierno y e) En **cuánto tiempo** se realizará la intervención. La ilustración descriptiva de estas preguntas se presenta en el cuadro 6, como una definición de Resultados.

**Cuadro No. 6 Definición de Resultados**

¿Qué se va a cambiar	Dato base	¿Dónde se desarrollará la intervención?	¿Cuánto se va a cambiar?	¿En cuánto tiempo?
El suministro inadecuado de agua potable para la población	100 % de la población	En la cabecera municipal	Atender al 50 % de la población	3 años
La Carencia de espacio físico y desorden del mercado municipal	Infraestructura actual	En él área actual	300 m <sup>2</sup> de área mejorada	3 años
El congestionamiento vial en la cabecera municipal	El centro de la cabecera municipal	En el centro de la cabecera municipal	la calle principal y alrededores del centro	3 años
La inseguridad ciudadana	6 comunidades	Casco urbano, Mercedes, Santo Domingo, Santa Rosa, El Retiro, Nueva Independencia	Disminución del 30%	4 años
La vulnerabilidad de la mujer por maltrato	No hay datos	Cabecera municipal y 20 comunidades del área rural	15 % de mujeres afectadas	4 años
La vulnerabilidad de la Niñez y Adolescencia	No hay datos	Cabecera municipal, Mercedes, Santo Domingo, Santa Rosa, El Retiro, Nueva Independencia	10 % de afectados	4 años
El tratamiento inadecuado de las aguas servidas	Cabecera municipal	Cabecera municipal,	2 plantas	3 años
El Tratamiento inadecuado de los desechos sólidos	100 % de la población	En la cabecera municipal	Atender al 40 % de la población	4 años
Inadecuada Infraestructura y ubicación del Rastro municipal	infraestructura actual	En la cabecera municipal	100m <sup>2</sup>	1 año
Insuficiente Infraestructura escolar y en malas condiciones	44 edificios escolares	15 comunidades	50 aulas construidas	3 años
Insuficiente infraestructura de salud en el municipio	Faltan 3 puestos de salud	Comunidades Magnolia Miramar, Santo Domingo y caserío Nueva Esperanza,	3 Puesto de salud	3 años
Infraestructura vial urbana y rural en malas condiciones	Calles urbanas y caminos rurales	Cabecera municipal y 8 comunidades rurales	1,500 metros lineales	3 años
El avance de la deforestación en el municipio	Parte Sur del municipio	En las comunidades de Mercedes y Santo Domingo	5 hectáreas	4 años

Fuente: Taller 1 de trabajo del proceso PEI. Municipalidad de Colomba Costa Cuca. 2016

De esta definición de Resultados se pasa a la estructuración de los Resultados inmediatos con indicadores, como una forma concreta de tener referentes claros de trabajo. Ver el cuadro 7.



**Cuadro No. 7 Resultados inmediatos e indicadores**

No.	Resultados inmediatos	Indicador de resultado
1	El 50 % de las familias tienen acceso a agua, apta para el consumo humano, en la cabecera municipal, al año 2019	Proporción de familias que tienen acceso a agua, apta para el consumo humano
2	Un Mercado municipal mejorado con servicios adecuados	Metros cuadrados (M <sup>2</sup> ) de infraestructura mejorada con servicios adecuados
3	Una Terminal de buses, microbuses y picops construida, con servicios propios	Metros cuadrados (M <sup>2</sup> ) de infraestructura reacondicionada y servicios implementados
4	Inseguridad ciudadana disminuida	Comunidades con menor inseguridad ciudadana
5	Mujeres empoderadas en sus derechos y con capacidades productivas	Mujeres con mejores condiciones de vida
6	Niñez y adolescencia menos vulnerable	Niñez con más oportunidades de desarrollo
7	2 plantas de tratamiento de desechos líquidos construidas y funcionando adecuadamente	Metros cuadrados (M <sup>2</sup> ) de infraestructura construida Unidades con mantenimiento
8	Un Tren de aseo implementado adecuadamente y funcionando, en la cabecera municipal	Proporción de familias atendidas con el servicio del tren de aseo y basureros clandestinos eliminados
9	Un Rastro municipal <i>mejorado</i> con servicios básicos adecuados	Metros cuadrados (M <sup>2</sup> ) de infraestructura mejorada con servicios adecuados
10	Infraestructura escolar mejorada en 50 aulas	Metros cuadrados (M <sup>2</sup> ) de infraestructura construida y mejorada
11	3 Puestos de salud construidos	Metros cuadrados (M <sup>2</sup> ) de infraestructura construida
12	Infraestructura vial urbana y rural mejorada	Metros lineales de calles y caminos rurales mejorados
13	Aumentar en 5 hectáreas la reforestación en la parte Sur del municipio	Número de hectáreas reforestadas en el municipio

Fuente: Taller 3. Construcción del PEI. Municipalidad de Colomba Costa Cuca, 2016

Este cuadro de Resultados inmediatos se puede considerar como el *mapa central de trabajo* de la gestión municipal para el período 2016-2020 y tomarlo como puntos centrales de la Agenda mensual con las reuniones del COMUDE.

- **Las Matrices de Resultados inmediatos**

A cada uno de los Resultados inmediatos, se le construyó su respectiva Matriz por Resultados, la cual contiene su respectivo nombre, el problema a solucionar y cada matriz está conformada por cinco columnas; en la primera, se describen las causas internas y externas que generan cada problema, las cuales se obtuvieron con la técnica de Espinas de pescado (Ver anexo) y son parte



del análisis de causalidad de la priorización final de la problemática; en la segunda, está el producto que se espera obtener como solución; en la tercera, están los indicadores de cada producto; en la cuarta columna están las metas esperadas de solución y la última columna especifica los proyectos que son necesarios ejecutar ó actividades a realizar, para lograr los productos esperados, al igual que la metas establecidas. Cada una de las 8 matrices, se presentan en las páginas siguientes.

**Matriz de Resultados 1. El 50% las familias tienen acceso a agua, apta para el consumo humano, en la cabecera municipal, al año 2019**

Problema / causa	Producto (b ó s) / Estrategias	Indicador de producto	Metas (bienes o servicios)	Proyectos / Actividades
<b>Problema: El suministro inadecuado de agua potable para la población</b>				
<b><u>Causas internas:</u></b>				
No existe la Oficina de Aguas y drenajes	Oficina de A y D implementada	Oficina de A y D funcionando	Equipada completamente	<b>Creación de la Oficina de Aguas y drenajes</b>
No existen planos de los Sistemas de agua	Sistemas de agua con sus planos	Planos aprobados	Un juego planos por sistema	<b>Elaboración del Plan de aguas municipal</b>
Falta un stock mínimo de repuestos para una respuesta inmediata	Stock mínimo disponible en bodega	Inventario al día	Compras realizadas a tiempo	
Falta capacitación técnica al personal	Empleados capacitados	Listado de empleados capacitados	Todo el personal de A y D capacitado	
Falta equipo de protección personal	Equipo adquirido	Empleados utilizan su equipo	Cada empleado con su equipo necesario	
Canon de agua < del costo (Q 3.92, Q 7.84 y Q 17.92)	Canon de agua reajustado	Reajuste de canon de agua publicado en DO	Valor del reajuste, cercano al costo	<b>Actualización del Reglamento de Aguas municipal</b>
Alto porcentaje de morosidad del pago	Morosidad disminuida	Registros actualizados de pagos	Morosidad disminuida al 90 %	
Reglamento de aguas desactualizado	Reglamento actualizado	Reglamento aprobado por el Concejo Mpal.	Reglamento publicado en el Diario Oficial	<b>Instalación de 3 sistemas de cloración de agua</b>
Carencia de sistemas de cloración	Sistemas de cloración instalados	Sistemas funcionando	3 tanques de distribución con sistema	



## PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL ADMINISTRACION 2,016 – 2,020

Problema / causa	Producto (b ó s) / Estrategias	Indicador de producto	Metas (bienes o servicios)	Proyectos / Actividades
<p><b><u>Causas externas:</u></b></p> <p>Carencia de contadores de agua en las viviendas</p> <p>Uso irracional del agua por parte del usuario</p> <p>Fuentes de agua descuidadas</p> <p>Aumento de la demanda por el crecimiento poblacional</p> <p>Conexiones ilegales domiciliarias</p> <p>Ubicación inadecuada de tuberías en algunas colonias</p> <p>Deficiencia de captación en los tanques de agua</p>	<p>Contadores instalados</p> <p>Programa de concienciación elaborado</p> <p>Plan de conservación de fuentes de agua elaborado</p> <p>Adquirir otras fuentes de agua</p> <p>Conexiones ilegales corregidas</p> <p>Montaje de tuberías corregido</p> <p>Captación en tanques corregida</p>	<p>Contadores funcionando</p> <p>Vecinos utilizan racionalmente el agua</p> <p>Fuentes de agua protegidas</p> <p>Fuentes de agua adquiridas</p> <p>Usuarios pagan el servicio</p> <p>Suministro corregido</p> <p>Mejor captación de agua</p>	<p>Todas las viviendas con contadores registrados</p> <p>Toda la población la usa correctamente</p> <p>Todas las fuentes protegidas</p> <p>Respuesta adecuada a la demanda</p> <p>Todos los usuarios pagan</p> <p>Todas las tuberías corregidas</p> <p>Los tanques funcionan correctamente</p>	<p><b>Mejoramiento de las tuberías de suministro</b></p> <p><b>Mejoramiento de tanques de captación</b></p>

Fuente: Taller 3 de trabajo del proceso PEI. Municipalidad de Colomba Costa Cuca. 2016



**Matriz de Resultados 2. Un Mercado municipal mejorado, con servicios básicos adecuados**

Problema / causa	Producto (b ó s) / Estrategias	Indicador de producto	Metas (bienes o servicios)	Proyectos / Actividades
<b>Problema: Carencia de espacio físico y desorden del mercado municipal</b>				
<b><u>Causas internas:</u></b>				
Reglamento del mercado municipal desactualizado	Reglamento actualizado	Reglamento aprobado por el Concejo Mpal.	Reglamento publicado en el Diario Oficial	<b>Actualización del Reglamento del mercado municipal</b>
Falta un administrador del mercado municipal	Administrador contratado	Administrador en funciones	Mercado administrado adecuadamente	
Piso de plaza es < al costo ( Q 1.00 x m <sup>2</sup> )	Costo actualizado	Usuarios pagan el valor acordado	Todos los usuarios	
<b><u>Causas externas:</u></b>				
Invasión del parque central	Parque liberado	Parque reacondicionado	Uso exclusivo para recreación	<b>Mejoramiento del Parque central</b>  <b>Reconstrucción del mercado municipal</b>
Área de ventas insalubre	Puestos de venta reacondicionados	Puestos de venta están en condiciones adecuadas	Los puestos cumplen los requerimientos de los usuarios (compradores y vendedores)	
Carencia de servicios de agua y drenaje	Servicios de agua y drenaje instalados			
Insuficiencia de espacio físico	Espacio físico reacondicionado			

Fuente: Taller 3 de trabajo del proceso PEI. Municipalidad de Colomba Costa Cuca. 2016



**Matriz de Resultados 3. Tránsito vehicular ordenado, en la cabecera municipal (Una Terminal de buses, microbuses y picops construida)**

Problema / causa	Producto (b ó s) / Estrategias	Indicador de producto	Metas (bienes o servicios)	Proyectos / Actividades
<b>Problema: Congestionamiento vial en la cabecera municipal</b>				
<b><u>Causas internas:</u></b>				
Falta un Reglamento de Ordenamiento Vial	Reglamento de Ordenamiento vial elaborado	Reglamento aprobado	Reglamento publicado en el Diario Oficial	<b>Elaboración del Reglamento de Ordenamiento Vial</b>
Falta capacitación al personal encargado	Personal capacitado	Personal con mejor desempeño	Mejor orden y fluidez del tránsito vehicular	
Carencia de la PMT	Gestión para implementar la PMT	Avance de la gestión	Proyecto de PMT autorizado	
<b><u>Causas externas:</u></b>				
Incremento vehicular en la cabecera municipal	Ordenamiento de la circulación vehicular	Menos congestionamiento	Circulación ordenada y segura	<b>Construcción de la Terminal de buses, microbuses y picops</b>
Insuficiencia de espacio para el estacionamiento de vehículos	Espacio disponible para estacionamiento	Estacionamiento ordenado	Todos los espacios ordenados	
Desorden vial	Desorden corregido	Circulación ordenada	Tránsito ordenado	
Carencia de señalización vial	Señalización instalada	Señalización orienta la circulación	Seguridad en la circulación de vehículos y peatones	

Fuente: Taller 3 de trabajo del proceso PEI. Municipalidad de Colomba Costa Cuca. 2016



**Matriz de Resultados 4. La inseguridad ciudadana disminuida**

<b>Problema/Causa</b>	<b>Producto (b o s) / Estrategias</b>	<b>Indicador de producto</b>	<b>Metas (bienes o servicios)</b>	<b>Proyectos / Actividades</b>
<b>Problema: La inseguridad ciudadana</b>				
<b>Causas internas:</b>				
Falta presupuesto específico	Presupuesto elaborado	Presupuesto aprobado	Presupuesto incluido en el POA	<b>Implementación de programas de deportes</b>  <b>Implementación de programas de recreación</b>  <b>Implementación de programas de Artes (música, dibujo pintura y otros)</b>
Faltan programas de artes (música, dibujo)	Programas elaborados	Programas aprobados	Programas implementados	
Faltan impulsar programas de recreación	Programas elaborados	Programas aprobados	Programas implementados	
Falta impulsar programas de deportes	Programas elaborados	Programas aprobados	Programas implementados	
Carencia de la Casa de la Cultura	Planos de construcción elaborados	Planos aprobados	Planos presupuestados	
Faltan áreas verdes				
Faltan áreas infantiles				
Faltan áreas deportivas				
Escasez de áreas verdes y deportivas				
<b>Causas externas:</b>				
Machismo	Violencia y maltrato disminuido	Adolescentes y jóvenes protegidos	Mayoría de jóvenes	<b>Recuperación de áreas recreativas</b>
Violencia y maltrato hacia adolescentes y jóvenes				
Pérdida de principios y valores	Principios y valores recuperados	Mejor conducta humana	Más convivencia social	<b>Fortalecimiento del Centro de Monitoreo</b>
Núcleo familiar amenazado	Núcleo familiar fortalecido	Familia más unida	Mejor ciudadanía	
Consumo de drogas	Consumo disminuido	Más salud en jóvenes	Jóvenes saludables	<b>Instalación de cámaras de video vigilancia</b>
Conflicto con la Ley	Conflictos disminuidos	Más oportunidades de empleo	Más unidades productivas	
Desempleo y pobreza	Favorecer el empleo	Mejor rendimiento escolar	Más oportunidades de empleo	<b>Implementación de la Casa de la Cultura</b>
Faltan resultados positivos del CNB	Mejores resultados de la educación	Jóvenes con capacidades laborales	Desempleo disminuido	
Falta capacitación técnica	Propiciar la educación técnica (para el trabajo)			

Fuente: Taller 3 de trabajo del proceso PEI. Municipalidad de Colomba Costa Cuca. 2016



**Matriz de Resultados 5. Mujeres empoderadas en sus derechos y con capacidades productivas**

<b>Problema/Causa</b>	<b>Producto (b o s) / Estrategias</b>	<b>Indicador de producto</b>	<b>Metas (bienes o servicios)</b>	<b>Proyectos / Actividades</b>
<b>Problema: La mujer vulnerable por maltrato</b>				
<b>Causas internas:</b>				
Falta readecuación del presupuesto	Presupuesto elaborado	Presupuesto aprobado	Presupuesto adecuado	
Falta acompañamiento y asesoría legal	Acompañamiento y asesoría gestionada	Acompañamiento y asesoría implementada	Acompañamiento y asesoría funcionando	<b>Gestión de acompañamiento y asesoría legal</b>
Falta un terreno	Gestión de compra realizada			
Carencia de un Centro de Atención Integral a la Mujer	Planos de construcción elaborados	Planos aprobados	Planos presupuestados	<b>Construcción del Centro de Atención Integral a la Mujer</b>
Falta impulsar un programa de Paternidad responsable	Programa de Paternidad responsable elaborado	Programa implementado	Programa funcionando	<b>Elaboración del Programa de Paternidad Responsable</b>
Falta impulsar programas de capacitación y formación	Programas de capacitación y formación elaborados	Programas implementados	Programas funcionando	<b>Elaboración de programas de Talleres formativos y productivos</b>
<b>Causas externas:</b>				
Pérdida de principios y valores				<b>Ejecución de talleres formativos</b>
Violencia				
Consumo de drogas				
Delincuencia				<b>Ejecución de talleres productivos</b>
Discriminación				
Deterioro social	Mujeres con más dignidad, madres más seguras y más integración familiar	Mejor condiciones para la mujer	Vulnerabilidad disminuida en 15 %	<b>Prestar asesoría en casos específicos</b>
Machismo				
Maltrato intrafamiliar				
Estereotipo reproductivo				<b>Reuniones de coordinación con instituciones de apoyo</b>
Madres amenazadas				
Núcleo familiar amenazado	Núcleo familiar fortalecido			
Falta cultura de denuncia	Más disposición para denuncia			

Fuente: Taller 3 de trabajo del proceso PEI. Municipalidad de Colomba Costa Cuca. 2016



**Matriz de Resultados 6. Niñez y adolescencia menos vulnerable**

Problema/Causa	Producto (b o s) / Estrategias	Indicador de producto	Metas (bienes o servicios)	Proyectos / Actividades
<b>Problema: La vulnerabilidad de la Niñez y Adolescencia</b>				
<b>Causas internas:</b>				
Falta un presupuesto específico	Presupuesto elaborado	Presupuesto aprobado	Presupuesto incluido en el POA	<b>Gestión de acompañamiento a la niñez vulnerable</b>  <b>Construcción del Centro de Atención Integral a la Niñez y Adolescencia</b>  <b>Elaboración del Programa de Paternidad Responsable</b>  <b>Elaboración del Programa de Protección a la Niñez y Adolescencia</b>  <b>Elaboración del Programa de Cultura ciudadana</b>
Falta acompañamiento específico	Acompañamiento gestionado	Acompañamiento implementado	Acompañamiento funcionando	
Falta un terreno	Terreno gestionado	Adquisición aprobada	Terreno escriturado	
Falta un Centro de Atención Integral a la Niñez vulnerable	Planos de construcción elaborados	Planos aprobados	Planos presupuestados	
Falta impulsar programa de Paternidad responsable	Programa elaborado	Programa implementado	Programa funcionando	
Falta impulsar programas de protección a la niñez	Programa elaborado	Programas implementados	Programas funcionando	
Falta cultura de denuncia	Cultura propiciada	Cambio de conducta	Maltrato disminuido	
Falta un programa de cultura ciudadana	Programa de cultura ciudadana elaborado	Programa implementado	Mejora de la cultura ciudadana	
<b>Causas externas:</b>				
Machismo	Niñez y adolescencia con mejor trato y más seguridad familiar	Mejor comportamiento social	10 % de la población vulnerable, ha mejorado el comportamiento social	<b>Ejecución de talleres formativos</b>  <b>Prestación de asesoría en casos específicos</b>
Violencia contra la Niñez				
Niños maltratados				
Núcleo familiar amenazado				
Desintegración familiar				
Violencia				
Consumo de drogas				
Delincuencia				
Exclusión				
Conflicto con la Ley				
Deterioro social				

Fuente: Taller 3 de trabajo del proceso PEI. Municipalidad de Colomba Costa Cuca. 2016



**Matriz de Resultados 7. 2 Plantas de tratamiento de desechos líquidos funcionando adecuadamente**

Problema / causa	Producto (b ó s) / Estrategias	Indicador de producto	Metas (bienes o servicios)	Proyectos / Actividades
<b>Problema: Tratamiento inadecuado de los desechos líquidos</b>				
<b><u>Causas internas:</u></b>				
Carencia de la Oficina de Agua y Saneamiento	Oficina A y S autorizada	Oficina A y S implementada	Oficina A y S funcionando	<b>Implementación de la OMAS</b>
Falta presupuesto específico para la OMAS	Presupuesto específico elaborado	Prepuestado aprobado por C M	Presupuesto incluido en el POA	<b>Elaboración de Estudio de Plantas de tratamiento de desechos líquidos</b>
Reglamento de drenajes desactualizado	Reglamento elaborado	Reglamento aprobado por C M	Reglamento en operación	<b>Elaboración de instrumentos ambientales</b>
Sólo el 3 % de la población paga el servicio	Incremento de la población que paga	Aumenta recaudación	Aumentar en 30 % la población que paga	
Faltan estudios para Plantas de tratamiento	Estudio de Plantas elaborado	Estudios aprobados por C M	Estudios de plantas aprobados x MARN	
Faltan instrumentos ambientales	Instrumentos ambientales obtenidos	Instrumentos UGAM en aplicación	Instrumentos en aplicación	
<b><u>Causas externas:</u></b>				
10 % de las viviendas sin servicio de drenajes	Viviendas conectadas a la red	Viviendas con servicio conectado	Todas las viviendas conectadas	<b>Construcción de 2 Plantas de tratamiento de desechos líquidos</b>
97 % de usuarios no pagan el servicio	Gestión para incorporar pago	Morosos pagan el servicio	Recaudación mejorada en 30 %	
Faltan Plantas de tratamiento	2 plantas construidas	Contaminación disminuida	2 Plantas funcionando	
Drenajes descargan en los ríos y los contaminan	2 descargas conectadas a plantas	Dos descargas menos en ríos	Ríos menos contaminados	

Fuente: Taller 3 de trabajo del proceso PEI. Municipalidad de Colomba Costa Cuca. 2016



**Matriz de Resultados 8. Un Tren de aseo implementado y funciona adecuadamente en la cabecera Mpal.**

Problema / causa	Producto (b ó s) / Estrategias	Indicador de producto	Metas (bienes o servicios)	Proyectos / Actividades	
<b>Problema: Tratamiento inadecuado de los desechos sólidos (basura)</b>					
<b>Causas internas:</b>					
Falta la Oficina de la UGAM	Oficina autorizada	Oficina implementada	Oficina funcionando	<b>Implementación de la Oficina de la UGAM</b>	
Falta un presupuesto específico para la UGAM	Presupuesto elaborado	Presupuesto aprobado	Presupuesto incluido en el POA		
Falta un Plan de manejo de los desechos sólidos	Plan elaborado	Plan aprobado	Plan en aplicación	<b>Fortalecimiento del Tren de aseo municipal</b>	
Reglamento del Tren de aseo desactualizado	Reglamento actualizado	Reglamento aprobado	Reglamento publicado en el D O		
El Tren de aseo solo tiene cobertura del 60 %	Cobertura del 80 % del servicio	Usuarios pagan el servicio	Todos los usuarios del servicio		
Falta equipo de protección personal	Equipo adquirido	Equipo entregado	Los empleados utilizan su equipo		
Tarifa a < del costo (Q 8.96)	Tarifa ajustada	Usuarios pagan el servicio	Todos los usuarios		
Alta morosidad de pago por el servicio	Morosidad corregida	Morosos pagan el servicio	Morosidad corregida en 90 %		
Faltan depósitos de basura para el peatón	Depósitos instalados	Vecinos los usan correctamente	Todos los peatones		
Falta un estudio de Plantas de tratamiento	Estudio elaborado	Estudio aprobado para ejecutar	Estudio incluido en el POA		
<b>Causas externas:</b>					
Vertedero sin control en terreno privado (km 227 Ruta QUE-12)	Vertedero clausurado	Sin basura	Todo el tiempo		<b>Elaboración de un programa de educación ambiental</b>  <b>Construcción de un Relleno sanitario</b>
Acceso difícil al 40 % de las viviendas	20 % con más acceso	Usuarios pagan el servicio	El 20 % +		
Falta un programa de Educación ambiental	Programa elaborado	Programa aprobado	Vecinos fortalecen el saneamiento		
No se clasifica la basura	Vecinos clasifican la basura	Vecinos clasifican la basura			
Falta un relleno sanitario o Planta de tratamiento	Relleno construido	Relleno en funcionamiento			
Falta un terreno municipal	Compra autorizada	Terreno adquirido	Terreno escriturado		
Ríos contaminados	Menos contaminación	Ríos más limpios	Ríos sin basura		

Fuente: Taller 3 de trabajo del proceso PEI. Municipalidad de Colomba Costa Cuca. 2016



**Matriz de Resultados 9. Un Rastro municipal mejorado con servicios básicos adecuados**

Problema / causa	Producto (b ó s) / Estrategias	Indicador de producto	Metas (bienes o servicios)	Proyectos / Actividades
<b>Problema: Deterioro avanzado del Rastro Municipal</b>				
<b>Causas internas:</b>				
Falta Plan de manejo del rastro municipal	Plan de manejo del Rastro elaborado	Plan del Rastro aprobado por C M	Plan y Reglamento en aplicación	<b>Actualizar Reglamento del Rastro Municipal</b>
Reglamento del Rastro Municipal desactualizado	Reglamento del Rastro aprobado	Reglamento publicado en el Diario Oficial	Reglamento en aplicación	
Falta un administrador	Administrador asignado	Administrador en funciones	Rastro mejor administrado	
La tarifa de cobro es <al costo (Q 11.20)	Tarifa de cobro reajustada	Usuarios pagan la tarifa aprobada	Recaudación mejorada	
Falta la licencia de operación del MAGA	Licencia del MAGA obtenida	Licencia permite operar el Rastro	Carne apta para el consumo humano	
Falta la licencia de MARN	Licencia del MARN obtenida	Licencia permite operar el Rastro		
<b>Causas externas:</b>				
Construcción deteriorada	Rastro reacondicionado	Rastro funciona higiénicamente	Todas las instalaciones	<b>Reacondicionamiento de Rastro municipal</b>
Servicios de agua y drenaje en malas condiciones	Servicios instalados	Mejores condiciones de destace	Carne apta para el consumo humano	
Contaminación por desechos	Tratamiento instalado	Tratamiento funciona adecuadamente	Contaminación corregida	
Carencia de terreno y ubicación adecuada	Ubicación apropiada	Terreno escriturado	Área disponible para construcción	

Fuente: Taller 3 de trabajo del proceso PEI. Municipalidad de Colomba Costa Cuca. 2016



**Matriz de Resultados 13. Aumentar en 5 hectáreas la reforestación en el Sur del municipio**

Problema / causa	Producto (b ó s) / Estrategias	Indicador de producto	Metas (bienes o servicios)	Proyectos / Actividades
<b>Problema: Avance de la deforestación en el Sur del municipio</b>				
<b><u>Causas internas:</u></b>				
Falta la Oficina de la UGAM	Oficina implementada	Oficina funcionando	La Oficina apoya la gestión ambiental	<b>Implementación de la Oficina de la UGAM</b>
Falta presupuesto específico para la UGAM	Presupuesto elaborado	Presupuesto aprobado	Presupuesto adecuado	<b>Elaboración de un Programa de reforestación municipal</b>
Falta un Programa de reforestación de la municipalidad	Programa elaborado	Programa implementado	Reforestación coordinada con INAB y otras instituciones	<b>Implementación de viveros forestales municipales</b>
Falta implementar viveros forestales municipales	Viveros implementados	Viveros en producción	Con especies de la región	
<b><u>Causas externas:</u></b>				
La necesidad humana de leña y madera	Otros proyectos productivos aprobados	Proyectos alternativos implementados	Disminución progresiva de la deforestación	<b>Implementación del Programa de estufas mejoradas</b>
Irrespeto a las Leyes	Aplicación de la Ley	Tala controlada	Coordinar acciones con DIPRONA	
Tala inmoderada y sin control	Menos árboles talados	Disminución de tala	Tala controlada	<b>Creación de Áreas protegidas</b>
No hay áreas protegidas	Determinar áreas a proteger	Áreas ubicadas aprobadas	Áreas protegidas publicadas	<b>Reforestación en la parte Sur del municipio</b>
No se aprovechan los incentivos forestales	Ubicar programas de reforestación	Incentivos ubicados	Programa aprovechado	
Cambio de bosque por otros cultivos				
Falta coordinar acciones entre Muni, INAB, el MINEDUC y otras para reforestar	Lograr la coordinación interinstitucional para reforestar	Acciones de coordinación programadas	Implementación de acciones de reforestación	

Fuente: Taller 3 de trabajo del proceso PEI. Municipalidad de Colomba Costa Cuca. 2016



### **3. EL MARCO OPERATIVO DEL PEI**

El logro de los Resultados inmediatos, integrados en las Matrices de Resultados y expresados en actividades a realizar o en proyectos a ejecutar, necesita de un presupuesto para operativizar el plan o hacerlo realidad; por lo tanto, es necesario analizar la disponibilidad financiera de la Municipalidad, contenida en su Presupuesto anual, que tiene tres componentes principales:

- **Los Ingresos**, contabilizados en Rubros, que se clasifican en tres grupos: **a) Ingresos propios**, generados por los arbitrios, tasas, impuestos, canon de agua y otros ingresos, cobrados por los servicios prestados por la municipalidad a la población; **b) Los aportes del Gobierno Central**, distribuidos en Situado Constitucional, IVA Paz, Impuestos por circulación de vehículos, Impuestos del petróleo y el IUSI, **c) Otros ingresos** por préstamos o aportaciones.
- **Los Egresos**, contabilizados en Renglones, distribuidos en tres partes: **a) Gastos de funcionamiento** destinados al pago de sueldos y salarios, dietas, honorarios, insumos, materiales, mantenimiento y otros gastos; **b) Fondos para inversión**, destinados a la ejecución de los proyectos comunitarios y otras inversiones en activos fijos o intangibles.
- **La Deuda**, es parte de los egresos, entendida como los compromisos contraídos por la Municipalidad con los entes financieristas, los cuales pueden ser estatales como el INFOM ó con la banca privada nacional.

**NOTA IMPORTANTE:** Con los datos de los proyectos en la Matriz POM y el monto asignado a cada uno, están los valores financieros, que permiten evaluar a cada proyecto ejecutado, de la manera siguiente:

- La Evaluación Financiera** del proyecto, que mide el rendimiento del dinero en el tiempo, aplicando la medición del Costo beneficio
- La Evaluación Económica** del proyecto, que mide la eficiencia del uso de los recursos disponibles, versus el costo de oportunidad, de hacer esa inversión.
- La Evaluación Social** del proyecto, que mide el valor de la inversión, con la población beneficiada; es decir, en cuanto contribuye el proyecto para mejorar la calidad de vida de los beneficiados.
- La Evaluación de Impacto Ambiental**, es preservar el ambiente para vivir y cuidar la vida misma.

*Este tipo de evaluación le da consistencia a la rendición de cuentas y la transparencia de la gestión, porque es un acto de buena ciudadanía, para evidenciar el buen uso de los escasos recursos disponibles, en función del bienestar del ciudadano y del desarrollo local.*

Con esta estructura presupuestaria municipal, se puede estimar el monto de cada Proyecto, actividad u obra, que se han planificado ejecutar en el período de Gobierno Local 2016-2020. Así mismo se hace una programación anual de los fondos, por medio de la Matriz del Plan Operativo Multianual (POM), asignando fuente de financiamiento. La Matriz POM se presenta en las páginas siguientes.



# PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL ADMINISTRACION 2,016 – 2,020

## Matriz del Plan Operativo Multianual -POM-, Período 2016 – 2020. Municipalidad de Colomba Costa Cuca, Quetzaltenango

Matriz de Programación Operativa Multianual (POM) 2017-2020																			
1) No.	2) Resultado Estratégico de País (REP)	3) Productos	4) Meta Municipal del Producto, período	9) Programación de productos							6) Responsable de cumplimiento de meta del producto	7) Responsable del cumplimiento de meta del producto	8) Intervenciones (proyectos, actividades)	INTERVENCIÓN					
				Eje del PND: Bienestar para la gente										9) Meta para el período		10) Año de intervención			
				5.1) Física (2017)	5.2) Física (2017)	5.3) Física (2018)	5.4) Física (2018)	5.5) Física (2019)	5.6) Física (2019)	5.7) Física (2020)				5.8) Financiero (2019)	9.1) Física (Inmensistrados Q)	9.2) Financiero (Inmensistrados Q)	2017	2018	2019
1	Para el 2019, se ha disminuido la prevalencia de desnutrición crónica en niños menores de dos años, en 10 puntos porcentuales (de 41.7% en 2015 a 31.7% en 2019)	Familias con servicios de agua, y tipo para el consumo humano	12,000	1,500 ml	Q. 308,840.31	1,320 ml	Q. 318,450.00	1,410 ml	Q. 295,875.00	1,250 ml	Q. 275,995.00	MSPAS	7) Compañía de cumplimiento de meta del producto	8) Creación de la Oficina de Aguas y Drenajes OMAS	1) Oficina	Q. 15,000.00	Q. 15,000.00	Q. -	Q. -
2	Para el 2019, se ha incrementado la posición del país en el índice de competitividad turística en 10 posiciones (de la posición 80 en 2015 a la 70 en 2019)	Mercado municipal mejorado, con servicios básicos adecuados	7,200	96 m2	Q. 494,130.65	83 m2	Q. 696,600.00	75 m2	Q. 686,350.00	57 m2	Q. 761,185.00	Municipalidad	7) Compañía de cumplimiento de meta del producto	8) Actualización del Reglamento del Mercado municipal y publicar en el Diario Oficial	1) Reglamento actualizado y publicado	Q. 18,000.00	Q. 18,000.00	Q. -	Q. -
3	Para el 2019, se ha incrementado la posición del país en el índice de competitividad turística en 10 posiciones (de la posición 80 en 2015 a la 70 en 2019)	Tránsito vehicular ordenado, en la cabecera municipal (Lina Terminal de buses, microbuses y picops construido)	9,000	2,600 m2	Q. 2,512,000.00	2,600 m2	Q. 2,512,000.00	0 m2	Q. -	0 m2	Q. -	EMETRA	7) Compañía de cumplimiento de meta del producto	8) Construcción de la Terminal de buses, microbuses y picops	1) Terminal construida	Q. 5,000,000.00	Q. 2,500,000.00	Q. 2,500,000.00	Q. -
4	Para el 2019, se ha disminuido la tasa de delincuencia contra el patrimonio de las personas en 7 puntos (de 57 en 2015 a 50 en 2019)	La inseguridad ciudadana disminuida	13,000	160 m2	Q. 455,007.78	360 m2	Q. 707,085.00	130 m2	Q. 348,115.00	250 m2	Q. 704,369.00	Municipalidad	7) Compañía de cumplimiento de meta del producto	8) Recuperación de áreas recreativas (piscinas municipal, cancha abierta)	10) Áreas recuperadas	Q. 638,311.78	Q. 215,992.78	Q. 128,345.00	Q. 137,215.00
5	Para el 2019, se ha disminuido la base homocida en 6 puntos (de 29.5 en 2015 a 23.5 en 2019)	Mujeres empoderadas en sus derechos y con capacidades productivas	4,000	10 actividades	Q. 57,500.00	10 actividades	Q. 156,000.00	10 actividades	Q. 303,000.00	10 actividades	Q. 53,000.00	Municipalidad	7) Compañía de cumplimiento de meta del producto	8) Ejecución de talleres formativos productivos	1) Programa elaborado	Q. 15,500.00	Q. 5,000.00	Q. 3,500.00	Q. 3,500.00





# PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL ADMINISTRACION 2,016 – 2,020

## Análisis de Alcances y Limitaciones del POA 2015 y POA 2016

Municipalidad de Colombia Costa Cuca																				
(1) Resultado Municipal POA 2015	(2) Producto	(3) Proyectos, actividades u obra	(4) Financiamiento				(5) Ejecutado Año 2015	(6) Ejecutado Año 2015	(7) Presupuesto Ejecutado 2015	(8) % Ejecución Financiera	(9) % Ejecución Física	(12) Beneficiarios directos				(13) Estado del Proyecto	(14) Observaciones (Anotar los alcances en la ejecución)	(15) Institución Responsable		
			(5) Solicitado Año 2015	(6) Aprobado Año 2015	(7) Desembolsado Año 2015	(8) Ejecutado Año 2015						Hombres	Mujeres	Total	Urbana				Rural	Área
				0 a 15 años	16 a 65 años	66 años adelante	Total	0 a 15 años	16 a 65 años	66 años adelante	Total	Urbana	Rural	Área	Precedencia étnica	No indígena				
Mejorar las condiciones de infraestructura vial del Municipio	Sistema de agua mejorado	MEJORA DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE SECTOR AGRAHIA SANTO DOMINGO	Q. 82,562.50	Q. -	Q. -	Q. -	Q. -	0.00	0%	0%	0	0	0	0	NO EJECUTADO		MUNICIPALIDAD DE COLOMBIA			
		MEJORA DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE SECTOR LA LOMA COMUNIDAD AGRAHIA SANTO DOMINGO	Q. 70,317.50	Q. -	Q. -	Q. -	0.00	0%	0%	0	0	0	0	0	NO EJECUTADO		MUNICIPALIDAD DE COLOMBIA			
		MEJORA DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE SECTOR LA LOMA COMUNIDAD AGRAHIA SANTO DOMINGO	Q. 85,625.00	Q. -	Q. -	Q. -	0.00	0%	0%	0%	0%	0	0	0	0	NO EJECUTADO		MUNICIPALIDAD DE COLOMBIA		
		MEJORA DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE SECTOR LA LOMA COMUNIDAD AGRAHIA SANTO DOMINGO	Q. 88,832.00	Q. -	Q. -	Q. -	0.00	0%	0%	0%	0%	0	0	0	0	NO EJECUTADO		MUNICIPALIDAD DE COLOMBIA		
		MEJORA DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE SECTOR LA LOMA COMUNIDAD AGRAHIA SANTO DOMINGO	Q. 218,638.00	Q. -	Q. -	Q. -	0.00	0%	0%	0%	0%	0	0	0	0	NO EJECUTADO		MUNICIPALIDAD DE COLOMBIA		
		MEJORA DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE SECTOR LA LOMA COMUNIDAD AGRAHIA SANTO DOMINGO	Q. 233,425.00	Q. -	Q. -	Q. -	0.00	0%	0%	0%	0%	0	0	0	0	NO EJECUTADO		MUNICIPALIDAD DE COLOMBIA		
		MEJORA DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE SECTOR LA LOMA COMUNIDAD AGRAHIA SANTO DOMINGO	Q. 260,657.00	Q. 259,859.80	Q. 259,859.80	Q. 259,859.80	259,859.80	100%	100%	60	110	30	200	67	117	36	220	X	X	MUNICIPALIDAD DE COLOMBIA
		MEJORA DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE SECTOR LA LOMA COMUNIDAD AGRAHIA SANTO DOMINGO	Q. 278,795.00	Q. 278,141.00	Q. 278,141.00	Q. 278,141.00	278,141.00	100%	100%	65	125	45	235	63	142	50	255	X	X	MUNICIPALIDAD DE COLOMBIA
		MEJORA DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE SECTOR LA LOMA COMUNIDAD AGRAHIA SANTO DOMINGO	Q. 324,275.00	Q. -	Q. -	Q. -	0.00	0%	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	MUNICIPALIDAD DE COLOMBIA
		MEJORA DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE SECTOR LA LOMA COMUNIDAD AGRAHIA SANTO DOMINGO	Q. 349,121.00	Q. 348,994.00	Q. 348,994.00	Q. 348,994.00	348,994.00	100%	100%	140	288	69	497	151	302	80	533	X	X	MUNICIPALIDAD DE COLOMBIA
		MEJORA DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE SECTOR LA LOMA COMUNIDAD AGRAHIA SANTO DOMINGO	Q. 200,000.00	Q. 199,900.00	Q. 199,900.00	Q. 199,900.00	199,900.00	100%	100%	24	51	33	108	28	57	42	127	X	X	MUNICIPALIDAD DE COLOMBIA
		MEJORA DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE SECTOR LA LOMA COMUNIDAD AGRAHIA SANTO DOMINGO	Q. 280,000.00	Q. -	Q. -	Q. -	0.00	0%	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	MUNICIPALIDAD DE COLOMBIA
		MEJORA DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE SECTOR LA LOMA COMUNIDAD AGRAHIA SANTO DOMINGO	Q. 324,275.00	Q. -	Q. -	Q. -	0.00	0%	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	MUNICIPALIDAD DE COLOMBIA
		MEJORA DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE SECTOR LA LOMA COMUNIDAD AGRAHIA SANTO DOMINGO	Q. 450,000.00	Q. -	Q. -	Q. -	0.00	0%	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	MUNICIPALIDAD DE COLOMBIA
		MEJORA DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE SECTOR LA LOMA COMUNIDAD AGRAHIA SANTO DOMINGO	Q. 84,288.00	Q. -	Q. -	Q. -	0.00	0%	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	MUNICIPALIDAD DE COLOMBIA
Beneficiar a 1,800 alumnos y Personal docente mejoramiento de Edificios Escolares 5 lugares poblados del municipio.	Instalaciones deportivas y recreativas	INSTALACIONES DEPORTIVAS Y RECREATIVAS PARA EL SECTOR AREA DE ACTIVIDADES ESCOLARES PRIMARIA CASERIO BUENA VISTA COMUNIDAD AGRAHIA SANTO DOMINGO	Q. 89,480.00	Q. -	Q. -	Q. -	0.00	0%	0%	0	0	0	0	0	NO EJECUTADO		MUNICIPALIDAD DE COLOMBIA			
		INSTALACIONES DEPORTIVAS Y RECREATIVAS PARA EL SECTOR AREA DE ACTIVIDADES ESCOLARES PRIMARIA CASERIO BUENA VISTA COMUNIDAD AGRAHIA SANTO DOMINGO	Q. 122,711.00	Q. -	Q. -	Q. -	0.00	0%	0%	0	0	0	0	0	NO EJECUTADO		MUNICIPALIDAD DE COLOMBIA			
		INSTALACIONES DEPORTIVAS Y RECREATIVAS PARA EL SECTOR AREA DE ACTIVIDADES ESCOLARES PRIMARIA CASERIO BUENA VISTA COMUNIDAD AGRAHIA SANTO DOMINGO	Q. 393,321.00	Q. 392,513.00	Q. 392,513.00	Q. 392,513.00	392,513.00	100%	100%	72	50	0	122	80	62	0	142	X	X	MUNICIPALIDAD DE COLOMBIA
		INSTALACIONES DEPORTIVAS Y RECREATIVAS PARA EL SECTOR AREA DE ACTIVIDADES ESCOLARES PRIMARIA CASERIO BUENA VISTA COMUNIDAD AGRAHIA SANTO DOMINGO	Q. 146,703.00	Q. -	Q. -	Q. -	0.00	0%	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	MUNICIPALIDAD DE COLOMBIA
		INSTALACIONES DEPORTIVAS Y RECREATIVAS PARA EL SECTOR AREA DE ACTIVIDADES ESCOLARES PRIMARIA CASERIO BUENA VISTA COMUNIDAD AGRAHIA SANTO DOMINGO	Q. 359,141.00	Q. -	Q. -	Q. -	0.00	0%	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	MUNICIPALIDAD DE COLOMBIA
		INSTALACIONES DEPORTIVAS Y RECREATIVAS PARA EL SECTOR AREA DE ACTIVIDADES ESCOLARES PRIMARIA CASERIO BUENA VISTA COMUNIDAD AGRAHIA SANTO DOMINGO	Q. 360,154.00	Q. -	Q. -	Q. -	0.00	0%	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	MUNICIPALIDAD DE COLOMBIA
		INSTALACIONES DEPORTIVAS Y RECREATIVAS PARA EL SECTOR AREA DE ACTIVIDADES ESCOLARES PRIMARIA CASERIO BUENA VISTA COMUNIDAD AGRAHIA SANTO DOMINGO	Q. 125,694.00	Q. -	Q. -	Q. -	0.00	0%	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	MUNICIPALIDAD DE COLOMBIA
		INSTALACIONES DEPORTIVAS Y RECREATIVAS PARA EL SECTOR AREA DE ACTIVIDADES ESCOLARES PRIMARIA CASERIO BUENA VISTA COMUNIDAD AGRAHIA SANTO DOMINGO	Q. 410,655.00	Q. -	Q. -	Q. -	0.00	0%	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	MUNICIPALIDAD DE COLOMBIA
		INSTALACIONES DEPORTIVAS Y RECREATIVAS PARA EL SECTOR AREA DE ACTIVIDADES ESCOLARES PRIMARIA CASERIO BUENA VISTA COMUNIDAD AGRAHIA SANTO DOMINGO	Q. 242,255.51	Q. -	Q. -	Q. -	0.00	0%	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	MUNICIPALIDAD DE COLOMBIA
		Beneficiar a 1,500 familias, con instalaciones Culturales y deportivas en 3 lugares poblados.	Recreativas	RECREATIVAS COMUNIDAD AGRAHIA SANTO DOMINGO	Q. 125,694.00	Q. -	Q. -	Q. -	0.00	0%	0%	0	0	0	0	0	NO EJECUTADO		MUNICIPALIDAD DE COLOMBIA	
				RECREATIVAS COMUNIDAD AGRAHIA SANTO DOMINGO	Q. 125,694.00	Q. -	Q. -	Q. -	0.00	0%	0%	0	0	0	0	0	NO EJECUTADO		MUNICIPALIDAD DE COLOMBIA	
				RECREATIVAS COMUNIDAD AGRAHIA SANTO DOMINGO	Q. 410,655.00	Q. -	Q. -	Q. -	0.00	0%	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0



# PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL

## ADMINISTRACION 2,016 – 2,020

### Análisis de Alcances y Limitaciones del POA 2015 y POA 2016

Alcances y Limitaciones en la Ejecución y Programación del Primer Cuatrimestre POA 2016																				
Municipalidad de Colomba Costa Cuca Departamento Quetzaltenango																				
En el proceso de revisión de estos instrumentos de planificación en los meses siguientes, se tendrán más elementos para esta evaluación																				
(1) Resultado Municipal (según POA 2015)	(2) Productos	(3) Acciones / proyectos, actividades u obras	(4) Financiamiento				(5) Presupuesto Ejecutado Año Anterior	(6) % Ejecución Financiera	(7) % Ejecución Física	(12) Beneficiarios directos						(13) Estado del Proyecto	(14) Observaciones (Anotar los alcances o limitaciones en la ejecución)	(15) Institución Responsable		
			(5) Solicitado Año 2016	(6) Asignado Año 2016	(7) Desembolsado Año 2016	(8) Ejecutado Año 2016				Hombres		Mujeres		Área					Procedencia étnica	
									0 a 15 años	16 a 49 años	50 años adelante	Total	Urbana	Rural	Indígena	No Indígena				
		CONSTRUCCION MURD PERIMETRAL ESCUELA PRIMARIA COMUNIDAD AGRARIA MERCEDES COLOMBA	Q. 122,711.00	Q. -	Q. -	Q. -	Q. -	0.00%										NO EJECUTADO		MUNICIPALIDAD DE COLOMBA
		MEJORAMIENTO SALON COMUNIDAD AGRARIA PALMIRA COLOMBA	Q. 125,624.00	Q. -	Q. -	Q. -	Q. -	0.00%										NO EJECUTADO		MUNICIPALIDAD DE COLOMBA
		MEJORAMIENTO ESCUELA PRIMARIA (TERMINACION DE LOS AULAS) CASBIO NUEVA FLORIDA COLOMBA	Q. 146,703.00	Q. -	Q. -	Q. -	Q. -	0.00%										NO EJECUTADO		MUNICIPALIDAD DE COLOMBA
		MEJORAMIENTO RLENTE VEHICULAR SECTOR LA ZACATECA COMUNIDAD AGRARIA SANTO DOMINGO COLOMBA	Q. 216,638.00	Q. -	Q. -	Q. -	Q. -	0.00%										NO EJECUTADO		MUNICIPALIDAD DE COLOMBA
		MEJORAMIENTO RLENTE VEHICULAR COLOMBA SAN ANTONIO COLOMBA	Q. 233,425.00	Q. -	Q. -	Q. -	Q. -	0.00%										NO EJECUTADO		MUNICIPALIDAD DE COLOMBA
		MEJORAMIENTO CALLE PEONAL CASBIO EL PORVENIR COLOMBA	Q. 269,637.00	Q. -	Q. -	Q. -	Q. -	0.00%										NO EJECUTADO		MUNICIPALIDAD DE COLOMBA
		MEJORAMIENTO CAMINO RURAL COMUNIDAD AGRARIA MERCEDES COLOMBA	Q. 324,275.00	Q. -	Q. -	Q. -	Q. -	0.00%										NO EJECUTADO		MUNICIPALIDAD DE COLOMBA
		CONSTRUCCION MURD PERIMETRAL ESCUELA CASBIO EL RETIRO COLOMBA	Q. 393,144.00	Q. -	Q. -	Q. -	Q. -	0.00%										NO EJECUTADO		MUNICIPALIDAD DE COLOMBA
		MEJORAMIENTO INSTALACIONES DEPORTIVAS Y RECREATIVAS COMUNIDAD AGRARIA MERCEDES COLOMBA	Q. 360,154.00	Q. -	Q. -	Q. -	Q. -	0.00%										NO EJECUTADO		MUNICIPALIDAD DE COLOMBA
		MEJORAMIENTO OFICIO COMUNAL COMUNIDAD SAN ISIDRO LA UNION COLOMBA	Q. 410,635.00	Q. -	Q. -	Q. -	Q. -	0.00%										NO EJECUTADO		MUNICIPALIDAD DE COLOMBA
		MEJORAMIENTO CALLE FASE COLOMBA MONTE REAL, COLOMBA C.C.	Q. 101,454.00	Q. -	Q. -	Q. -	Q. -	0.00%										NO EJECUTADO		MUNICIPALIDAD DE COLOMBA
		MEJORAMIENTO SISTEMA DE AGUA POTABLE SECTOR LA LOMA COMUNIDAD AGRARIA SANTO DOMINGO COLOMBA	Q. 82,562.50	Q. -	Q. -	Q. -	Q. -	0.00%										NO EJECUTADO		MUNICIPALIDAD DE COLOMBA



# PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL ADMINISTRACION 2,016 – 2,020

## Matriz de Planificación y Programación Operativa Anual POA 2017

Plan Operativo Anual (POA)																			
PRODUCTO			INTERVENCIONES / INSUMOS				PROGRAMACIÓN CUATRIMESTRAL												
1) No.	2) Resultado Estratégico País (REP)	3) Productos	4) Meta Municipal del producto, periodo	5) Meta del producto (1to 2017)	6) Monto Q. del producto (1to 2017)	7) Responsable del cumplimiento de meta del producto (Municipalidad o ente rector)	8) Intervenciones (proyectos, actividades)	9) Meta de la intervención	10) Monto Q. de la intervención	11) Responsable del cumplimiento de la intervención relacionada al producto	12) Actividad/Insumos	Primer cuatrimestre (7)	Segundo cuatrimestre (8)	Tercer cuatrimestre (9)					
												Física	Financiera Q.	Física	Financiera Q.	Física	Financiera Q.		
<b>Eje del PND: Bienestar para la gente</b>																			
1	Para el 2019, se ha disminuido la prevalencia de desnutrición crónica en niños menores de dos años en 10 puntos porcentuales (de 41.2% en 2015 a 31.7% en 2019)	Familias con servicios de agua, para el consumo humano	12,000	1,500 ml	308,840.31 Q.	Municipalidad	Creación de la Oficina de Aguas y Desechos Sólidos (ODAS); Elaboración del Plan Municipal de Aguas; Actualización del Reglamento Municipal de Aguas y publicar en el Diario Oficial; MEJORAMIENTO SISTEMA DE AGUA POTABLE COMUNIDAD AGRARIA SANTO DOMINGO COLOMBA; MEJORAMIENTO SISTEMA DE AGUA POTABLE COSTO NUEVA VICTORIA COLOMBA; AMPLIACION SISTEMA DE AGUA POTABLE CARRETERA MUNICIPAL COLOMBA; CONSTRUCCION LAVADERO CON PILETA SECTOR LA LOMA COMUNIDAD AGARRA PENSAMIENTO COLOMBA; Mejoramiento de los Tanques de captación; Instalar 3 sistemas de creación de agua	1 Oficina; 1 Plan; 1 Reglamento actualizado y publicado; 1 sistemas de agua; 1 sistemas de agua; 1 sistemas de agua; 1 sistemas de agua; 1 servicio mejorado; 3 Tanques de captación; 3 sistemas	Q. 12,000.00; Q. 39,500.00; Q. 89,785.00; Q. 77,320.00; Q. 30,235.31; Q. 60,000.00	Municipalidad/ Servicios públicos/ Municipalidad/ Servicios públicos	Creación de la Oficina de Aguas y Desechos Sólidos (ODAS); Elaboración del Plan Municipal de Aguas; Actualización del Reglamento Municipal de Aguas y publicar en el Diario Oficial; Mejoramiento del sistema de suministro de agua potable; Mejoramiento de los Tanques de captación; Instalar 3 sistemas de creación de agua	1 Plan; 1 sistemas de agua; 1 sistemas de agua; 1 sistemas de agua; 1 sistemas de agua; 1 servicio mejorado; 3 sistemas	Q. 12,000.00; Q. 395,000.00; Q. 897,850.00; Q. 773,200.00; Q. 302,353.31; Q. 600,000.00						
2	Para el 2019, se ha incrementado la posición del país en el índice de competitividad turística en 10 posiciones (de la posición 80 en 2015 a 70 en 2019)	Mercado municipal mejorado, con servicios básicos adecuados	7,200	96 m2	494,130.65 Q.	Municipalidad	Actualización del Reglamento del Mercado municipal y publicar en el Diario Oficial; Mejoramiento del Parque central; MEJORAMIENTO MERCADO MUNICIPAL AREA DE LOCALES ZONA LINDO COLOMBA; CONSTRUCCION MERCADO MUNICIPAL LOCALES SEGUNDO NIVEL ZONA LINDO COLOMBA; MEJORAMIENTO MERCADO LOCAL PRIMER NIVEL ZONA LINDO COLOMBA; MEJORAMIENTO MERCADO AREA DE COMEDORES ZONA LINDO COLOMBA; CONSTRUCCION LOCAL COMERCIAL SECTOR LINDO MERCADO MUNICIPAL COLOMBA; MEJORAMIENTO MERCADO MUNICIPAL PISO DE PAVO ZONA LINDO COLOMBA	1 Reglamento actualizado y publicado; 1 Parque; 1 Mercado; 1 Mercado; 1 Mercado; 1 Mercado; 1 Mercado; 1 Mercado	Q. 18,000.00; Q. 89,400.00; Q. 79,440.00; Q. 41,700.00; Q. 88,075.65; Q. 88,075.65; Q. 88,075.00	Municipalidad/ Servicios públicos/ Municipalidad/ Servicios públicos	Actualización del Reglamento del Mercado municipal y publicar en el Diario Oficial; Mejoramiento del Parque central; Mejoramiento del mercado municipal; Mejoramiento del mercado municipal	1 Reglamento actualizado y publicado; 1 Mercado; 1 Mercado; 1 Mercado; 1 Mercado; 1 Mercado; 1 Mercado; 1 Mercado	Q. 180,000.00; Q. 894,000.00; Q. 794,400.00; Q. 417,000.00; Q. 880,756.50; Q. 880,750.00						
3	Para el 2019, se ha incrementado la posición del país en el índice de competitividad turística en 10 posiciones (de la posición 80 en 2015 a 70 en 2019)	Tránsito vehicular ordenado en la cabecera municipal (Una Terminal de buses, microbuses y pirops construida)	9,000	2,600 m2	2,512,000.00 Q.	Municipalidad	Elaboración del Reglamento de Ordenamiento Vial; CONSTRUCCION TERMINAL DE BUSES COLOMBA	1 Reglamento elaborado; 1 Terminal construida	Q. 12,000.00; Q. 2,500,000.00	Municipalidad/ Servicios públicos/ Municipalidad/ Servicios públicos	Elaboración del Reglamento de Ordenamiento Vial; Construcción de la Terminal de buses, microbuses y pirops								



# PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL

## ADMINISTRACION 2,016 – 2,020

### Matriz de Planificación y Programación Operativa Anual POA 2017

4	Para el 2019, se ha disminuido la tasa de delitos cometidos contra el patrimonio de las personas en 7 puntos (de 97 en 2015 a 90 en 2019)	La inseguridad ciudadana disminuida	13,000	4,56,807.78	160 m2	Municipalidad	<p>Implementación de programas de deportes</p> <p>Implementación de programas de recreación</p> <p>Implementación de programas de Artes (música, dibujo, pintura y otros)</p> <p>MEJORAMIENTO PARQUE DEPORTIVO Y RECREATIVO SECTOR EL CENTRO COMUNIDAD AGRARIA MERCEDES</p> <p>CONSTRUCCION INSTALACIONES DEPORTIVAS Y RECREATIVAS COLONIA ESQUIPIJUS COLOMBA</p> <p>CONSTRUCCION CANCHA POLIDEPORTIVA CASRIO BUENA VISTA COLOMBA</p> <p>MEJORAMIENTO EDIFICIO CASA DEL DEPORTISTA COLOMBA</p> <p>Fortalecimiento del Centro de Monitoreo</p> <p>Instalación de cámaras de video vigilancia</p> <p>Implementación de la Casa de la Cultura</p> <p>Gestión de acompañamiento y asesoría legal</p> <p>Construcción del Centro de Atención Integral a la Mujer</p>	<p>5 Programas implementados</p> <p>3 Programas implementados</p> <p>3 Programas implementados</p> <p>1 área recuperada</p> <p>1 Centro fortalecido</p> <p>5 cámaras instaladas</p> <p>1 casa implementada</p> <p>1 Programa elaborado</p> <p>1 Centro construido</p> <p>1 Programa elaborado</p> <p>20 Programas</p>	<p>Q. 50,000.00</p> <p>Q. 30,000.00</p> <p>Q. 36,000.00</p> <p>Q. 25,000.00</p> <p>Q. 50,538.97</p> <p>Q. 79,723.45</p> <p>Q. 60,730.36</p> <p>Q. 83,565.00</p> <p>Q. 4,120.00</p> <p>Q. -</p> <p>Q. 5,000.00</p> <p>Q. -</p> <p>Q. 3,000.00</p> <p>Q. 1,500.00</p> <p>Q. 15,000.00</p> <p>Q. 30,000.00</p> <p>Q. 3,000.00</p> <p>Q. 5,000.00</p> <p>Q. -</p> <p>Q. 3,000.00</p> <p>Q. 4,000.00</p> <p>Q. 3,500.00</p> <p>Q. 42,000.00</p>	<p>Municipalidad/ Servicios públicos</p>	<p>Implementación de programas de deportes</p> <p>Implementación de programas de recreación</p> <p>Implementación de programas de Artes (música, dibujo, pintura y otros)</p> <p>Recuperación de áreas recreativas (piscina municipal, cancha abierta)</p> <p>Fortalecimiento del Centro de Monitoreo</p> <p>Instalación de cámaras de video vigilancia</p> <p>Implementación de la Casa de la Cultura</p> <p>Gestión de acompañamiento y asesoría legal</p> <p>Construcción del Centro de Atención Integral a la Mujer</p> <p>Elaboración del Programa de paternidad Responsable</p> <p>Elaboración de programas de Talleres formativos y productivos</p> <p>Ejecución de talleres formativos</p> <p>Ejecución de talleres productivos</p> <p>Prestar asesoría en casos específicos</p> <p>Gestión de acompañamiento a la niñez vulnerable</p> <p>Construcción del Centro de Atención Integral a la Niñez y Adolescencia</p> <p>Elaboración del Programa de paternidad Responsable</p> <p>Elaboración del Programa de Protección a la Niñez y Adolescencia</p> <p>Elaboración del Programa de Cultura Ciudadana</p> <p>Ejecución de talleres formativos</p>	<p>Q. 10,000.00</p> <p>Q. 10,000.00</p> <p>Q. 12,000.00</p> <p>Q. 505,38.97</p> <p>Q. 79,723.45</p> <p>Q. 60,730.36</p> <p>Q. 83,565.00</p> <p>Q. 165,000.00</p> <p>Q. 5,000.00</p> <p>Q. 5,000.00</p> <p>Q. 3,000.00</p> <p>Q. 1,500.00</p> <p>Q. 4,500.00</p> <p>Q. 9,000.00</p> <p>Q. 3,000.00</p> <p>Q. 5,000.00</p> <p>Q. -</p> <p>Q. 3,000.00</p> <p>Q. 4,000.00</p> <p>Q. 3,500.00</p> <p>Q. 14,000.00</p>	<p>2 Programas implementados</p> <p>1 Programas implementados</p> <p>1 Programa implementado</p> <p>1 área recuperada</p> <p>1 Centro fortalecido</p> <p>1 cámara instalada</p> <p>1 Programa elaborado</p> <p>20 Programas</p> <p>3 talleres formativos</p> <p>3 talleres productivos</p> <p>1 Programa elaborado</p> <p>1 Programa elaborado</p> <p>Construcción del Centro de Atención Integral a la Niñez y Adolescencia</p> <p>Elaboración del Programa de paternidad Responsable</p> <p>Elaboración del Programa de Protección a la Niñez y Adolescencia</p> <p>Elaboración del Programa de Cultura Ciudadana</p> <p>4 talleres formativos</p>	<p>Q. 20,000.00</p> <p>Q. 10,000.00</p> <p>Q. 12,000.00</p> <p>Q. 79,723.45</p> <p>Q. 83,565.00</p> <p>Q. 8,250.00</p> <p>Q. 3,000.00</p> <p>Q. 6,000.00</p> <p>Q. 12,000.00</p> <p>Q. 3,000.00</p> <p>Q. 5,000.00</p> <p>Q. -</p> <p>Q. 3,000.00</p> <p>Q. 4,000.00</p> <p>Q. 3,500.00</p> <p>Q. 14,000.00</p>	<p>2 Programas implementados</p> <p>1 Programas implementados</p> <p>1 Programa implementado</p> <p>1 área recuperada</p> <p>1 Centro fortalecido</p> <p>1 cámara instalada</p> <p>1 Programa elaborado</p> <p>20 Programas</p> <p>3 talleres formativos</p> <p>3 talleres productivos</p> <p>1 Programa elaborado</p> <p>1 Programa elaborado</p> <p>Construcción del Centro de Atención Integral a la Niñez y Adolescencia</p> <p>Elaboración del Programa de paternidad Responsable</p> <p>Elaboración del Programa de Protección a la Niñez y Adolescencia</p> <p>Elaboración del Programa de Cultura Ciudadana</p> <p>4 talleres formativos</p>	<p>Q. 20,000.00</p> <p>Q. 10,000.00</p> <p>Q. 12,000.00</p> <p>Q. 79,723.45</p> <p>Q. 83,565.00</p> <p>Q. 8,250.00</p> <p>Q. 3,000.00</p> <p>Q. 6,000.00</p> <p>Q. 12,000.00</p> <p>Q. 3,000.00</p> <p>Q. 5,000.00</p> <p>Q. -</p> <p>Q. 3,000.00</p> <p>Q. 4,000.00</p> <p>Q. 3,500.00</p> <p>Q. 14,000.00</p>
5	Para el 2019, se ha disminuido la tasa de homicidios en 6 puntos (de 295 en 2015 a 225 en 2019)	Mujeres empoderadas en sus derechos y con capacidades productivas	4,000	57,500.00	10 actividades	Municipalidad	<p>Elaboración de programas de Talleres formativos y productivos</p> <p>Ejecución de talleres formativos</p> <p>Ejecución de talleres productivos</p> <p>Prestar asesoría en casos específicos</p>	<p>10 talleres formativos</p> <p>10 talleres productivos</p> <p>1 Programa elaborado</p>	<p>Q. 1,500.00</p> <p>Q. 15,000.00</p> <p>Q. 30,000.00</p> <p>Q. 3,000.00</p>	<p>Municipalidad/ Servicios públicos</p> <p>Municipalidad/ Servicios públicos</p> <p>Municipalidad/ Servicios públicos</p> <p>Municipalidad/ Servicios públicos</p>	<p>Elaboración de programas de Talleres formativos y productivos</p> <p>Ejecución de talleres formativos</p> <p>Ejecución de talleres productivos</p> <p>Prestar asesoría en casos específicos</p>	<p>Q. 1,500.00</p> <p>Q. 4,500.00</p> <p>Q. 9,000.00</p> <p>Q. 3,000.00</p>	<p>20 Programas</p> <p>3 talleres formativos</p> <p>3 talleres productivos</p> <p>1 Programa elaborado</p>	<p>3 talleres formativos</p> <p>3 talleres productivos</p>	<p>Q. 4,500.00</p> <p>Q. 9,000.00</p> <p>Q. 3,000.00</p>	
6	Para el 2019, se ha disminuido la tasa de homicidios en 6 puntos (de 295 en 2015 a 225 en 2019)	Niñez y adolescencia menos vulnerable	3,500	57,500.00	12 actividades	Municipalidad	<p>Gestión de acompañamiento y asesoría legal</p> <p>Construcción del Centro de Atención Integral a la Niñez y Adolescencia</p> <p>Elaboración del Programa de paternidad Responsable</p> <p>Elaboración del Programa de Protección a la Niñez y Adolescencia</p>	<p>1 Programa elaborado</p> <p>1 Centro construido</p> <p>1 Programa elaborado</p> <p>1 Programa elaborado</p>	<p>Q. 5,000.00</p> <p>Q. -</p> <p>Q. 3,000.00</p> <p>Q. 4,000.00</p>	<p>Municipalidad/ Servicios públicos</p> <p>Municipalidad/ Servicios públicos</p> <p>Municipalidad/ Servicios públicos</p> <p>Municipalidad/ Servicios públicos</p>	<p>Gestión de acompañamiento y asesoría legal</p> <p>Construcción del Centro de Atención Integral a la Niñez y Adolescencia</p> <p>Elaboración del Programa de paternidad Responsable</p> <p>Elaboración del Programa de Protección a la Niñez y Adolescencia</p>	<p>Q. 5,000.00</p> <p>Q. -</p> <p>Q. 3,000.00</p> <p>Q. 4,000.00</p>	<p>1 Programa elaborado</p> <p>1 Programa elaborado</p> <p>1 Programa elaborado</p> <p>1 Programa elaborado</p>	<p>1 Programa elaborado</p> <p>1 Programa elaborado</p> <p>1 Programa elaborado</p> <p>1 Programa elaborado</p>	<p>Q. 4,000.00</p> <p>Q. 4,000.00</p> <p>Q. 4,000.00</p> <p>Q. 4,000.00</p>	



# PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL ADMINISTRACION 2,016 – 2,020

## Matriz de Planificación y Programación Operativa Anual POA 2017

7	Para el 2019, se ha disminuido la prevalencia de desnutrición crónica en niños menores de dos años en 10 puntos porcentuales (de 41.7% en 2015 a 31.7% en 2019)	8,000	475 ml	Q. 2,245,513.04	Municipalidad	Elaboración de Estudios de Plantas de tratamiento de desechos líquidos	2 Estudios elaborados	Q. 100,000.00	Municipalidad / Servicios públicos	Elaboración de Estudios de Plantas de tratamiento de desechos líquidos	1 Estudio elaborado	Q. 50,000.00	1 Estudio elaborado	Q. 50,000.00
						Elaboración de instrumentos ambientales	2 instrumentos ambientales	Q. 50,000.00	Municipalidad / Servicios públicos	Elaboración de instrumentos ambientales	1 instrumento ambiental	Q. 25,000.00	1 instrumento ambiental	Q. 25,000.00
						CONSTRUCCION SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO COLONIA MONTERAL COLOMBIA	1 sistema de alcantarillado construido	Q. 703,177.00	Municipalidad / Servicios públicos	Construcción de sistemas de alcantarillado sanitario de desechos líquidos y pluviales	1 sistema de alcantarillado construido	Q. 703,177.00	1 sistema de alcantarillado construido	Q. 703,177.00
						CONSTRUCCION SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO COLONIA SAN FRANCISCO COLOMBIA	1 sistema de alcantarillado construido	Q. 680,000.00	Municipalidad / Servicios públicos	Construcción de sistemas de alcantarillado sanitario de desechos líquidos y pluviales	1 sistema de alcantarillado construido	Q. 680,000.00	1 sistema de alcantarillado construido	Q. 680,000.00
						CONSTRUCCION SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO SECTOR DOS CASERIO SAN FRANCISCO JQUIAC COLOMBIA	1 sistema de alcantarillado construido	Q. 34,635.00	Municipalidad / Servicios públicos	Construcción de sistemas de alcantarillado sanitario de desechos líquidos y pluviales	1 sistema de alcantarillado construido	Q. 34,635.00	1 sistema de alcantarillado construido	Q. 34,635.00
						MEJORAMIENTO SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO COLONIA GANEZ COLOMBIA QUETZALEMANGO	1 sistema de alcantarillado construido	Q. 30,000.00	Municipalidad / Servicios públicos	Construcción de sistemas de alcantarillado sanitario de desechos líquidos y pluviales	1 sistema de alcantarillado construido	Q. 30,000.00	1 sistema de alcantarillado construido	Q. 30,000.00
						MEJORAMIENTO SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO SECTOR UNO BARRIO SAN MIGUEL COLOMBIA	1 sistema de alcantarillado construido	Q. 25,000.00	Municipalidad / Servicios públicos	Construcción de sistemas de alcantarillado sanitario de desechos líquidos y pluviales	1 sistema de alcantarillado construido	Q. 25,000.00	1 sistema de alcantarillado construido	Q. 25,000.00
8	Para el 2019, se ha disminuido la prevalencia de desnutrición crónica en niños menores de dos años en 10 puntos porcentuales (de 41.7% en 2015 a 31.7% en 2019)	2,880	1 Unidad	Q. 75,000.00	Municipalidad	CONSTRUCCION SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO ZONA OESTE CASCO URBANO COLOMBIA	1 sistema de alcantarillado construido	Q. 500,000.00	Municipalidad / Servicios públicos	Construcción de sistemas de alcantarillado sanitario de desechos líquidos y pluviales	1 sistema de alcantarillado construido	Q. 63,127.56	1 sistema de alcantarillado construido	Q. 500,000.00
						AMPLIACION SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO CASERIO NUEVO MUJILLA COLOMBIA	1 sistema de alcantarillado construido	Q. 63,127.56	Municipalidad / Servicios públicos	Construcción de sistemas de alcantarillado sanitario de desechos líquidos y pluviales	1 sistema de alcantarillado construido	Q. 63,127.56	1 sistema de alcantarillado construido	Q. 63,127.56
						MEJORAMIENTO SISTEMA DE ALCANTARILLADO ZONA 3 COLOMBIA	1 sistema de alcantarillado construido	Q. 9,033.48	Municipalidad / Servicios públicos	Construcción de sistemas de alcantarillado sanitario de desechos líquidos y pluviales	1 sistema de alcantarillado construido	Q. 9,033.48	1 sistema de alcantarillado construido	Q. 9,033.48
						MEJORAMIENTO SISTEMA DE AGUAS PLUVIALES COLOMBIA ESQUIPULAS COLOMBIA	1 sistema de alcantarillado construido	Q. 25,300.00	Municipalidad / Servicios públicos	Construcción de sistemas de alcantarillado sanitario de desechos líquidos y pluviales	1 sistema de alcantarillado construido	Q. 25,300.00	1 sistema de alcantarillado construido	Q. 25,300.00
						MEJORAMIENTO SISTEMA DE AGUAS PLUVIALES COLOMBIA FLORIDA COLOMBIA	1 sistema de alcantarillado construido	Q. 25,220.00	Municipalidad / Servicios públicos	Construcción de sistemas de alcantarillado sanitario de desechos líquidos y pluviales	1 sistema de alcantarillado construido	Q. 25,220.00	1 sistema de alcantarillado construido	Q. 25,220.00
						Implementación de la Oficina de la UGAM	Oficina UGAM implementada	Q. 20,000.00	Municipalidad / Servicios públicos	Implementación de la Oficina de la UGAM	Oficina UGAM implementada	Q. 20,000.00	Oficina UGAM implementada	Q. 20,000.00
						Fortalecimiento del Tren de aseo municipal	1 Tren de aseo municipal	Q. 25,000.00	Municipalidad / Servicios públicos	Fortalecimiento del Tren de aseo municipal	1 Tren de aseo municipal	Q. 25,000.00	1 Tren de aseo municipal	Q. 25,000.00
						Elaboración de un programa de educación ambiental	1 Programa elaborado	Q. 30,000.00	Municipalidad / Servicios públicos	Elaboración de un programa de educación ambiental	1 Programa elaborado	Q. 30,000.00	1 Programa elaborado	Q. 30,000.00
						Adquisición de terreno para relleno sanitario	1 terreno escriturado	Q. -	Municipalidad / Servicios públicos	Adquisición de terreno para relleno sanitario	Adquisición de terreno para relleno sanitario	Q. -	Adquisición de terreno para relleno sanitario	Q. -
						Construcción de un Relleno sanitario construido	1 Relleno sanitario construido	Q. -	Municipalidad / Servicios públicos	Construcción de un Relleno sanitario	Construcción de un Relleno sanitario	Q. -	Construcción de un Relleno sanitario	Q. -
9	Para el 2019, se ha incrementado la posición del país en el índice de competitividad turística en 10 posiciones (de la posición 80 en 2015 a la 70 en 2019)	7,800	1 Unidad	Q. 18,000.00	Municipalidad	Actualización de Reglamento de Rastro Municipal y publicar en el Diario Oficial	1 Reglamento actualizado y publicado	Q. 18,000.00	Municipalidad / Servicios públicos	Actualización de Reglamento de Rastro Municipal y publicar en el Diario Oficial	1 Reglamento actualizado y publicado	Q. 18,000.00	1 Reglamento actualizado y publicado	Q. 18,000.00
						Recondicionamiento de Rastro municipal	1 Rastro recondicionado	Q. -	Municipalidad / Servicios públicos	Recondicionamiento de Rastro municipal	Recondicionamiento de Rastro municipal	Q. -	Recondicionamiento de Rastro municipal	Q. -



# PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL

## ADMINISTRACION 2,016 – 2,020

### Matriz de Planificación y Programación Operativa Anual POA 2017

10	Al 2019, se ha incrementado la cobertura de educación primaria en 6 puntos porcentuales de 82.0% en 2014 a 88.0% 2019)	Infraestructura escolar mejorada	1,500	2 Unidad	3,273,817.18	Municipalidad	CONSTRUCCION INSTITUTO BASCO COMUNIDAD AGRARIA MERCEDES COLOMBIA	3 Aulas construidas	Q. 746,000.00	Municipalidad / Servicios públicos	746,000.00	3 Aulas construidas	Q. 746,000.00	3 Aulas construidas	Q. 746,000.00	Construcción y mejoramiento de aulas	Municipalidad / Servicios públicos	746,000.00	3 Aulas construidas	Q. 746,000.00	Construcción y mejoramiento de aulas	Municipalidad / Servicios públicos	746,000.00	3 Aulas construidas	Q. 746,000.00		
							AMPLIACION ESCUELA PRIMARIA COMUNIDAD AGRARIA SANTO DOMINGO COLOMBIA	4 Aulas construidas	Q. 535,000.00	Municipalidad / Servicios públicos	535,000.00	4 Aulas construidas	Q. 535,000.00	4 Aulas construidas	Q. 535,000.00	Construcción y mejoramiento de aulas	Municipalidad / Servicios públicos	535,000.00	4 Aulas construidas	Q. 535,000.00							
							AMPLIACION ESCUELA PRIMARIA EORMI COMUNIDAD AGRARIA PESAMIENTO COLOMBIA	3 Aulas construidas	Q. 320,000.00	Municipalidad / Servicios públicos	320,000.00	3 Aulas construidas	Q. 320,000.00	3 Aulas construidas	Q. 320,000.00	Construcción y mejoramiento de aulas	Municipalidad / Servicios públicos	320,000.00	3 Aulas construidas	Q. 320,000.00							
							AMPLIACION ESCUELA PRIMARIA CASERIO EL POBLENIR COLOMBIA	3 Aulas construidas	Q. 430,000.00	Municipalidad / Servicios públicos	430,000.00	3 Aulas construidas	Q. 430,000.00	3 Aulas construidas	Q. 430,000.00	Construcción y mejoramiento de aulas	Municipalidad / Servicios públicos	430,000.00	3 Aulas construidas	Q. 430,000.00							
							CONSTRUCCION ESCUELA PRIMARIA GONTHIER HERMAN COLOMBIA	5 Aulas construidas	Q. 580,279.00	Municipalidad / Servicios públicos	580,279.00	5 Aulas construidas	Q. 580,279.00	5 Aulas construidas	Q. 580,279.00	Construcción y mejoramiento de aulas	Municipalidad / Servicios públicos	580,279.00	5 Aulas construidas	Q. 580,279.00							
							CONSTRUCCION ESCUELA PRIMARIA CEN-PAIN CASERIO NUEVASANTA ROSA COLOMBIA	2 Aulas construidas	Q. 325,000.00	Municipalidad / Servicios públicos	325,000.00	2 Aulas construidas	Q. 325,000.00	2 Aulas construidas	Q. 325,000.00	Construcción y mejoramiento de aulas	Municipalidad / Servicios públicos	325,000.00	2 Aulas construidas	Q. 325,000.00							
							MEJORAMIENTO ESCUELA PRIMARIA CANTON RIO NEGRO COLOMBIA	3 Aulas Mejoradas	Q. 89,800.00	Municipalidad / Servicios públicos	89,800.00	3 Aulas Mejoradas	Q. 89,800.00	3 Aulas Mejoradas	Q. 89,800.00	Construcción y mejoramiento de aulas	Municipalidad / Servicios públicos	89,800.00	3 Aulas Mejoradas	Q. 89,800.00							
							MEJORAMIENTO ESCUELA PRIMARIA COMUNIDAD SANTA ANITA LA UNION COLOMBIA	3 Aulas Mejoradas	Q. 35,000.00	Municipalidad / Servicios públicos	35,000.00	3 Aulas Mejoradas	Q. 35,000.00	3 Aulas Mejoradas	Q. 35,000.00	Construcción y mejoramiento de aulas	Municipalidad / Servicios públicos	35,000.00	3 Aulas Mejoradas	Q. 35,000.00							
							AMPLIACION ESCUELA PRIMARIA AGUINAY DIGORAS FUENTES ORNADA VESPERTINA ZONA 2 COLOMBIA	2 Aulas construidas	Q. 34,134.18	Municipalidad / Servicios públicos	34,134.18	2 Aulas construidas	Q. 34,134.18	2 Aulas construidas	Q. 34,134.18	Construcción y mejoramiento de aulas	Municipalidad / Servicios públicos	34,134.18	2 Aulas construidas	Q. 34,134.18							
							CONSTRUCCION MURO DE CONTENCIÓN ESCUELA PRIMARIA CASERIO MARIA TERESA LECHE COLOMBIA	1 Escuela protegida	Q. 88,904.00	Municipalidad / Servicios públicos	88,904.00	1 Escuela protegida	Q. 88,904.00	1 Escuela protegida	Q. 88,904.00	Construcción y mejoramiento de aulas	Municipalidad / Servicios públicos	88,904.00	1 Escuela protegida	Q. 88,904.00							
							CONSTRUCCION MURO DE CONTENCIÓN ESCUELA DE PARVULOS COMUNIDAD AGRARIA MERCEDES COLOMBIA	1 Escuela protegida	Q. 89,700.00	Municipalidad / Servicios públicos	89,700.00	1 Escuela protegida	Q. 89,700.00	1 Escuela protegida	Q. 89,700.00	Construcción y mejoramiento de aulas	Municipalidad / Servicios públicos	89,700.00	1 Escuela protegida	Q. 89,700.00							
11	Para el 2019, se ha disminuido la mortalidad en la niñez en 10 puntos por cada mil nacidos vivos (de 35 muertes por mil nacidos vivos en 2015 a 25 muertes por mil nacidos vivos en 2019)	Infraestructura de salud mejorada	3,500	2 Unidad	279,875.00	Municipalidad	CONSTRUCCION PUESTO DE SALUD COMUNIDAD MAGNOLIA MIRAMAR COLOMBIA	1 Puestos de salud construido	Q. 190,000.00	Municipalidad / Servicios públicos	190,000.00	1 Puestos de salud construido	Q. 190,000.00	1 Puestos de salud construido	Q. 190,000.00	Construcción de Puestos de salud	Municipalidad / Servicios públicos	190,000.00	1 Puestos de salud construido	Municipalidad / Servicios públicos	190,000.00	1 Puestos de salud construido	Municipalidad / Servicios públicos	190,000.00	1 Puestos de salud construido	Municipalidad / Servicios públicos	190,000.00
							CONSTRUCCION PUESTO DE SALUD CANTON LAS DELICIAS COLOMBIA	1 Puestos de salud construido	Q. 89,875.00	Municipalidad / Servicios públicos	89,875.00	1 Puestos de salud construido	Q. 89,875.00	1 Puestos de salud construido	Q. 89,875.00	Construcción de Puestos de salud	Municipalidad / Servicios públicos	89,875.00	1 Puestos de salud construido	Q. 89,875.00							



# PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL ADMINISTRACION 2,016 – 2,020

## Matriz de Planificación y Programación Operativa Anual POA 2017

No.	Actividad	Descripción	Municipalidad / Servicios públicos	Q. 370,000.00	496 metros lineales construidos y mejorados	Q. 370,000.00	206 metros construidos y mejorados	Q. 89,750.00	186 metros lineales construidos y mejorados	Q. 89,750.00
12	AMPLIACION REDES Y LINEAS ELECTRICAS DE DISTRIBUCION COMUNIDAD SAN ISIDRO LA UNION COLOMBIA	AMPLIACION REDES Y LINEAS ELECTRICAS DE DISTRIBUCION CASERIO NUEVO ROSARIO COLOMBIA	Municipalidad / Servicios públicos	Q. 370,000.00	496 metros lineales construidos y mejorados	Q. 370,000.00	206 metros construidos y mejorados	Q. 89,750.00	186 metros lineales construidos y mejorados	Q. 89,750.00
	AMPLIACION REDES Y LINEAS ELECTRICAS DE DISTRIBUCION CASERIO ROSARIO COLOMBIA	AMPLIACION REDES Y LINEAS ELECTRICAS DE DISTRIBUCION PARQUEAMENTO AGRARIA COLOMBIA	Municipalidad / Servicios públicos	Q. 89,750.00	186 metros lineales construidos y mejorados	Q. 89,750.00	206 metros construidos y mejorados	Q. 89,750.00	186 metros lineales construidos y mejorados	Q. 89,750.00
	MEJORAMIENTO CALLES SAN BONIFACIO SECTOR LA MIRCEID COLOMBIA	MEJORAMIENTO CALLES ALTERNAS ZONA LA UNION COLOMBIA	Municipalidad / Servicios públicos	Q. 25,000.00	50 ml	Q. 25,000.00	50 ml	Q. 25,000.00	50 ml	Q. 25,000.00
	CONSERVACION CAMINO HACIA LA ZONA DE CHUVA COLOMBIA	CONSERVACION TERCERA CALLE COLONIA SAN FRANCISCO COLOMBIA	Municipalidad / Servicios públicos	Q. 138,720.00	276 ml	Q. 138,720.00	276 ml	Q. 138,720.00	276 ml	Q. 138,720.00
	AMPLIACION CAMINO RURAL CASERIO NUEVO ROSARIO COLOMBIA	MEJORAMIENTO CALLES PEONAL SECTOR LA LANTANA CASERIO PIEDRA BLANCA COLOMBIA	Municipalidad / Servicios públicos	Q. 41,175.70	88 ml	Q. 41,175.70	88 ml	Q. 41,175.70	88 ml	Q. 41,175.70
	MEJORAMIENTO CALLE PEONAL SECTOR EL BASTRO ZONA LOS COLOMBIA	MEJORAMIENTO CALLE CASERIO NUEVO ROSARIO COLOMBIA	Municipalidad / Servicios públicos	Q. 89,300.00	180 ml	Q. 89,300.00	180 ml	Q. 89,300.00	180 ml	Q. 89,300.00
	MEJORAMIENTO CALLE PEONAL SECTOR CHILE COLONIA ANTONIO COLOMBIA	MEJORAMIENTO CALLE PEONAL SECTOR CHILE COLONIA ANTONIO COLOMBIA	Municipalidad / Servicios públicos	Q. 40,000.00	80 ml	Q. 40,000.00	80 ml	Q. 40,000.00	80 ml	Q. 40,000.00
	MEJORAMIENTO CALLE PEONAL SECTOR LA MIRACAO COLOMBIA	MEJORAMIENTO CALLE PEONAL SECTOR LA MIRACAO COLOMBIA	Municipalidad / Servicios públicos	Q. 89,900.00	180 ml	Q. 89,900.00	180 ml	Q. 89,900.00	180 ml	Q. 89,900.00
	MEJORAMIENTO CALLE PEONAL SECTOR CAMPO LIBRE COLONIA SAN FRANCISCO COLOMBIA	MEJORAMIENTO CALLE PEONAL SECTOR CAMPO LIBRE COLONIA SAN FRANCISCO COLOMBIA	Municipalidad / Servicios públicos	Q. 79,408.00	160 ml	Q. 79,408.00	160 ml	Q. 79,408.00	160 ml	Q. 79,408.00
	CONSTRUCCION MURO DE CONFINACION SECTOR TRES COLONIA SAN ANTONIO COLOMBIA	CONSTRUCCION MURO DE CONFINACION SECTOR TRES COLONIA SAN ANTONIO COLOMBIA	Municipalidad / Servicios públicos	Q. 36,433.34	72 ml	Q. 36,433.34	72 ml	Q. 36,433.34	72 ml	Q. 36,433.34
	CONSTRUCCION MURO DE CONFINACION SECTOR I COMUNIDAD AGRARIA SANTO AGABRIEL FUENTE	CONSTRUCCION MURO DE CONFINACION SECTOR I COMUNIDAD AGRARIA SANTO AGABRIEL FUENTE	Municipalidad / Servicios públicos	Q. 64,415.00	128 ml	Q. 64,415.00	128 ml	Q. 64,415.00	128 ml	Q. 64,415.00
	ZACATERA COMUNIDAD AGRARIA SANTO DOMINGO COLOMBIA	ZACATERA COMUNIDAD AGRARIA SANTO DOMINGO COLOMBIA	Municipalidad / Servicios públicos	Q. 78,779.00	156 ml	Q. 78,779.00	156 ml	Q. 78,779.00	156 ml	Q. 78,779.00
	Elaboración de un Programa de reforestación municipal	Elaboración de un Programa de reforestación municipal	Municipalidad / Servicios públicos	Q. 22,623.00	44 ml	Q. 22,623.00	44 ml	Q. 22,623.00	44 ml	Q. 22,623.00
	Implementación de un vivero forestal	Implementación de un vivero forestal	Municipalidad / Servicios públicos	Q. 30,725.22	60 ml	Q. 30,725.22	60 ml	Q. 30,725.22	60 ml	Q. 30,725.22
	Reforestación en la parte Sur del municipio	Reforestación en la parte Sur del municipio	Municipalidad / Servicios públicos	Q. 15,000.00	1 Programa elaborado	Q. 15,000.00	1 Programa elaborado	Q. 15,000.00	1 Programa elaborado	Q. 15,000.00
	Creación de Áreas protegidas declarada	Creación de Áreas protegidas declarada	Municipalidad / Servicios públicos	Q. 10,000.00	Un vivero forestal implementado	Q. 10,000.00	Un vivero forestal implementado	Q. 10,000.00	Un vivero forestal implementado	Q. 10,000.00
	Reforestación en la parte Sur del municipio	Reforestación en la parte Sur del municipio	Municipalidad / Servicios públicos	Q. 10,000.00	1 hectáreas reforestadas	Q. 10,000.00	1 hectáreas reforestadas	Q. 10,000.00	1 hectáreas reforestadas	Q. 10,000.00
	Creación de Áreas protegidas declarada	Creación de Áreas protegidas declarada	Municipalidad / Servicios públicos	Q. -	1 Área protegida declarada	Q. -	1 Área protegida declarada	Q. -	1 Área protegida declarada	Q. -
<b>TOTAL</b>				<b>Q. 11,372,489.22</b>	<b>11,372,489.22</b>	<b>Q. 11,372,489.22</b>	<b>11,372,489.22</b>	<b>Q. 11,372,489.22</b>	<b>11,372,489.22</b>	<b>Q. 11,372,489.22</b>
<b>TOTAL INVERSION</b>				<b>Q. 1,687,557.12</b>	<b>1,687,557.12</b>	<b>Q. 1,687,557.12</b>	<b>1,687,557.12</b>	<b>Q. 1,687,557.12</b>	<b>1,687,557.12</b>	<b>Q. 1,687,557.12</b>
<b>TOTAL POR CUATRIMESTRE</b>				<b>Q. 1,979,067.12</b>	<b>1,979,067.12</b>	<b>Q. 1,979,067.12</b>	<b>1,979,067.12</b>	<b>Q. 1,979,067.12</b>	<b>1,979,067.12</b>	<b>Q. 1,979,067.12</b>
<b>TOTAL ANUAL</b>				<b>Q. 7,832,489.22</b>	<b>7,832,489.22</b>	<b>Q. 7,832,489.22</b>	<b>7,832,489.22</b>	<b>Q. 7,832,489.22</b>	<b>7,832,489.22</b>	<b>Q. 7,832,489.22</b>

Para el 2009 se ha disminuido la razón de mortalidad de 20 puntos (de 113 muertes por cada mil nacidos vivos en 2013 a 93 muertes por cada mil nacidos vivos en 2019)

Para el 2009 se ha mantenido la cobertura forestal del territorio nacional en 31.7%

No.	TOTAL DE	MONTO
1	TOTAL ACTIVIDADES VARIAS	Q. 835,815.00
2	TOTAL DISPONIBILIDAD	Q. 6,027,218.22
3	TOTAL CODIBE	Q. 4,509,456.00
	<b>TOTAL</b>	<b>Q. 11,372,489.22</b>



**PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL**  
ADMINISTRACION 2,016 – 2,020

**Matriz de la disponibilidad financiera para el POA 2017**

Disponibilidad financiera para el Plan Operativo Anual 2017						
Municipalidad de : Colomba Costa Cuca		Departamento: Quetzaltenango				
1) Procedencia del financiamiento a nivel municipal para el año 2017	2) Disponibilidad financiera para el año 2017	3) Monto destinado a Inversión	4) % de Inversión	5) Monto destinado a funcionamiento	6) % de funcionamiento	
	Q.	Q.		Q.		
<b>Situado Constitucional</b>	Q 6,300,000.00	Q 5,670,000.00	90.00%	Q 630,000.00	10.00%	
<b>IVA-Paz</b>	Q 6,400,000.00	Q 4,800,000.00	75.00%	Q 1,600,000.00	25.00%	
<b>Impuesto Circulación de Vehículos</b>	Q 610,000.00	Q 594,750.00	97.50%	Q 15,250.00	2.50%	
<b>Impuesto al Petróleo</b>	Q 200,000.00	Q 200,000.00	100.00%	Q -	0.00%	
<b>Ingresos Propios</b>	Q 2,575,000.00	Q -	0.00%	Q 2,575,000.00	100.00%	
<b>IUSI</b>	Q 225,000.00	Q 157,500.00	70.00%	Q 67,500.00	30.00%	
<b>Recursos de CODEDE</b>	Q 4,509,456.00	Q 4,509,456.00	100.00%	Q -	0.00%	
<b>7) Total financiamiento para el año fiscal 2017</b>	<b>Q 20,819,456.00</b>	<b>Q 15,931,706.00</b>		<b>Q 4,887,750.00</b>		
<b>8) Recursos comprometidos para el año fiscal 2017</b>	<b>Monto comprometido</b>					
Concejo Municipal	Q 810,000.00					
Alcaldía Municipal	Q 128,040.00					
Dirección de Administración Financiera Municipal	Q 1,579,604.24					
Servicios Administrativo y Financiero	Q 607,912.20					
Dirección Municipal de Planificación	Q 132,939.48					
Oficina Municipal de la Mujer	Q 29,964.48					
Oficina Adulto Mayor	Q 29,964.48					
Unidad de Información Pública Municipal	Q 29,964.48					
Oficina Municipal de Protección Integral de la Niñez y Adolescencia	Q 29,964.48					
Piloto Municipal	Q 29,964.48					
Servicios de limpieza Ornato recolección de basura	Q 209,751.36					
Servicio de Agua Potable	Q 59,928.96					
Policía Municipal	Q 119,857.92					
SALUD	Q 480,000.00					
CONSERVACION EDUCACION MUNICIO DE COLOMBA	Q 500,000.00					
CONSERVACION CULTURA Y DEPORTES	Q 155,000.00					
Biblioteca Municipal	Q 89,893.44					
SUBSIDIO RECREACION MUNICIPIO DE COLOMBA	Q 290,000.00					
CONSERVACION SISTEMA DE AGUA POTABLE MUNICIPIO DE COLOMBA	Q 550,000.00					
CONSERVACION MERCADO MUNICIPIO DE COLOMBA	Q 1,000,000.00					
CONSERVACION CALLES Y CAMINOS MUNICIPIO DE COLOMBA	Q 1,077,781.78					
CONSERVACION RED ALUMBRADO PUBLICO MUNICIPIO DE COLOMBA	Q 300,000.00					
CONSERVACION SISTEMA ALCANTARILLADO SANITARIO MUNICIPIO DE COLOMBA	Q 490,000.00					
Prevencion de Emergencias y Calamidades publicas colomba	Q 50,000.00					
SUBSIDIO ACTIVIDADES DE LA MUJER NIÑEZ Y ADOLESCENCIA MUNICIPIO DE COLOMBA	Q 100,000.00					
PREVENCION HECHOS DELICTIVOS CONTRA EL PATRIMONIO MUNICIPIO DE COLOMBA	Q 302,250.00					
MOBILIARIO Y EQUIPO	Q 100,000.00					
PROGRAMA DE DEUDA	Q 1,000,000.00					
CODEDE	Q 4,509,456.00					
<b>9) Total comprometido</b>	<b>Q 14,792,237.78</b>					
<b>10) Total Disponible para el año fiscal 2017</b>	<b>Q 6,027,218.22</b>					



# PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL ADMINISTRACION 2,016 – 2,020

## Matriz de la Estructura programática de la vinculación Plan - Presupuesto

DIRECCIÓN TÉCNICA DEL PRESUPUESTO / DIRECCIÓN DE ASISTENCIA A LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA MUNICIPAL / SEGEPLAN							
EJEMPLO DE ESTRUCTURA DE VINCULACIÓN PLAN - PRESUPUESTO							
Planificación		Presupuesto					
Nivel	Descripción	Nivel	Pgr	Subp	Proy	Act / Ob	Descripción
<b>Eje del PND</b>	<b>BIENESTAR PARA LA GENTE</b>						<b>No vincula (referencial)</b>
Resultado Estratégico de País	Para el 2019, se ha disminuido la prevalencia de desnutrición crónica en niños menores de dos años, en 10 puntos porcentuales (de 41.7% en 2015 a 31.7% en 2019)	Programa	11				Desnutrición crónica
No tiene		Subprograma		000			
Producto	Familias con servicios de agua, apta para el consumo humano	Proyecto			003		Agua
Intervenciones	MEJORAMIENTO SISTEMA DE AGUA POTABLE COMUNIDAD AGRARIA SANTO DOMINGO COLOMBA	Obra				004	mejoramiento de servicios de agua potable
Intervenciones	MEJORAMIENTO SISTEMA DE AGUA POTABLE CASERIO NUEVA VICTORIA COLOMBA	Obra				003	mejoramiento de servicios de agua potable
Intervenciones	AMPLIACION SISTEMA DE AGUA POTABLE CABECERA MUNICIPAL COLOMBA	obra				002	mejoramiento de servicios de agua potable
Intervenciones	CONSTRUCCION LAVADERO CON PILETA SECTOR LA LOMA COMUNIDAD AGRARIA PENSAMIENTO COLOMBA	obra				001	mejoramiento de servicios de agua potable
DIRECCIÓN TÉCNICA DEL PRESUPUESTO / DIRECCIÓN DE ASISTENCIA A LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA MUNICIPAL / SEGEPLAN							
EJEMPLO DE ESTRUCTURA DE VINCULACIÓN PLAN - PRESUPUESTO							
Planificación		Presupuesto					
Nivel	Descripción	Nivel	Pgr	Subp	Proy	Act / Ob	Descripción
<b>Eje del PND</b>	<b>BIENESTAR PARA LA GENTE</b>						<b>No vincula (referencial)</b>
Resultado Estratégico de País	Para el 2019, se ha disminuido la prevalencia de desnutrición crónica en niños menores de dos años, en 10 puntos porcentuales (de 41.7% en 2015 a 31.7% en 2019)	Programa	14				Desnutrición crónica
No tiene		Subprograma		000			
Producto	infraestructura en educacion	Proyecto			001		educacion para todos
Intervenciones	MEJORAMIENTO ESCUELA PRIMARIA CANTON RIO NEGRO COLOMBA	obra				003	mejoramiento y construccion de escuelas
Intervenciones	MEJORAMIENTO ESCUELA PRIMARIA COMUNIDAD SANTA ANITA LA UNION COLOMBA	obra				001	mejoramiento y construccion de escuelas
Intervenciones	AMPLIACION ESCUELA PRIMARIA AGELINA Y DIGORAS FUENTES JORNADA VESPERTINA ZONA 2 COLOMBA	obra				002	mejoramiento y construccion de escuelas
Intervenciones	CONSTRUCCION MURO DE CONTENCIÓN ESCUELA PRIMARIA CASERIO MARIA TERESA FLORES COLOMBA	obra				005	mejoramiento y construccion de escuelas
Intervenciones	CONSTRUCCION MURO DE CONTENCIÓN ESCUELA DE PARVULOS COMUNIDAD AGRARIA MERCEDES COLOMBA	obra				004	mejoramiento y construccion de escuelas
DIRECCIÓN TÉCNICA DEL PRESUPUESTO / DIRECCIÓN DE ASISTENCIA A LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA MUNICIPAL / SEGEPLAN							
EJEMPLO DE ESTRUCTURA DE VINCULACIÓN PLAN - PRESUPUESTO							
Planificación		Presupuesto					
Nivel	Descripción	Nivel	Pgr	Subp	Proy	Act / Ob	Descripción
<b>Eje del PND</b>	<b>BIENESTAR PARA LA GENTE</b>						<b>No vincula (referencial)</b>
Resultado Estratégico de País	Para el 2019, se ha disminuido la prevalencia de desnutrición crónica en niños menores de dos años, en 10 puntos porcentuales (de 41.7% en 2015 a 31.7% en 2019)	Programa	13				Desnutrición crónica
No tiene	prevencion de la mortalidad materna	Subprograma		000			
Producto	infraestructura de salud	Proyecto			002		mejora rutas de comunicación
Intervenciones	MEJORAMIENTO CALLE SAN BONIFACIO SECTOR LA MERCED COLOMBA	obra				013	mejoramiento calles y caminos
Intervenciones	MEJORAMIENTO CALLE ALTERNA ZONA UNO COLOMBA	obra				001	mejoramiento calles y caminos
Intervenciones	AMPLIACION CAMINO RURAL CASERIO NUEVO ROSARIO COLOMBA	obra				004	mejoramiento calles y caminos
Intervenciones	MEJORAMIENTO CALLE PEATONAL SECTOR LA LLANTA CASERIO PIEDRA BLANCA COLOMBA	obra				012	mejoramiento calles y caminos
Intervenciones	MEJORAMIENTO CALLE PEATONAL SECTOR EL RASTRO ZONA DOS COLOMBA	obra				011	mejoramiento calles y caminos
Intervenciones	MEJORAMIENTO CALLE PEATONAL SECTOR CENTRO COMUNIDAD	obra				010	mejoramiento calles y caminos
Intervenciones	MEJORAMIENTO CALLE PEATONAL COLONIA GUADALUPE COLOMBA	obra				009	mejoramiento calles y caminos
Intervenciones	MEJORAMIENTO CALLE PEATONAL SECTOR CHILEL COLONIA SAN ANTONIO COLOMBA	obra				003	mejoramiento calles y caminos
Intervenciones	MEJORAMIENTO CALLE PEATONAL COLONIA MURACAO COLOMBA	obra				005	mejoramiento calles y caminos
Intervenciones	MEJORAMIENTO CALLE PEATONAL SECTOR CAMPO LIBRE COLONIA SAN FRANCISCO COLOMBA	obra				002	mejoramiento calles y caminos
Intervenciones	CONSTRUCCION MURO DE CONTENCIÓN SECTOR TRES COLONIA SAN ANTONIO COLOMBA	obra				008	mejoramiento calles y caminos
Intervenciones	CONSTRUCCION MURO DE CONTENCIÓN SECTOR I COMUNIDAD AGRARIA SANTO DOMINGO COLOMBA	obra				007	mejoramiento calles y caminos
Intervenciones	MEJORAMIENTO PUENTE VEHICULAR SECTOR LA ZACATERA COMUNIDAD AGRARIA SANTO DOMINGO COLOMBA	obra				006	mejoramiento calles y caminos

## Matriz de la Estructura programática de la vinculación Plan – Presupuesto

DIRECCIÓN TÉCNICA DEL PRESUPUESTO / DIRECCIÓN DE ASISTENCIA A LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA MUNICIPAL / SEGEPLAN							
EJEMPLO DE ESTRUCTURA DE VINCULACIÓN PLAN - PRESUPUESTO							
Planificación		Presupuesto					
Nivel	Descripción	Nivel	Pgr	Subp	Proy	Act / Ob	Descripción
Eje del PND	BIENESTAR PARA LA GENTE						No vincula (referencial)
Resultado Estratégico de País	Para el 2019, se ha disminuido la prevalencia de desnutrición crónica en niños menores de dos años, en 10 puntos porcentuales (de 41.7% en 2015 a 31.7% en 2019)	Programa	13				Desnutrición crónica
No tiene		Subprograma		000			
Producto	prevención de la mortalidad materna	Proyecto			002		mejora rutas de comunicación
Intervenciones	CONSERVACIÓN CAMINO HACIA LA ZONA DE CHUVA COLOMBA	obra				021	mejoramiento calles y caminos
Intervenciones	CONSERVACIÓN TERCERA CALLE COLONIA SAN FRANCISCO COLOMBA	obra				022	mejoramiento calles y caminos

DIRECCIÓN TÉCNICA DEL PRESUPUESTO / DIRECCIÓN DE ASISTENCIA A LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA MUNICIPAL / SEGEPLAN							
EJEMPLO DE ESTRUCTURA DE VINCULACIÓN PLAN - PRESUPUESTO							
Planificación		Presupuesto					
Nivel	Descripción	Nivel	Pgr	Subp	Proy	Act / Ob	Descripción
Eje del PND	BIENESTAR PARA LA GENTE						No vincula (referencial)
Resultado Estratégico de País	Para el 2019, se ha disminuido la prevalencia de desnutrición crónica en niños menores de dos años, en 10 puntos porcentuales (de 41.7% en 2015 a 31.7% en 2019)	Programa	13				Desnutrición crónica
No tiene	prevención de la mortalidad en la niñez	Subprograma		001			
Producto	infraestructura en salud	Proyecto			001		salud para todos
Intervenciones	CONSTRUCCION PUESTO DE SALUD CANTON LAS DELICIAS COLOMBA	obra				044	mejoramiento y construccion de puestos de salud

DIRECCIÓN TÉCNICA DEL PRESUPUESTO / DIRECCIÓN DE ASISTENCIA A LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA MUNICIPAL / SEGEPLAN							
EJEMPLO DE ESTRUCTURA DE VINCULACIÓN PLAN - PRESUPUESTO							
Planificación		Presupuesto					
Nivel	Descripción	Nivel	Pgr	Subp	Proy	Act / Ob	Descripción
Eje del PND	BIENESTAR PARA LA GENTE						No vincula (referencial)
Resultado Estratégico de País	Para el 2019, se ha disminuido la prevalencia de desnutrición crónica en niños menores de dos años, en 10 puntos porcentuales (de 41.7% en 2015 a 31.7% en 2019)	Programa	11				Desnutrición crónica
No tiene		Subprograma		000			
Producto	familias que reciben otros servicios de saneamiento	Proyecto			002		mejora en servicios
Intervenciones	MEJORAMIENTO MERCADO MUNICIPAL AREA DE LOCALES ZONA UNO COLOMBA	obra				006	mejoramiento de mercado
Intervenciones	CONSTRUCCION MERCADO MUNICIPAL LOCALES SEGUNDO NIVEL ZONA UNO COLOMBA	obra				005	mejoramiento de mercado
Intervenciones	MEJORAMIENTO MERCADO LOCALES PRIMER NIVEL ZONA UNO COLOMBA	obra				004	mejoramiento de mercado
Intervenciones	MEJORAMIENTO MERCADO AREA DE COMEDORES ZONA UNO COLOMBA	obra				003	mejoramiento de mercado
Intervenciones	CONSTRUCCION LOCAL COMERCIAL SECTOR UNO MERCADO MUNICIPAL COLOMBA	obra				002	mejoramiento de mercado
Intervenciones	MEJORAMIENTO MERCADO MUNICIPAL PISO DE PLAZA ZONA UNO COLOMBA	obra				001	mejoramiento de mercado



# PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL

## ADMINISTRACION 2,016 – 2,020

### Matriz de la Estructura programática de la vinculación Plan – Presupuesto

DIRECCIÓN TÉCNICA DEL PRESUPUESTO / DIRECCIÓN DE ASISTENCIA A LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA MUNICIPAL / SEGEPLAN							
EJEMPLO DE ESTRUCTURA DE VINCULACIÓN PLAN - PRESUPUESTO							
Planificación		Presupuesto					
Nivel	Descripción	Nivel	Pgr	Subp	Proy	Act / Ob	Descripción
<b>Eje del PND</b>	<b>BIENESTAR PARA LA GENTE</b>						<b>No vincula (referencial)</b>
Resultado Estratégico de País	Para el 2019, se ha disminuido la prevalencia de desnutrición crónica en niños menores de dos años, en 10 puntos porcentuales (de 41.7% en 2015 a 31.7% en 2019)	Programa	11				Desnutrición crónica
No tiene		Subprograma		000			
Producto	familias con servicio de alcantarillado	Proyecto			004		saneamiento
Intervenciones	CONSTRUCCION SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO SECTOR DOS CASERIO SAN FRANCISCO IXQUIAC COLOMBA	obra				008	mejoramiento de drenajes
Intervenciones	MEJORAMIENTO SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO COLONIA GALVEZ COLOMBA QUETZALTENANGO	obra				007	mejoramiento de drenajes
Intervenciones	MEJORAMIENTO SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO SECTOR UNO BARRIO SAN MIGUEL COLOMBA	obra				005	mejoramiento de drenajes
Intervenciones	CONSTRUCCION SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO ZONA OESTE CASCO URBANO COLOMBA	obra				003	mejoramiento de drenajes
Intervenciones	AMPLIACION SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO CASERIO NUEVO MUJULIA COLOMBA	obra				004	mejoramiento de drenajes
Intervenciones	MEJORAMIENTO SISTEMA DE ALCANTARILLADO ZONA 3 COLOMBA	obra				006	mejoramiento de drenajes
Intervenciones	MEJORAMIENTO SISTEMA DE AGUAS PLUVIALES COLONIA ESQUIPULAS COLOMBA	obra				002	mejoramiento de drenajes
Intervenciones	MEJORAMIENTO SISTEMA DE AGUAS PLUVIALES COLONIA LA FLORIDA COLOMBA	obra				001	mejoramiento de drenajes

DIRECCIÓN TÉCNICA DEL PRESUPUESTO / DIRECCIÓN DE ASISTENCIA A LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA MUNICIPAL / SEGEPLAN							
EJEMPLO DE ESTRUCTURA DE VINCULACIÓN PLAN - PRESUPUESTO							
Planificación		Presupuesto					
Nivel	Descripción	Nivel	Pgr	Subp	Proy	Act / Ob	Descripción
<b>Eje del PND</b>	<b>ESTADO GARANTE DE LOS DERECHOS HUMANOS Y CONDUCTOR DEL DESARROLLO</b>						<b>No vincula (referencial)</b>
Resultado Estratégico de País	Para el 2019, se ha disminuido la tasa de delitos cometidos contra el patrimonio de las personas en 7 puntos (de 97 en 2015 a 90 en 2019)	Programa	17				Mejora de Espacios de recreación
No tiene	prevencion de hechos delictivos contra el patrimonio	Subprograma		000			
Producto	seguridad preventiva y delito	Proyecto			001		Agua y saneamiento
Intervenciones	MEJORAMIENTO PARQUE DEPORTIVO Y RECREATIVO SECTOR EL CENTRO COMUNIDAD AGRARIA MERCEDES	Obra				04	Mejora de espacios de recreación, cultura y deportes
Intervenciones	CONSTRUCCION INSTALACIONES DEPORTIVAS Y RECREATIVAS COLONIA ESQUIPULAS COLOMBA	Obra				03	Mejora de espacios de recreación, cultura y deportes
Intervenciones	CONSTRUCCION CANCHA POLIDEPORTIVA CASERIO BUENA VISTA COLOMBA	obra				02	Mejora de espacios de recreación, cultura y deportes
Intervenciones	MEJORAMIENTO EDIFICIO CASA DEL DEPORTISTA COLOMBA	obra				01	Mejora de espacios de recreación, cultura y deportes

DIRECCIÓN TÉCNICA DEL PRESUPUESTO / DIRECCIÓN DE ASISTENCIA A LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA MUNICIPAL / SEGEPLAN							
EJEMPLO DE ESTRUCTURA DE VINCULACIÓN PLAN - PRESUPUESTO							
Planificación		Presupuesto					
Nivel	Descripción	Nivel	Pgr	Subp	Proy	Act / Ob	Descripción
<b>Eje del PND</b>	<b>RECURSOS NATURALES HOY Y PARA EL FUTURO</b>						<b>No vincula (referencial)</b>
Resultado Estratégico de País	Para el 2019, se ha disminuido la razón de mortalidad materna en 20 puntos (de 113 muertes por cada cien mil nacidos vivos en 2013 a 93 muertes por cada cien mil nacidos vivos en 2019)	Programa	18				Orden vial
No tiene	incremento de la matriz energetica renovable	Subprograma		03			
Producto	familias con acceso a energia electrica renovable	Proyecto			001		Orden vial
Intervenciones	AMPLIACION REDES Y LINEAS ELECTRICAS DE DISTRIBUCION COMUNIDAD SAN ISIDRO LA UNION COLOMBA	Obra				003	Ampliacion de redes y lineas electricas
Intervenciones	AMPLIACION REDES Y LINEAS ELECTRICAS DE DISTRIBUCION CASERIO NUEVO ROSARIO COLOMBA	Obra				002	Ampliacion de redes y lineas electricas
Intervenciones	AMPLIACION REDES Y LINEAS ELECTRICAS DE DISTRIBUCION PARCELAMIENTO ADRIANA COLOMBA	Obra				001	Ampliacion de redes y lineas electricas

DIRECCIÓN TÉCNICA DEL PRESUPUESTO / DIRECCIÓN DE ASISTENCIA A LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA MUNICIPAL / SEGEPLAN							
EJEMPLO DE ESTRUCTURA DE VINCULACIÓN PLAN - PRESUPUESTO							
Planificación		Presupuesto					
Nivel	Descripción	Nivel	Pgr	Subp	Proy	Act / Ob	Descripción
<b>Eje del PND</b>	<b>GUATEMALA URBANA Y RURAL</b>						<b>No vincula (referencial)</b>
Resultado Estratégico de País	Para el 2019, se ha incrementado la posición del país en el índice de competitividad turística en 10 posiciones (de la posición 80 en 2015 a la 70 en 2019)	Programa	19				Orden vial
No tiene		Subprograma		000			
Producto	personas que utilizan servicio de transporte publico	Proyecto			001		Orden vial
Intervenciones	CONSTRUCCION TERMINAL DE BUSES COLOMBA	Obra				001	orden vial



## **5. BIBLIOGRAFIA**

- Constitución Política de la República de Guatemala, (1985)
- Decreto del Congreso de la República (1997) Decreto 114-97, Ley del Organismo Ejecutivo
- Decreto del Congreso de la República (2002) Decreto 11-2002, Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural.
- Ministerio de Finanzas Públicas (Minfin), Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (Segeplán). Guía conceptual de Planificación y Presupuesto por Resultados para el sector público de Guatemala. (2013)
- Política General de Gobierno, 2016-2020
- Segeplán (2014). Plan Nacional de Desarrollo: K´atun Nuestra Guatemala 2032
- Segeplán (2015) Política Nacional de Desarrollo
- Segeplán (2015). Guía General para la Planificación del desarrollo de Guatemala
- Segeplán (2015) Metodología para la Planificación en el Territorio
- Guatemala, INE, Censo 2002: XI de Población y VI de Habitación
- Informe de Desarrollo Humano. PNUD, Guatemala 2005.
- Plan de Desarrollo Municipal PDM, Colomba Costa Cuca. 2011 - 2025. SEGEPLAN
- Plan de Gobierno Local PGL, Municipalidad de Colomba Costa Cuca. Admón 2102 -2016.

### **Páginas digitales:**

- [www.segeplan.gob.gt](http://www.segeplan.gob.gt)
- [www.ine.gob.gt](http://www.ine.gob.gt)



ANEXOS

6.1 Certificación del Punto de Acta de Inicio del Proceso PEI de Colomba Costa Cuca, Quetzaltenango



Municipalidad de la Villa de Colomba C.C.  
Quetzaltenango, Guatemala. C.A.

Tel: 7772 - 3040

El Infrascrito Secretario Municipal de la Villa de Colomba Costa Cuca del departamento de Quetzaltenango CERTIFICA: Que tuvo a la vista el libro de Actas de Sesiones Ordinarias y Extraordinarias vigente, del Concejo Municipal que se lleva en ésta oficina en el que se encuentra copiado el acta que en su parte conducente dice así:-----

Acta No. 54-2016 Sesión Pública Ordinaria celebrado por el Concejo Municipal de Colomba Costa Cuca, Quetzaltenango el lunes tres de octubre del año dos mil dieciséis siendo las dieciséis horas, reunidos en la Alcaldía Municipal, bajo la presidencia del señor Alcalde Municipal don Isidro Herminio Castillo Díaz y con asistencia de los señores Síndicos Municipales 1º. Erick Konrad Filitz Szaszdi 2º. Juan José Vásquez Calderón, Concejales Municipales del primero al quinto, en su orden señores: Santos Itzep Escobar, Edson Wilfredo Guzmán Vásquez, Carlos Enrique Pelico Vásquez, José Alfredo Guzmán Suarez, Oscar Vinicio Roquel Otzoy y Secretario Municipal se procedió de la siguiente forma: -----PRIMERO-----SEGUNDO-----TERCERO-----CUARTO-----

**QUINTO:** El señor Alcalde Municipal se dirige a los presentes para comunicarles que esta municipalidad debe contar con el Plan Estratégico Institucional (PEI) pues constituye una herramienta indispensable para el funcionamiento adecuado de sus fines y objetivos y por tal motivo contrató los servicios del licenciado Lisandro E. Ramírez Flores, Consultor Municipal, para apoyar en la elaboración de dicha herramienta y a la vez presenta al pleno del Concejo el Marco Normativo y Proceso Metodológico elaborado por la Segeplan para esta municipalidad, solicitando al pleno el aval de dicha contratación. En base a lo expuesto el Concejo Municipal, después de haber conocido el proceso para la elaboración del PEI, en pleno y por unanimidad ACUERDA: 1º) Avalar y apoyar la Asesoría Técnica para la elaboración del Plan Estratégico Municipal de la municipalidad de Colomba Costa Cuca, en el marco del Fortalecimiento de la capacidad institucional y política municipal para incorporarse en la planificación nacional, departamental y municipal, que favorezca en función del ciudadano, la inversión pública, el presupuesto y la toma de decisiones". 2º) Autorizar a los directores y encargados de oficinas municipales para que participen activamente en las sesiones de trabajo programadas, así como el apoyo necesario para la realización de las diferentes actividades del proceso PEI. 3º) Se autoriza el pago de los honorarios profesionales por concepto de asesoría en la elaboración del Plan Estratégico Institucional (PEI) de esta municipalidad al señor Lisandro E. Ramírez Flores. 4º) Se autoriza al director financiero efectuar el pago de la presente disposición con fondos del Aporte Constitucional o IVA PAZ que esta municipalidad administra. Certifíquese.-----

-----SEXTO-----SEPTIMO-----OCTAVO-----NOVENO-----

**DECIMO:** No habiendo más que hacer constar se da por terminada la presente en el mismo lugar y fecha siendo las veinte horas, firmándose de conformidad por los que en ella intervinieron damos fe. Fs.) Ilegible, Ilegible, Ilegible, Ilegible, Ilegible, Ilegible, Ilegible, Ilegible, Ilegible Julio E. Salazar Bal Secretario Municipal:-----

Y para remitirse a donde corresponde compuesta de una hoja de papel útil con membrete extendiendo, sello y firma la presente copia certificada confrontada con su original en Colomba Costa Cuca, departamento de Quetzaltenango a dieciocho días del mes de octubre del año dos mil dieciséis. -----

Julio E. Salazar Bal  
Secretario Municipal



Isidro Herminio Castillo Díaz  
Alcalde Municipal





**6.3 Listado de los participantes en el proceso de Elaboración del PEI, Colomba Costa Cuca**

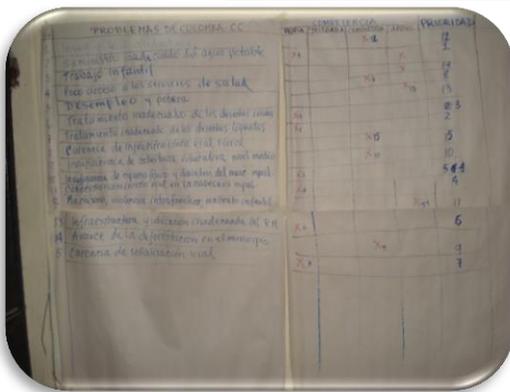
<b>No.</b>	<b>NOMBRES</b>	<b>PUESTO / OFICINA</b>
1	Isidro Herminio Castillo Díaz	Alcalde Municipal
2	Erick Konrad FilitzSzaszdi	Síndico I
3	Juan José Vásquez Calderón	Síndico II
4	Santos Itzep Escobar	Concejaj I
5	Edson Wilfredo Guzmán Vásquez	Concejaj II
6	Carlos Enrique Pelicó Vásquez	Concejaj III
7	José Alfredo Guzmán Suárez	Concejaj IV
8	Oscar Vinicio Roque Iotzoy	Concejaj V
9	Andy Nelson Guzmán Ruano	Director DMP
10	Ingrid Jeaneth Mauricio Straube	Encargada de Obras Municipales
11	Bernardo Velásquez Vásquez	Director DAFIM
12	Julio Epifanio Salazar Bal	Secretario Municipal
13	Luz María de León	Secretaría Municipal
14	Vivian Mishel BámacaTum	Practicante de Secretaría
15	Delmy Aracely Rivera Mazariegos	Técnico I
16	Nelson Aníbal Huinac Grijalva	Encargado de Presupuesto
17	Karla Estefany Monterroso Ordóñez	Directora DMM
18	Steb Alfonso Zárate Bautista	Técnico OMPNA
19	Wendy Militza Hernández	Encargada Oficina Información Pública



**6.4 Fotos del proceso de elaboración del PEI, Colomba Costa Cuca, Quetzaltenango**



Presentación del Proceso PEI al concejo Municipal



Priorización de la problemática



Análisis de causalidad

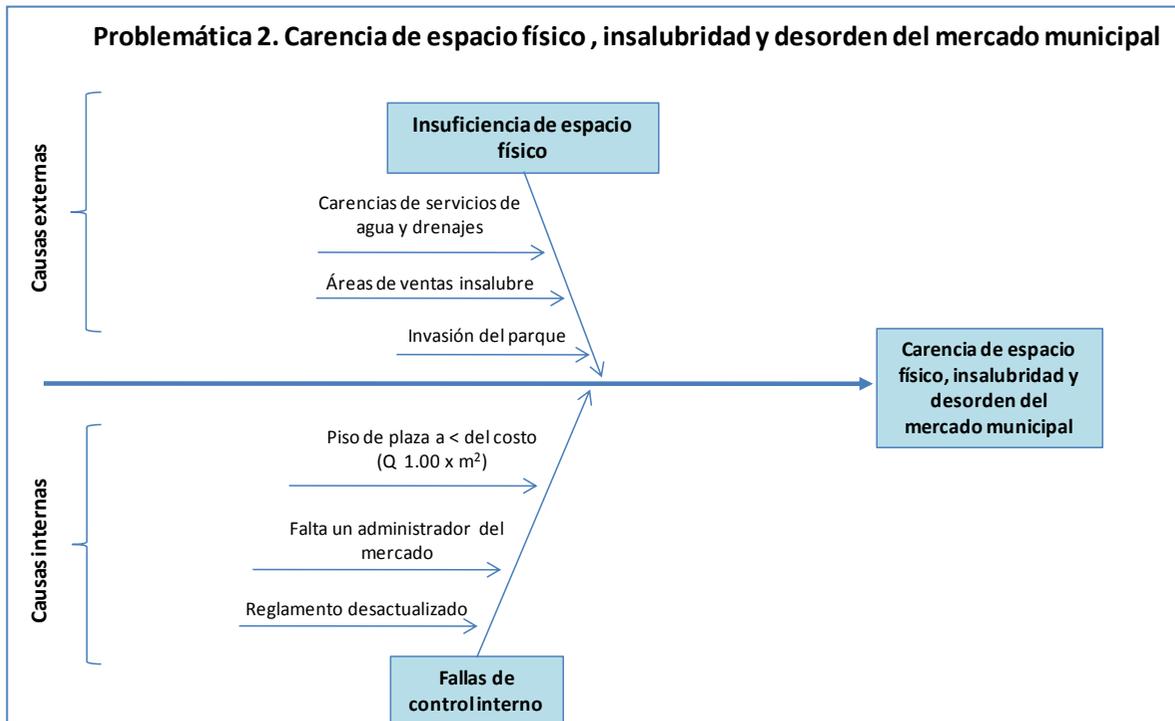
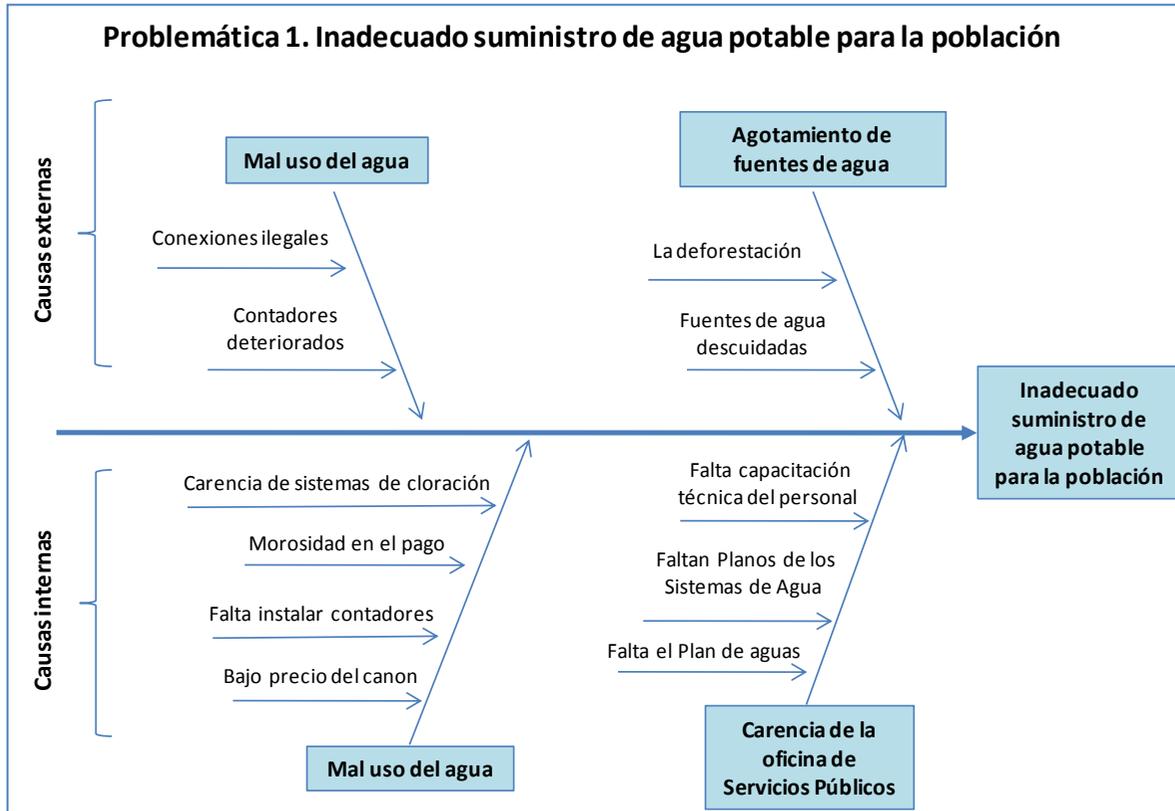


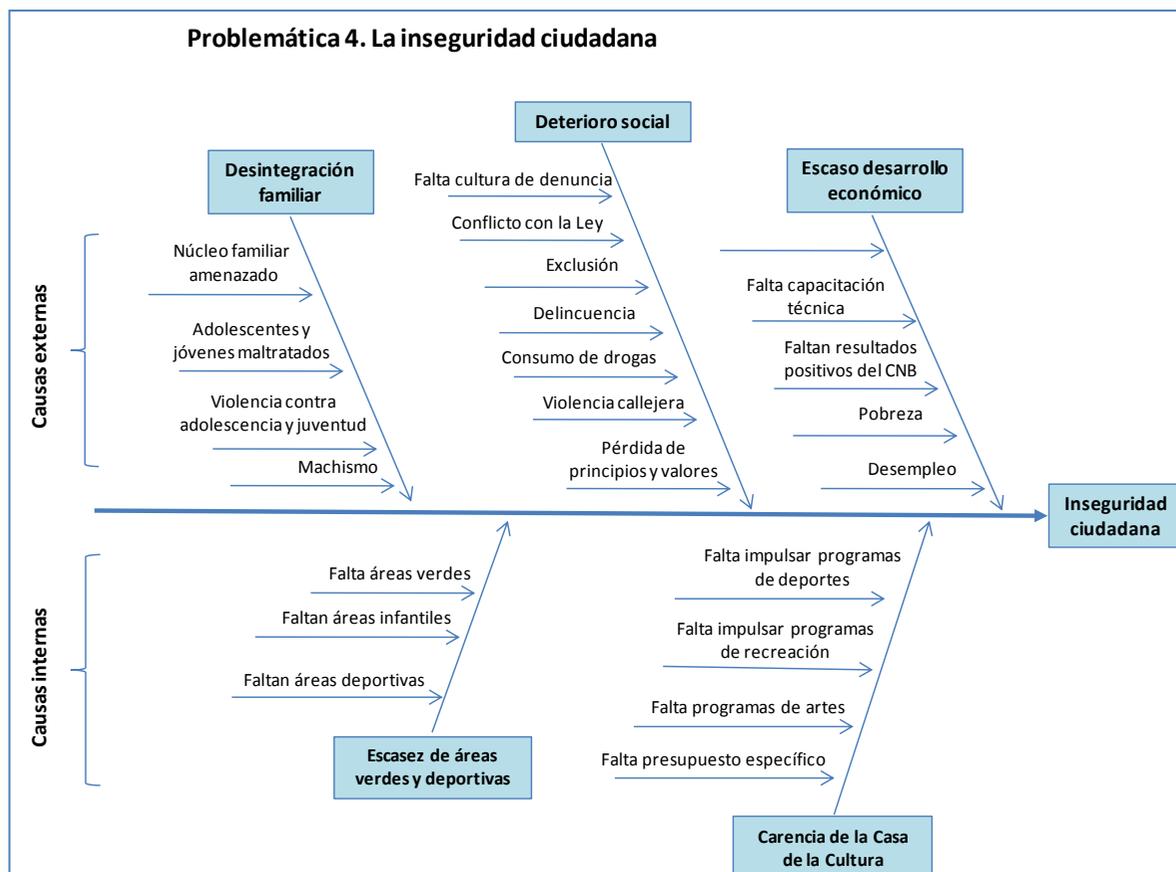
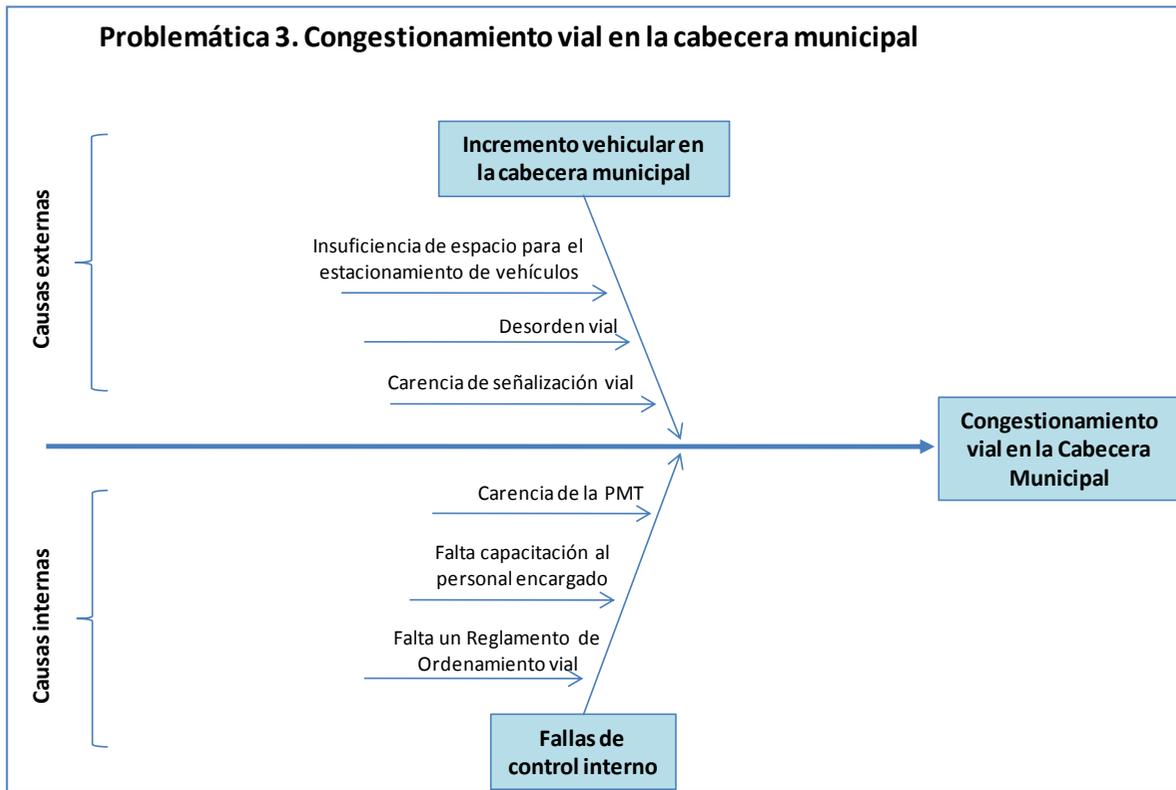
Criterios de priorización de proyectos

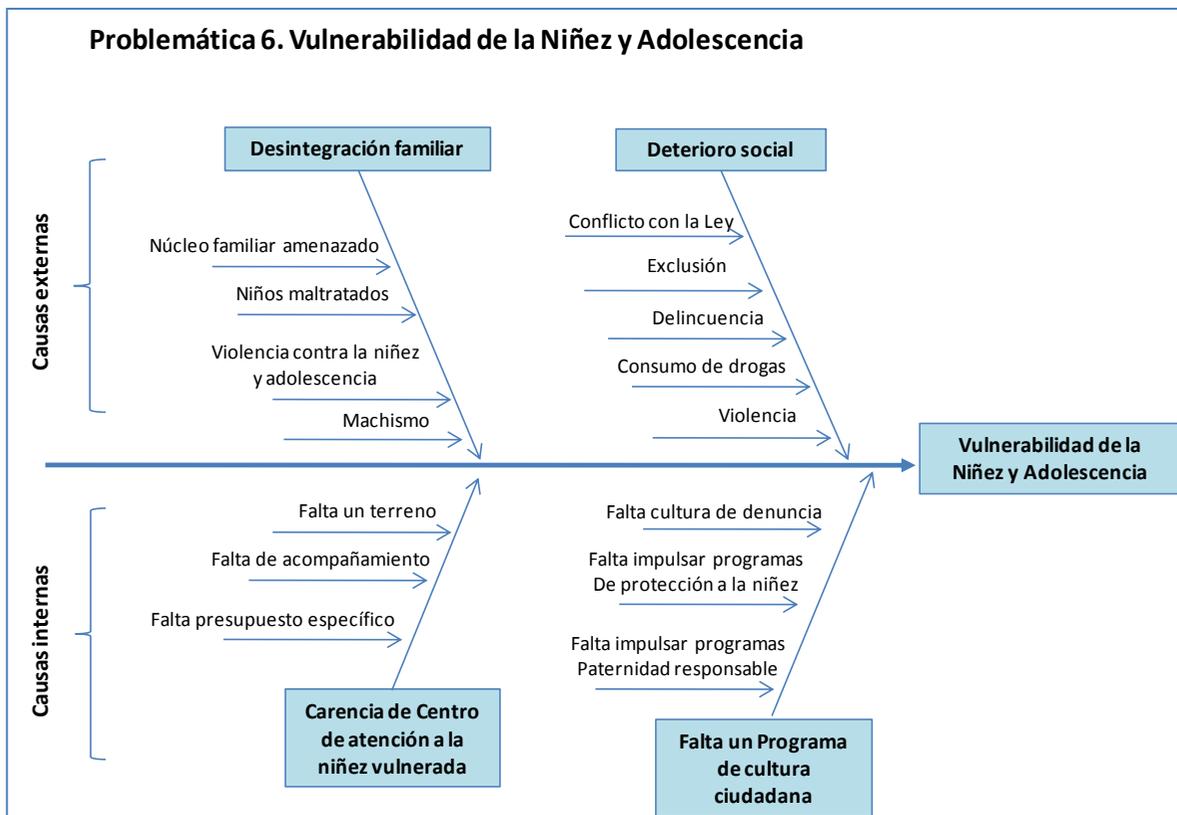
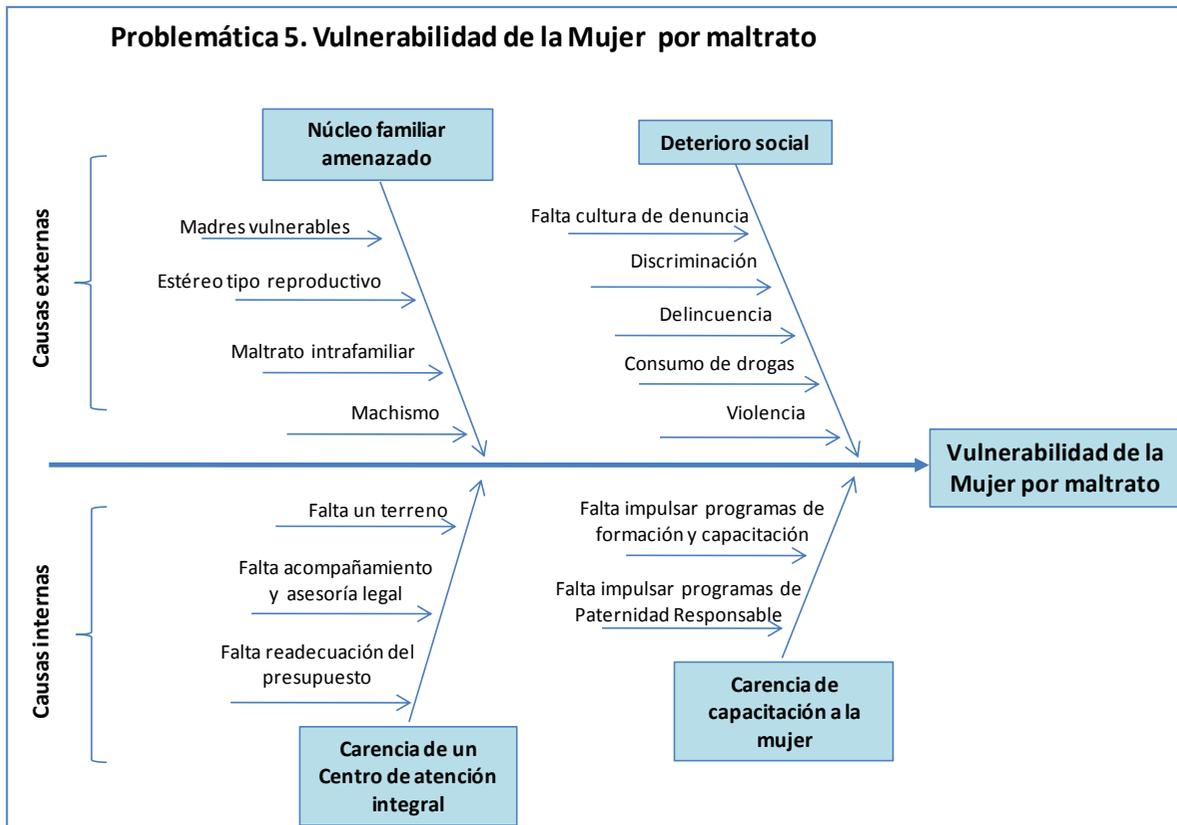
Priorización por el Concejo Municipal

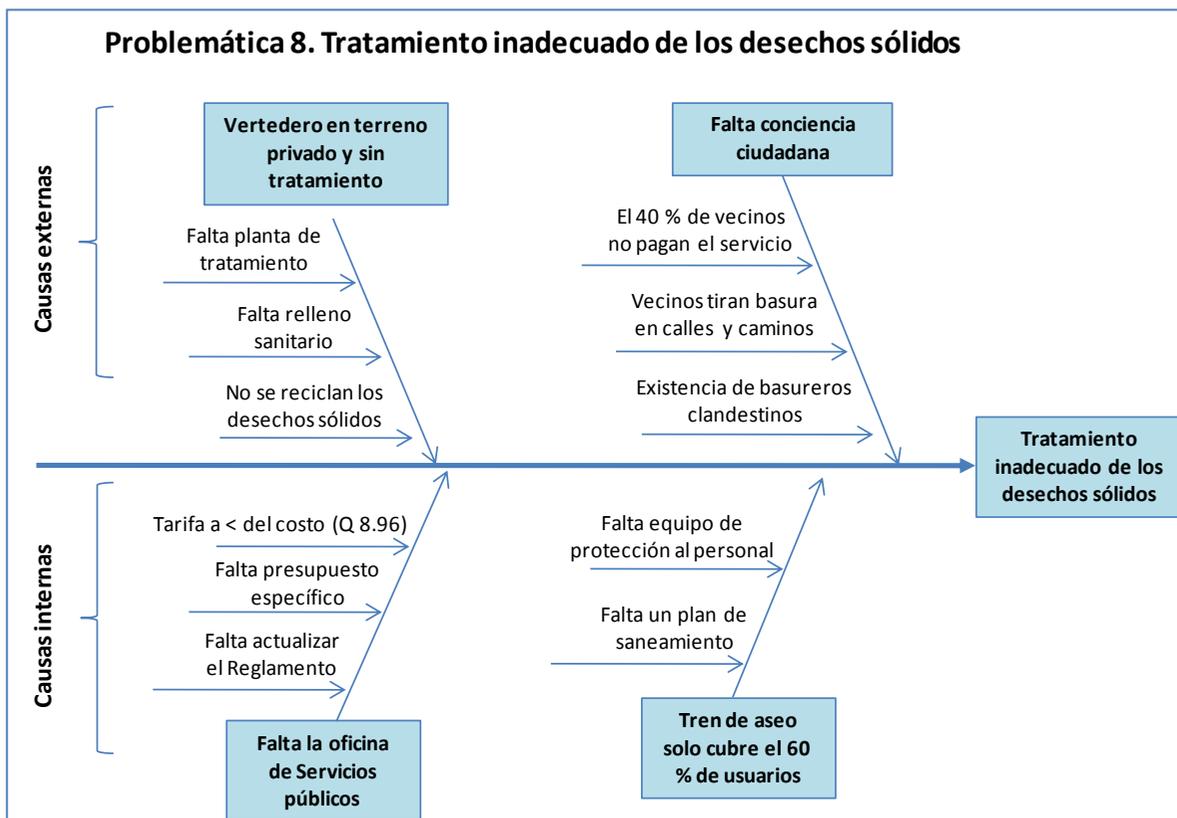
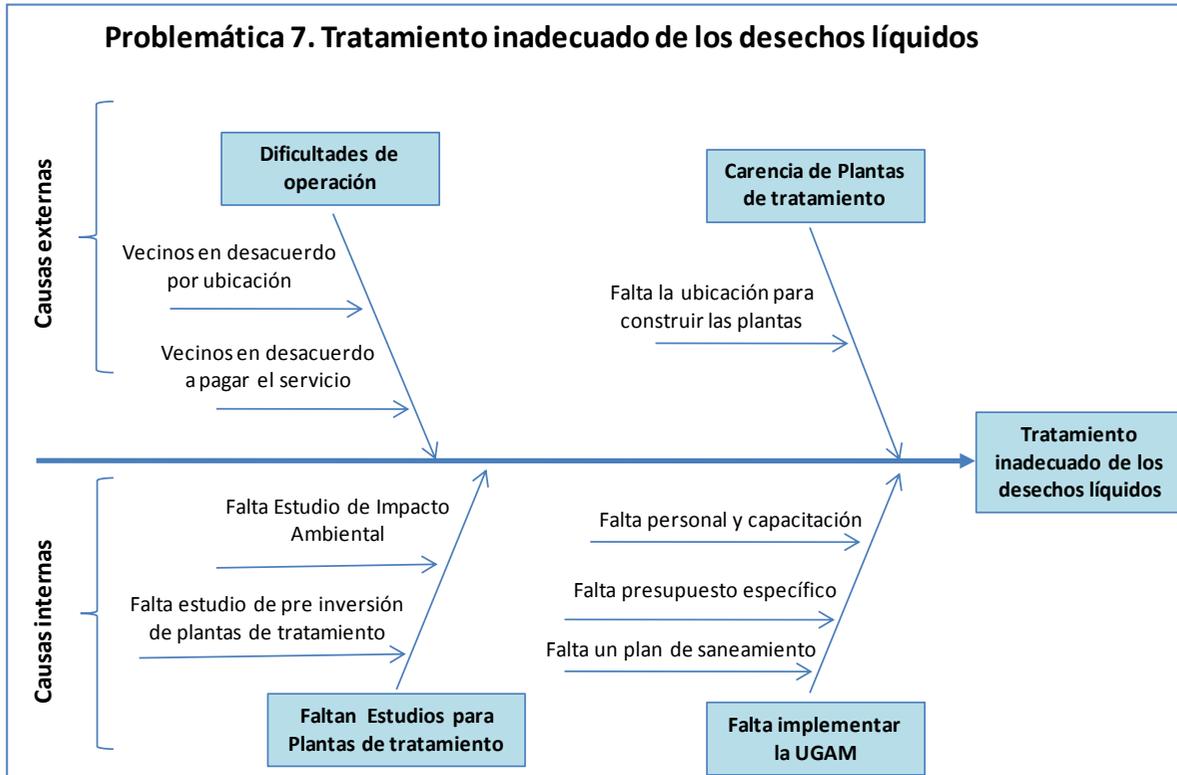


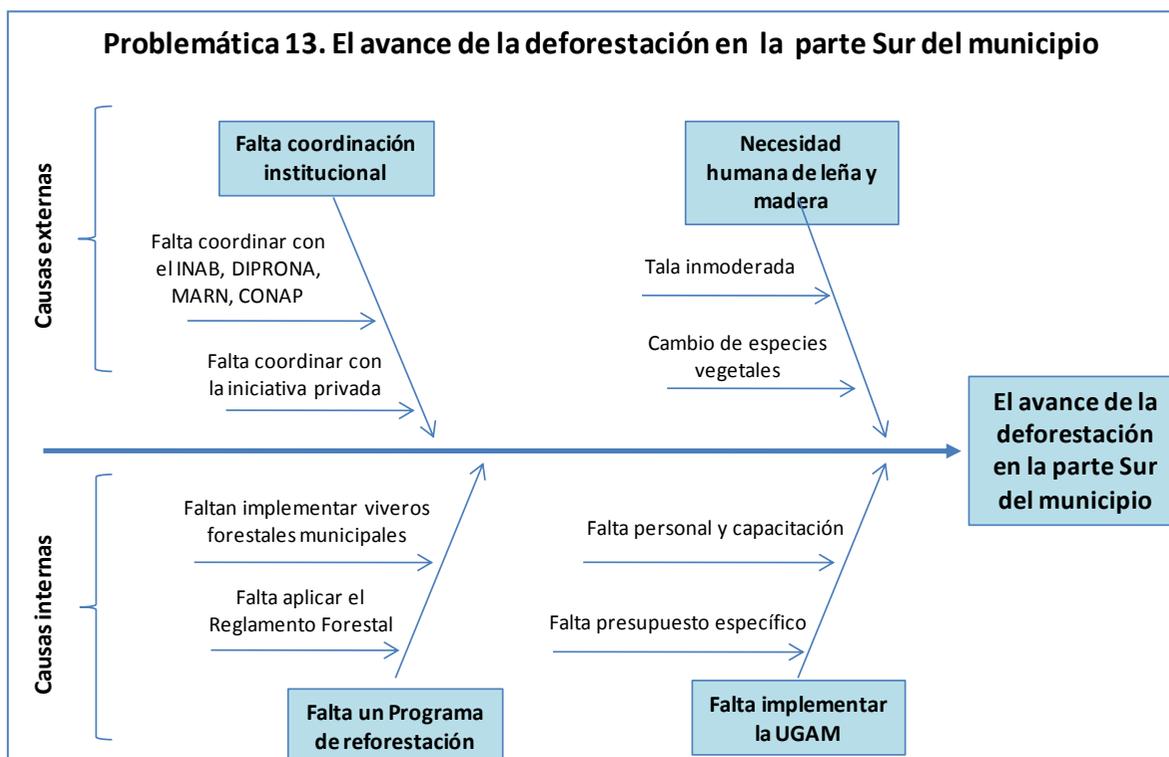
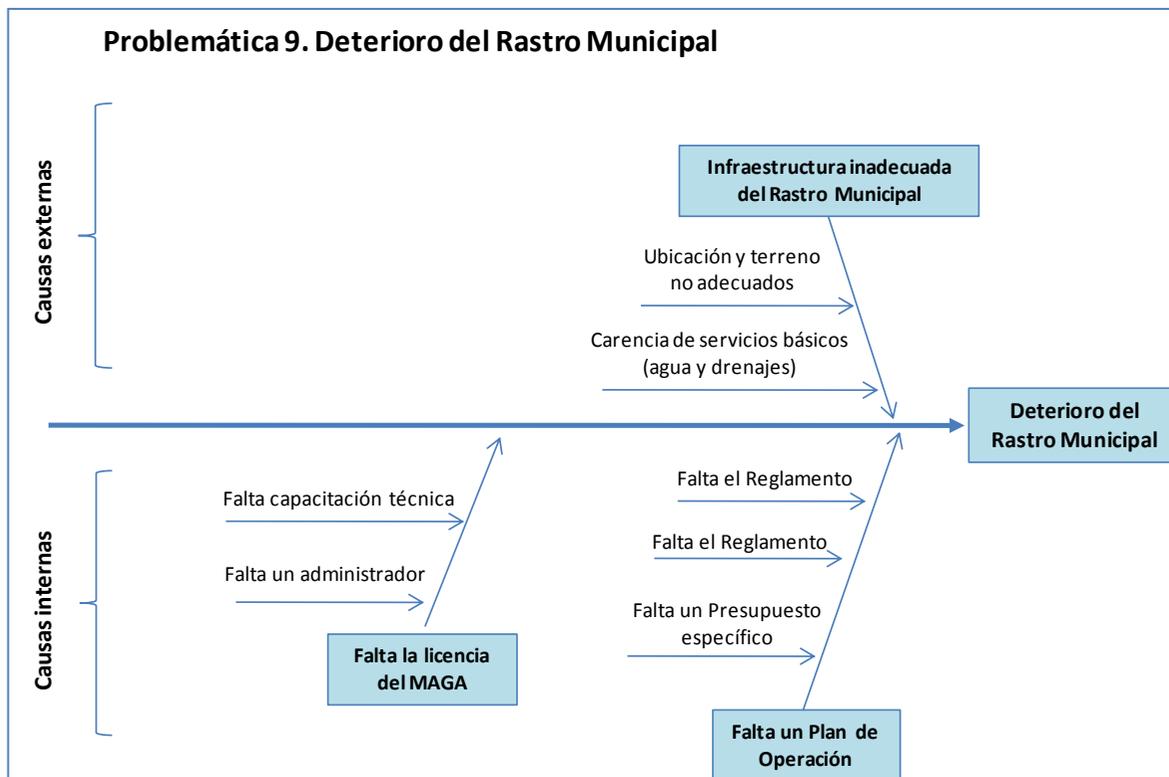
6.5 Diagramas de Espinas de Pescado, de la problemática de Colomba Costa Cuca







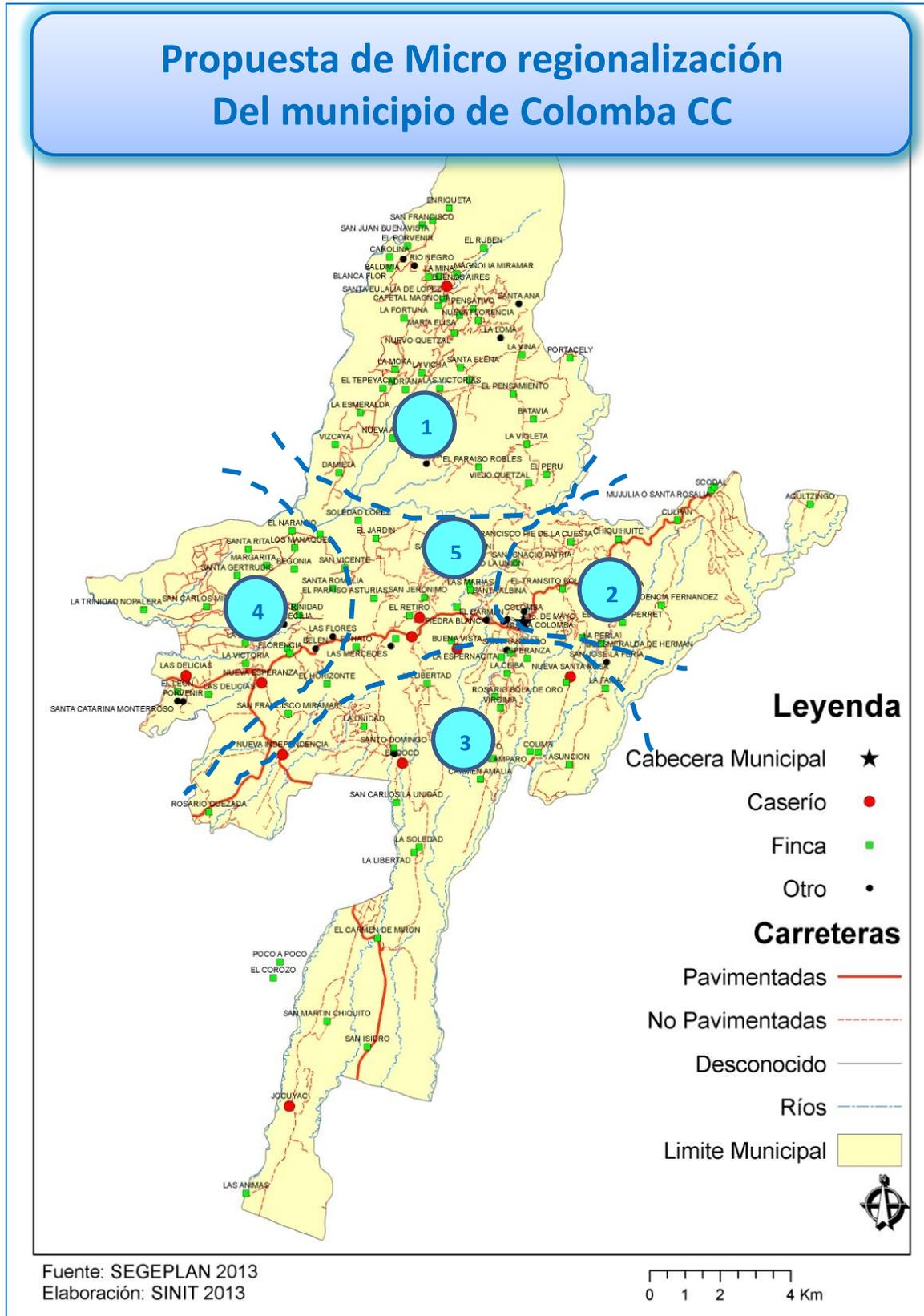




Los resultados 10, Infraestructura escolar insuficiente y en malas condiciones; 11, Insuficiente infraestructura de salud en el municipio; 12, Malas condiciones de la infraestructura vial, urbana y rural, no tienen matrices de resultados ni espinas de pescado porque son directrices emanadas del gobierno central y que la municipalidad debe de cumplir.



6.6 Mapa de la nueva Micro regionalización de Colomba Costa Cuca





**LISTADO DE COMUNIDADES  
MUNICIPIO DE COLOMBA COSTA CUCA  
MICROREGIONALIZACION**

No.	COMUNIDAD	MICROREGION
1	COMUNIDAD AGRARIA PENSAMIENTO	1
2	COMUNIDAD AGRARIA PALMIRA	
3	COMUNIDAD NUEVO SAN RAFAEL	
4	COMUNIDAD MAGNOLIA MIRAMAR	
5	COMUNIDAD BLANCA FLOR SAQUICHILLA	
6	COMUNIDAD ASOCIACION NUEVA CONCEPCION DE ALBA	
7	COMUNIDAD ARGENTINA	
8	COMUNIDAD AGRARIA LA FLORIDA ACAFLOR	
9	COMUNIDAD LA FLORIDA SCIDECO	
10	CASERIO EL PILAR	
11	CASERIO NUEVO GUADALUPE	
12	CASERIO MARIA TERESA FLORES	
13	CASERIO NUEVA FLORIDA	
14	CASERIO NUEVO SAN JUAN	
15	CASERIO NUEVA VICTORIA	
16	CANTON RIO NEGRO	
17	CASERIO SANTA EULALIA	
18	PARCELAMIENTO ADRIANA	
19	COLOMBA (CABECERA MUNICIPAL)	
20	CASERIO NUEVA SANTA ROSA	2
21	CASERIO NUEVO ROSARIO	
22	CASERIO MARQUENSE	
23	CASERIO NUEVO MUJULIA	
24	COMUNIDAD AGRARIA SANTO DOMINGO	3
25	CASERIO NUEVA INDEPENDENCIA	
26	PARCELAMIENTO EL CARMEN	
27	CASERIO NUEVA ESPERANZA	4
28	CASERIO EL PORVENIR	
29	CASERIO SAN CARLOS MIRAMAR	
30	CANTON LAS DELICIAS	
31	COMUNIDAD AGRARIA MERCEDES	5
32	COMUNIDAD NUEVO SAN VICENTE	
33	COMUNIDAD SAN ISIDRO LA UNION	
34	COMUNIDAD SANTA ANITA LA UNION	
35	CASERIO BUENA VISTA	
36	CASERIO SAN FRANCISCO IXQUIAC	
37	CASERIO EL CARMELO	
38	CASERIO EL HATO	
39	CASERIO TRES CRUCES	
40	CASERIO ELENITA AUGENER	
41	CASERIO PIEDRA BLANCA	
42	CASERIO EL RETIRO	
43	LOTIFICACION BELEN	